

清泉女子大学 財務の概要

(1) 2020（令和2）年度決算の概要

学校法人会計基準により、決算書類は「資金収支計算書/活動区分資金収支計算書」「事業活動収支計算書」「貸借対照表」の3表の作成を定めています。

「**資金収支計算書/活動区分資金収支計算書**」は、当該年度の教育研究等の諸活動に対するすべての収入と支出の内容及び支払資金（現預金）のてん末を明らかにしたものです。

今年度の資金収支の翌年度繰越支払資金は、31億96百万円となり、前年度より1億27百万円増加しています。

なお、活動区分資金収支計算書は、資金収支計算書を、教育活動、施設整備等活動、その他の活動の3つに区分し、活動区分ごとに資金の流れを明らかにしたものです。

「**事業活動収支計算書**」は、①教育活動収支②教育活動外収支③特別収支の3つの活動に区分され、それぞれ区分毎の収支バランスを示すことによって、経営状態を明らかにしたものです。

今年度の事業活動収支は、事業活動収入計が25億36百万円、これに対して事業活動支出は24億1千万円となり、基本金組入前当年度収支差額は、1億26百万円の収入超過となりました。

基本金組入後の当年度収支差額は、31百万円の支出超過となりました。

「**貸借対照表**」は、年度末における財政状態を明らかにしたものです。

今年度末の特定資産は、28億88百万円となり、前年度より86百万円増加しています。また、純資産は、116億36百万円となり、前年度より1億26百万円増加しました。

なお、負債の部では、借入金はありません。

計算書類相互間の決算概要

(単位:百万円)

活動区分資金収支計算書
(1年間)

教育活動による資金収支差額	406
施設整備等活動による資金収支差額	△254
小計	152
その他の活動による資金収支差額	△25
支払資金の増減額	127
前年度繰越支払資金	3,069
翌年度繰越支払資金	3,196

貸借対照表

2020(令和2)年3月31日

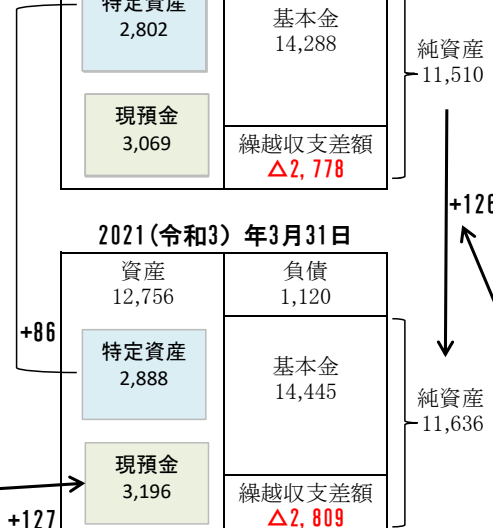
資産 12,595	負債 1,085
特定資産 2,802	基本金 14,288
現預金 3,069	繰越収支差額 △2,778
純資産 11,510	

2021(令和3)年3月31日

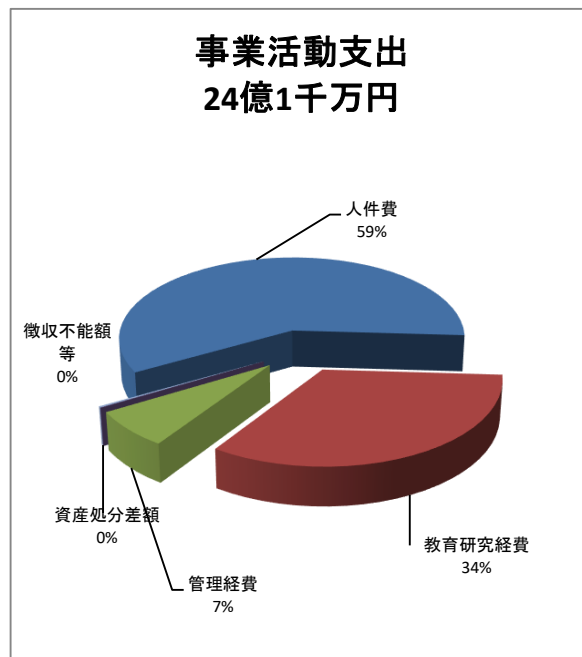
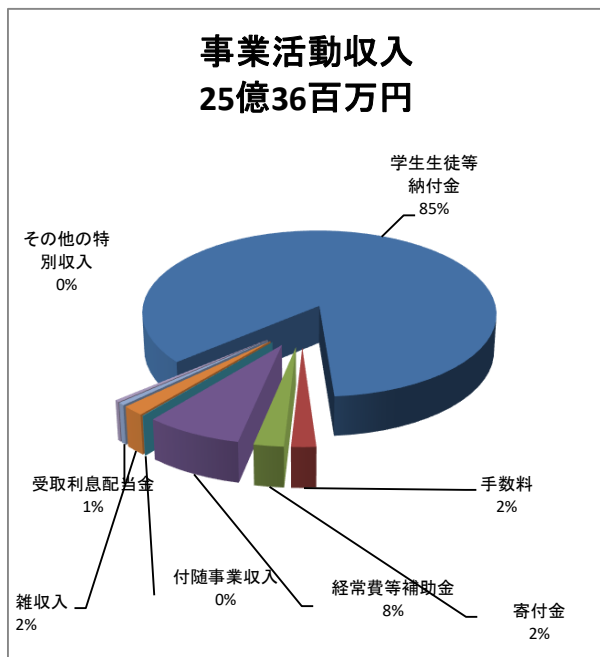
資産 12,756	負債 1,120
特定資産 2,888	基本金 14,445
現預金 3,196	繰越収支差額 △2,809
純資産 11,636	

事業活動収支計算書
(1年間)

事業活動収入計 2,536	事業活動支出計 2,410
教育活動収入 2,513	教育活動支出 2,394
教育活動外収入 13	教育活動外支出 0
特別収入 10	特別支出 16
基本金組入前当年度収支差額	126
基本金組入額	△157
当年度収支差額	△31
前年度繰越収支差額	△2,778
基本金取崩額	0
翌年度繰越収支差額	△2,809



○事業活動収支の構成比率



区分毎の収支バランス

(単位：千円)

区分	内容	決算
教育活動収支①	本業である教育活動に係る収支状況を表す	118,676
教育活動外収支②	財務活動などの教育活動以外の経常的な活動に係る収支状況を表す	13,654
経常収支①+②=③	経常的な活動に係る収支状況を表す	132,330
特別収支④	資産処分など臨時的な収支状況を表す	△6,315
基本金組入前当年度収支差額③+④=⑤	当年度の収支バランスを表す	126,015
基本金組入額⑥	学校法人を維持するために必要な資産を継続的に保持するための組入額	△157,022
当年度収支差額⑤+⑥	基本金組入後の収支バランスを表す	△31,006

2020(令和2)年度 資金収支計算書

2020年4月1日から2021年3月31日まで

収入の部

(単位:千円)

科 目	予算	決算	差異
学生生徒等納付金収入	2,125,670	2,156,234	△30,564
手数料収入	63,450	50,531	12,919
寄付金収入	47,300	61,512	△14,212
補助金収入	154,963	206,692	△51,729
(国庫補助金)	154,963	206,692	△51,729
(地方公共団体補助金)	0	0	0
資産売却収入	0	0	0
付随事業・収益事業収入	700	1,358	△658
受取利息・配当金収入	13,400	13,654	△254
雑収入	48,690	46,120	2,570
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	466,020	494,955	△28,935
その他の収入	649,212	722,437	△73,225
資金収入調整勘定	△502,837	△513,344	10,507
前年度繰越支払資金	3,069,357	3,069,357	0
収入の部合計	6,135,925	6,309,504	△173,580

支出の部

科 目	予算	決算	差異
人件費支出	1,445,624	1,412,263	33,361
教育研究経費支出	693,887	608,653	85,234
管理経費支出	212,725	167,789	44,936
借入金等利息支出	0	0	0
借入金等返済支出	0	0	0
施設関係支出	108,075	107,791	284
設備関係支出	95,444	76,655	18,789
資産運用支出	138,027	140,537	△2,510
その他の支出	576,053	653,876	△77,823
[予備費]	50,000	0	50,000
資金支出調整勘定	△47,851	△53,861	6,010
翌年度繰越支払資金	2,863,941	3,195,801	△331,860
支出の部合計	6,135,925	6,309,504	△173,580

2020(令和2)年度 活動区分資金収支計算書の状況

(単位:千円)

		科目	金額
教育活動による資金収支	収入	学生生徒等納付金収入	2,156,234
		手数料収入	50,531
		特別寄付金収入	56,094
		一般寄付金収入	5,000
		経常費等補助金収入	197,317
		付随事業収入	1,358
		雑収入	46,120
		教育活動資金収入計	2,512,653
	支出	人件費支出	1,412,263
		教育研究経費支出	608,653
		管理経費支出	156,809
		教育活動資金支出計	2,177,725
		差引	334,928
		調整勘定等	70,557
	教育活動資金収支差額	405,485	
施設整備等活動による資金収支	収入	施設設備寄付金収入	418
		施設設備補助金収入	9,375
		施設整備等活動資金収入計	9,793
	支出	施設関係支出	107,791
		設備関係支出	76,655
		第2号基本金引当特定資産繰入支出	70,000
		施設整備等活動資金支出計	254,447
		差引	△244,654
		調整勘定等	△9,375
		施設整備等活動資金収支差額	△254,029
	小計(教育活動収支差額+施設整備等活動収支差額)		151,456
その他の活動による資金収支	収入	借入金等収入	0
		退職給与引当特定資産取崩収入	54,689
		その他の収入	592,429
		小計	647,118
		受取利息・配当金収入	13,654
		その他の活動資金収入計	660,772
	支出	借入金等返済支出	0
		第3号基本金引当特定資産繰入支出	6,310
		退職給与引当特定資産繰入支出	64,227
		その他の支出	604,267
		小計	674,804
		借入金等利息支出	0
		過年度修正支出	10,980
	その他の活動資金支出計	685,784	
	差引	△25,012	
	調整勘定等	0	
	その他の活動資金収支差額	△25,012	
支払資金の増減額(小計+その他の活動収支差額)		126,444	
前年度繰越支払資金		3,069,357	
翌年度繰越支払資金		3,195,801	

「活動区分資金収支計算書」は、資金収支計算書に記載される資金収入及び資金支出の決算額を、

- ①教育活動による資金収支
- ②施設設備等活動による資金収支
- ③その他の活動(主に財務活動)による資金収支

に区分します。

この区分経理は、企業会計のキャッシュフロー計算書に相当するもので、区分ごとの資金の増加や減少を表示しています。

①教育活動の区分では、学校法人の本業である教育活動における収支を見ることができ、4億5百万円の収入超過でした。

②施設整備等活動による区分では、当年度の施設設備の購入とその寄付金や補助金等の財源を見ることができ、2億54百万円の支出超過でした。

③その他の活動の区分では、資金運用の状況等、財務活動の収支を見ることができ、25百万円支出超過でした。

この結果、支払資金が前年度より1億27百万円増加して、翌年度繰越支払資金は31億96百万円になりました。

財務分析の視点

	通常	施設整備時	経営困難
①教育活動	+	+	-
②施設設備等活動	-	-	-
③その他の活動	+, -	+, -	+, -

通常の経営状態の学校法人であれば、

- ①本業の教育活動による資金収支はプラス
- ②施設設備整備等活動による資金収支はマイナス
- ③その他の活動による資金収支は、資金の不足分

を借入金で調達していればプラス、借入金等の返済があればマイナスとなります。

本学は、通常に属しており、借入金はありません。

活動区分ごとの調整勘定等の計算過程は以下のとおり。

(単位:千円)

項目	資金収支 計算書計上額	教育活動 による資金収支	施設整備等活動 による資金収支	その他の活動 による資金収支
前受金収入	494,955	494,955	0	0
前期末未収入金収入	75,319	75,319	0	0
期末未収入金	△47,610	△38,235	△9,375	0
前期末前受金	△465,734	△465,734	0	0
収入計	56,930	66,305	△9,375	0
前期末未払金支払支出	34,481	34,481	0	0
前払金支払支出	15,128	15,128	0	0
期末未払金	△41,629	△41,629	0	0
前期末前払金	△12,231	△12,231	0	0
支出計	△4,252	△4,252	0	0
収入計 — 支出計	61,182	70,557	△9,375	0

2020(令和2)年度 事業活動収支計算書

2020年4月1日から2021年3月31日まで

(単位:千円)

		科目	予算	決算	差異
教育活動収入の部	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	2,125,670	2,156,234	△30,564
		手数料	63,450	50,531	12,919
		寄付金	47,300	61,094	△13,794
		経常費補助金	154,963	197,317	△42,354
		(国庫補助金)	154,963	197,317	△42,354
		(地方公共団体補助金)	0	0	0
		付随事業収入	700	1,358	△658
		雑収入	48,690	46,120	2,570
		教育活動収入計(1)	2,440,773	2,512,653	△71,880
		教育活動支出の部	事業活動支出の部	科目	予算
人件費	1,455,162			1,421,801	33,361
(退職給与引当金繰入額)	64,227			64,227	△0
教育研究経費	882,827			802,229	80,598
(減価償却額)	188,940			193,576	△4,636
管理経費	224,017			168,664	55,353
(減価償却額)	11,292			11,393	△101
徴収不能額等	3,953			1,283	2,671
教育活動支出計(2)	2,565,959	2,393,976	171,983		
教育活動収支差額(3)=(1)-(2)		△125,186	118,676	△243,862	
教育活動外収入の部	事業活動収入の部	科目	予算	決算	差異
		受取利息・配当金収入	13,400	13,654	△254
		教育活動外収入計(4)	13,400	13,654	△254
		科目	予算	決算	差異
			借入金等利息	0	0
教育活動外支出計(5)	0	0	0		
教育活動外収支差額(6)=(4)-(5)		13,400	13,654	△254	
経常収支差額(7)=(3)+(6)		△111,786	132,330	△244,116	
特別収支	事業活動収入の部	科目	予算	決算	差異
		その他の特別収入	300	10,179	△9,879
		特別収入計(8)	300	10,179	△9,879
	事業活動支出の部	科目	予算	決算	差異
		資産処分差額	2,500	5,514	△3,014
		その他の特別支出	0	10,980	△10,980
特別支出計(9)	2,500	16,494	△13,994		
特別収支差額(10)=(8)-(9)		△2,200	△6,315	4,115	
【予備費】(11)		30,000	0	30,000	
基本金組入前当年度収支差額(12)=(7)+(10)-(11)		△143,986	126,015	△270,001	
基本金組入額合計(13)		△214,965	△157,022	△57,943	
当年度収支差額(14)=(12)+(13)		△358,951	△31,006	△327,945	
前年度繰越収支差額(15)		△2,778,006	△2,778,006	0	
基本金取崩額		0	0	0	
翌年度繰越収支差額(16)=(14)+(15)		△3,136,957	△2,809,013	△327,945	
(参考)					
事業活動収入計(17)=(1)+(4)+(8)		2,454,473	2,536,486	△82,013	
事業活動支出計(18)=(2)+(5)+(9)+(11)		2,598,459	2,410,470	187,989	

2020(令和2)年度 貸借対照表

2021年3月31日現在

(単位:千円)

資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産	9,492,587	9,432,240	60,347
有形固定資産	6,445,893	6,470,796	△24,903
土地	1,325,752	1,325,752	0
建物	2,668,510	2,763,143	△94,633
その他	2,451,631	2,381,901	69,731
特定資産	2,888,282	2,802,433	85,848
第2号基本金引当特定資産	1,420,000	1,350,000	70,000
第3号基本金引当特定資産	917,366	911,056	6,310
退職給与引当特定資産	550,916	541,378	9,538
その他の固定資産	158,412	159,010	△598
流動資産	3,263,726	3,162,889	100,837
現金預金	3,195,801	3,069,357	126,444
その他	67,925	93,532	△25,607
資産の部合計	12,756,313	12,595,129	161,184
負債の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定負債	550,916	541,378	9,538
退職給与引当金	550,916	541,378	9,538
流動負債	568,980	543,349	25,631
前受金	494,955	465,734	29,221
その他	74,025	77,614	△3,590
負債の部合計	1,119,896	1,084,726	35,169
純資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
基本金の部合計	14,445,431	14,288,409	157,022
第1号基本金	11,931,065	11,850,353	80,711
第2号基本金	1,420,000	1,350,000	70,000
第3号基本金	917,366	911,056	6,310
第4号基本金	177,000	177,000	0
繰越収支差額	△2,809,013	△2,778,006	△31,006
翌年度繰越収支差額	△2,809,013	△2,778,006	△31,006
純資産の部合計	11,636,418	11,510,403	126,015
負債及び純資産の部合計	12,756,313	12,595,129	161,184

◎事業活動収支計算書の概要

学校法人の経営状態を明らかにしているのが事業活動収支計算書です。

事業活動収支計算書は三つの区分①教育活動収支、②教育活動外収支、③特別収支に分かれており、それぞれの収支バランスと科目の内容は以下の通りです。

(1) 教育活動収支

学校法人の教育活動に係る収支状況を表す教育活動収支差額は1億19百万円（予算比2億44百万円増）の収入超過となりました。主な項目については、以下の通りです。

(事業活動収入の部)

○ 学生生徒等納付金

授業料・入学金・施設設備資金などの学生から納入されたもので、収入のうちで最も大きな割合を占め21億56百万円（予算比31百万円増）でした。予算比の増加は、退学や休学等にかかる減額幅が予算よりも減少したためです。

○ 手数料

入学検定料や各種証明書の発行手数料等による収入で51百万円（予算比13百万円減）でした。予算比の減少は、受験生が減ったことにより入学検定料収入が減少したことによるものです。

○ 寄付金

金銭その他の資産を寄贈者から贈与されたもので、補助金収入にならないものです。用途指定のある特別寄付金は56百万円（予算比14百万円増）でした。また、一般寄付金は、旧教員親族から遺贈されものです。

○ 経常費等補助金

国からの補助金の収入で1億97百万円（予算比42百万円増）でした。予算比の増加は、新型コロナウイルス感染症対策に対する追加補助金や補助金全体の圧縮率の改善等によるものです。

○ 付随事業収入

ラファエラショップ及び清泉カフェの売上収入で1百万円でした。

○ 雑収入

上記の収入科目に属さない収入で、施設設備利用料収入や退職金財団からの退職交付金収入等で46百万円（予算比3百万円減）でした。予算比での減少は、就職試験適正検査等の受講料や教室等の貸出による収入の減少によるものです。

(事業活動支出の部)

○ 人件費

教職員に支給する給与・賞与や理事に支払う役員報酬などの支出で14億22百万円（予算比33百万円減）でした。

○ 教育研究経費

教育・研究活動および学生の課外活動の支援などに要する諸経費で8億2百万円（予算比81百万円減）でした。予算比の減少は、新型コロナウイルス感染症の影

響により教職員の国内外の研修・出張の中止や学生支援のスタッフ委託の減、学生課外活動の減等によるものです。

○ 管理経費

総務・人事・財務その他これに準ずる法人業務や学生の募集のために要する諸経費等で1億69百万円（予算比55百万円減）でした。

(2) 教育活動外収支

財務活動などの学校法人の教育活動以外の経常的な活動に係る収支状況を表す教育活動外収支差額は14百万円（予算比同額）となりました。

(事業活動収入の部)

○ 受取利息・配当金

預金・有価証券の利息収入で14百万円（予算比同額）でした。

(事業活動支出の部はありません。)

上記(1)(2)を合わせた経常収支差額（教育活動収支差額＋教育活動外収支差額）は1億32百万円（予算比2億44百万円増）でした。

(3) 特別収支

経常的な活動以外の臨時的な活動に係る収支状況を表す特別収支差額は△6百万円（予算比4百万円減）でした。

(事業活動収入の部)

○ その他の特別収入

施設設備への補助金及び現物寄付等で1千万円（予算比1千万円増）でした。

(事業活動支出の部)

○ 資産処分差額

図書等の除却分で6百万円（予算比3百万円増）でした。

○ その他の特別支出

過年度修正額で、11百万円でした。これは、前年度の学生納付金等の返金によるものです。

(4) 基本金組入前当年度収支差額

基本金組入前当年度収支差額は1億26百万円で、これは経常収支差額1億32百万円と特別収支差額△6百万円の合計額です。

(5) 基本金組入額

学校法人の諸活動を永続的に維持するために必要な資産を継続的に保持するために、維持すべきものとして組入れる金額は1億57百万円（予算比58百万円減）でした。

(6) 当年度収支差額

当年度収支差額△31 百万円は、基本金組入前当年度収支差額から基本金組入額合計を差し引いた額です。

なお、参考として、事業活動収入計は 25 億 36 百万円で、一方事業活動支出計は 24 億 1 千万円でした。

◎資金収支計算書の概要

資金収支計算書は、当該年度の教育研究等の諸活動に対応するすべての収入と支出の内容並びに支払資金（現預金）のてん末を明らかにしたものです。

今年度の資金収支の翌年度繰越支払資金は、31 億 96 百万となり、前年度より 1 億 27 百万円増加しています。

なお、資金収支計算書のみで取り扱う科目の内容は、以下の通りです。

（収入の部）

○ 前受金収入

翌年度の新入生に係る学生生徒等納付金等、当年度中に納入された翌年度の諸活動に係る資金収入で 4 億 95 百万円（予算比 29 百万円増）でした。

○ 資金収入調整勘定

当年度の資金の動きを表すために、当年度の諸活動に係る前年度以前の収入や翌年度以降の収入を調整する勘定科目で△5 億 13 百万円の調整額となりました。

（支出の部）

○ 施設関係支出

東法面対策工事や図書館配電盤機器更新工事等に要した支出で 9 千万円（予算比同額）でした。また、建設仮勘定として 3 号館耐震補強実施設計料 18 百万円（予算比同額）でした。

○ 設備関係支出

機器備品（耐用年数が 1 年以上でその価額が 20 万円以上）や図書の取得に要した支出で 77 百万円（予算比 19 百万円減）でした。

○ 資産運用支出

1 号館校舎建替資金や退職給与引当金等への繰入支出で 1 億 41 百万円（予算比 3 百万円増）でした。

○ 資金支出調整勘定

当年度の資金の動きを表すために、当年度の諸活動に係る前年度以前の支出や翌年度以降の支出を調整する勘定科目で△54 百万円の調整額となりました。

◎貸借対照表の概要

2021（令和 3）年 3 月 31 日現在の総資産は 127 億 56 百万円で前年度末比 1 億 61 百万円増加しました。一方、総負債は 11 億 2 千万円で前年度末比 35 百万円増加しました。

この結果、純資産（総資産－総負債）は116億36百万円となりました。

① 資産

2020（令和2）年度末の資産合計は、127億56百万円（前年度末比1億61百万円増）です。

○有形固定資産：建物・機器備品の減価償却により前年度末比25百万円減少。

○特定資産：使途が特定された長期にわたって固定的に保持する現金・有価証券で前年度末比86百万円増加。

○その他の固定資産：奨学貸付金等で前年度末比1百万円減少。

○流動資産：短期（1年以内）で保有する現預金や未収入金等で前年度末比1億1百万円増加。

② 負債

2020（令和2）年度末の負債合計は、11億2千万円（前年度末比35百万円増）です。

○固定負債：退職給与引当金で、前年度末比1千万円増加。

○流動負債：未払金・前受金・預り金で、前年度末比26百万円増加。

③ 基本金

2020（令和2）年度末の基本金合計は、144億45百万円（前年度末比1億57百万円増）です。

○第1号基本金：土地・建物・構築物・機器備品・図書等の固定資産で、119億31百万円（前年度末比81百万円増）。建物では図書館配電盤機器更新工事等の組入れ、構築物では東法対策工事等の組入れ、機器備品では一般教室AV機器等の組入れ、建設仮勘定では3号館耐震補強実施設計料の組入れ、これに図書の組入れを行いました。

○第2号基本金：1号館校舎建替拡充資金として14億2千万円（前年度末比7千万円増）。

○第3号基本金：学生厚生基金（奨学基金）、教育研究助成基金及び国際交流基金として継続的に保持・運用する資産で、9億17百万円（前年度末比6百万円増）。

○第4号基本金：法人運営の為に恒常的に保持する資産で、1億77百万円（前年度末比同額）。

④ 純資産

純資産は、基本金と翌年度繰越収支差額との合計で、2020（令和2）年度末116億36百万円（前年度末比1億26百万円増）です。

(2) 経年比較

事業活動収支計算書の経年比較

(単位:千円)

科目		2016(H28)年度	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度	
教育活動収入の部	学生生徒等納付金	2,130,706	2,160,026	2,198,809	2,216,938	2,156,234	
	手数料	62,364	68,939	77,865	69,321	50,531	
	寄付金	52,011	44,841	47,352	58,696	61,094	
	経常費等補助金	178,517	135,561	130,665	124,004	197,317	
	付随事業収入	42,075	44,875	54,472	41,746	1,358	
	雑収入	86,440	66,053	96,814	86,381	46,120	
	教育活動収入計(1)	2,552,113	2,520,295	2,605,977	2,597,085	2,512,653	
	教育活動支出の部	科目	2016(H28)年度	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度
		人件費	1,478,271	1,453,922	1,502,954	1,499,046	1,421,801
		(退職給与引当金繰入額)	76,396	60,552	95,080	86,851	64,227
		教育研究経費	750,567	730,370	681,600	807,162	802,229
		(減価償却額)	195,747	194,358	175,156	183,932	193,576
		管理経費	179,671	185,935	194,644	184,535	168,664
		(減価償却額)	9,790	10,292	10,798	11,137	11,393
徴収不能額等		750	314	720	1,379	1,283	
教育活動支出計(2)		2,409,259	2,370,541	2,379,918	2,492,122	2,393,976	
教育活動収支差額(3)=(1)-(2)		142,854	149,754	226,058	104,963	118,676	
教育活動外収入の部	科目	2016(H28)年度	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度	
	受取利息・配当金収入	14,055	14,721	14,404	13,802	13,654	
	教育活動外収入計(4)	14,055	14,721	14,404	13,802	13,654	
	教育活動外支出の部	科目	2016(H28)年度	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度
		借入金等利息	0	0	0	0	0
		教育活動外支出計(5)	0	0	0	0	0
教育活動外収支差額(6)=(4)-(5)	14,055	14,721	14,404	13,802	13,654		
経常収支差額(7)=(3)+(6)	156,909	164,475	240,462	118,766	132,330		
特別収入	科目	2016(H28)年度	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度	
	その他の特別収入	38,731	7,197	2,506	14,606	10,179	
	特別収入計(8)	38,731	7,197	2,506	14,606	10,179	
	特別支出	科目	2016(H28)年度	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度
		資産処分差額	2,693	3,017	3,051	2,219	5,514
		その他の特別支出	0	0	0	0	10,980
特別支出計(9)		2,693	3,017	3,051	2,219	16,494	
特別収支差額(10)=(8)-(9)	36,038	4,180	△546	12,388	△6,315		
【予備費】(11)	0	0	0	0	0		
基本金組入前当年度収支差額(12)=(7)+(10)-(11)	192,947	168,655	239,917	131,153	126,015		
基本金組入額合計(13)	△180,279	△76,545	△76,775	△155,613	△157,022		
当年度収支差額(14)=(12)+(13)	12,668	92,110	163,142	△24,460	△31,006		
前年度繰越収支差額(15)	△3,245,643	△3,184,974	△3,067,483	△2,753,546	△2,778,006		
基本金取崩額(16)	48,000	25,381	150,795	0	0		
翌年度繰越収支差額(17)=(14)+(15)+(16)	△3,184,974	△3,067,483	△2,753,546	△2,778,006	△2,809,013		
(参考)							
事業活動収入計(18)=(1)+(4)+(8)	2,604,899	2,542,213	2,622,887	2,625,494	2,536,486		
事業活動支出計(19)=(2)+(5)+(9)	2,411,952	2,373,558	2,382,970	2,494,341	2,410,470		

資金収支計算書の経年比較

収入の部

(単位:千円)

科 目	2016(H28)年度	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度
学生生徒等納付金収入	2,130,706	2,160,026	2,198,809	2,216,938	2,156,234
手数料収入	62,364	68,939	77,865	69,321	50,531
寄付金収入	57,008	46,353	47,352	58,696	61,512
補助金収入	211,769	137,174	132,974	137,424	206,692
資産売却収入	0	0	0	0	0
付随事業・収益事業収入	42,075	44,875	54,472	41,746	1,358
受取利息・配当金収入	14,055	14,721	14,404	13,802	13,654
雑収入	86,440	66,053	96,814	86,381	46,120
借入金等収入	0	0	0	0	0
前受金収入	529,081	509,978	524,757	465,734	494,955
その他の収入	660,430	694,442	668,422	718,910	722,437
資金収入調整勘定	△660,904	△586,027	△593,145	△600,076	△513,344
前年度繰越支払資金	2,464,737	2,516,114	2,800,564	3,055,752	3,069,357
収入の部合計	5,597,760	5,672,648	6,023,288	6,264,628	6,309,504

支出の部

科 目	2016(H28)年度	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度
人件費支出	1,481,425	1,449,881	1,500,825	1,502,561	1,412,263
教育研究経費支出	554,817	536,012	506,444	623,230	608,653
管理経費支出	170,016	175,452	183,909	174,394	167,789
借入金等利息支出	0	0	0	0	0
借入金等返済支出	0	0	0	0	0
施設関係支出	69,930	42,247	44,559	89,136	107,791
設備関係支出	68,984	32,170	42,303	88,102	76,655
資産運用支出	161,353	137,098	171,855	164,827	140,537
その他の支出	622,616	545,510	566,984	596,995	653,876
資金支出調整勘定	△47,494	△46,285	△49,344	△43,976	△53,861
翌年度繰越支払資金	2,516,114	2,800,564	3,055,752	3,069,357	3,195,801
支出の部合計	5,597,760	5,672,648	6,023,288	6,264,628	6,309,504

活動区分資金収支計算書の経年比較

(単位:千円)

科 目		2016(H28)年度	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度
教育活動による資金収支	収入					
	学生生徒等納付金収入	2,130,706	2,160,026	2,198,809	2,216,938	2,156,234
	手数料収入	62,364	68,939	77,865	69,321	50,531
	特別寄付金収入	52,008	44,841	47,352	58,696	56,094
	一般寄付金収入	0	0	0	0	5,000
	経常費等補助金収入	178,517	135,561	130,665	124,004	197,317
	付随事業収入	42,075	44,875	54,472	41,746	1,358
	雑収入	86,440	66,053	96,814	86,381	46,120
	教育活動資金収入計	2,552,110	2,520,295	2,605,977	2,597,085	2,512,653
	支出					
	人件費支出	1,481,425	1,449,881	1,500,825	1,502,561	1,412,263
	教育研究経費支出	554,817	536,012	506,444	623,230	608,653
	管理経費支出	170,016	175,452	183,909	174,394	156,809
	教育活動資金支出計	2,206,258	2,161,345	2,191,178	2,300,186	2,177,725
差引	345,853	358,950	414,799	296,899	334,928	
調整勘定等	△87,750	29,857	△4,094	△63,296	70,557	
教育活動資金収支差額	258,102	388,807	410,705	233,603	405,485	
科 目		2016(H28)年度	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度
施設整備等活動による資金収支	収入					
	施設設備寄付金収入	5,000	1,512	0	0	418
	施設設備補助金収入	33,252	1,613	2,309	13,420	9,375
	第2号基本金引当特定資産取崩収入	0	0	0	0	0
	施設整備等活動資金収入計	38,252	3,125	2,309	13,420	9,793
	支出					
	施設関係支出	69,930	42,247	44,559	89,136	107,791
	設備関係支出	68,984	32,170	42,303	88,102	76,655
	第2号基本金引当特定資産繰入支出	70,000	70,000	70,000	70,000	70,000
	施設整備等活動資金支出計	208,914	144,417	156,863	247,239	254,447
	差引	△170,662	△141,292	△154,554	△233,819	△244,654
	調整勘定等	△33,252	33,252	△2,309	2,309	△9,375
	施設整備等活動資金収支差額	△203,914	△108,040	△156,863	△231,510	△254,029
	小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)	54,188	280,767	253,842	2,093	151,456
科 目		2016(H28)年度	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度
その他の活動による資金収支	収入					
	借入金等収入	0	0	0	0	0
	退職給与引当特定資産取崩収入	79,550	56,512	92,951	90,367	54,689
	その他の収入	577,975	502,018	518,839	545,377	592,429
	小計	657,525	558,529	611,790	635,744	647,118
	受取利息・配当金収入	14,055	14,721	14,404	13,802	13,654
	その他の活動資金収入計	671,580	573,250	626,194	649,546	660,772
	支出					
	借入金等返済支出	0	0	0	0	0
	第3号基本金引当特定資産繰入支出	14,957	6,545	6,775	7,976	6,310
	退職給与引当特定資産繰入支出	76,396	60,552	95,080	86,851	64,227
	その他の支出	583,037	502,470	522,993	543,207	604,267
	小計	674,391	569,568	624,847	638,034	674,804
	借入金等利息支出	0	0	0	0	0
過年度修正支出	0	0	0	0	10,980	
その他の活動資金支出計	674,391	569,568	624,847	638,034	685,784	
差引	△2,811	3,683	1,346	11,512	△25,012	
調整勘定等	0	0	0	0	0	
その他の活動資金収支差額	△2,811	3,683	1,346	11,512	△25,012	
支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)	51,377	284,450	255,188	13,605	126,444	
前年度繰越支払資金	2,464,737	2,516,114	2,800,564	3,055,752	3,069,357	
翌年度繰越支払資金	2,516,114	2,800,564	3,055,752	3,069,357	3,195,801	

貸借対照表の経年比較

各年度末3月31日現在

(単位:千円)

科目名	2016(H28)年度	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度
資産の部					
固定資産	9,448,485	9,398,465	9,377,856	9,432,240	9,492,587
有形固定資産	6,720,784	6,591,605	6,489,659	6,470,796	6,445,893
土地	1,325,752	1,325,752	1,325,752	1,325,752	1,325,752
建物	2,989,856	2,911,518	2,835,723	2,763,143	2,668,510
構築物	234,098	205,119	173,160	156,059	183,638
教育研究用機器備品	140,841	99,589	85,343	113,069	123,496
管理用機器備品	13,982	13,861	13,390	11,580	8,378
図書	2,016,255	2,035,766	2,056,291	2,074,353	2,091,680
建設仮勘定	0	0	0	26,840	44,440
特定資産	2,568,484	2,649,070	2,727,974	2,802,433	2,888,282
第2号基本金引当特定資産	1,140,000	1,210,000	1,280,000	1,350,000	1,420,000
第3号基本金引当特定資産	889,759	896,305	903,080	911,056	917,366
退職給与引当特定資産	538,724	542,765	544,894	541,378	550,916
その他の固定資産	159,217	157,790	160,223	159,010	158,412
電話加入権	2,774	2,774	2,774	2,774	2,026
長期貸付金	3,746	2,385	1,025	0	0
奨学貸付金	152,697	152,631	156,425	156,237	156,386
流動資産	2,669,904	2,871,428	3,154,617	3,162,889	3,263,726
現金預金	2,516,114	2,800,564	3,055,752	3,069,357	3,195,801
未収入金	135,913	56,632	83,167	75,319	47,610
貯蔵品	214	353	168	480	334
販売用品	2,544	2,215	2,463	3,148	2,832
前払金	14,044	10,189	9,698	13,392	16,289
仮払金	1,005	1,405	3,299	1,123	791
保証金	70	70	70	70	70
資産の部合計	12,118,389	12,269,893	12,532,473	12,595,129	12,756,313
負債の部					
固定負債	538,724	542,765	544,894	541,378	550,916
退職給与引当金	538,724	542,765	544,894	541,378	550,916
流動負債	608,988	587,796	608,330	543,349	568,980
未払金	36,348	35,737	40,599	34,481	41,630
前受金	529,081	509,978	524,757	465,734	494,955
預り金	43,559	42,080	42,974	43,133	32,395
負債の部合計	1,147,712	1,130,560	1,153,224	1,084,726	1,119,896
純資産の部					
基本金	14,155,652	14,206,816	14,132,795	14,288,409	14,445,431
第1号基本金	11,948,892	11,923,511	11,772,715	11,850,353	11,931,065
第2号基本金	1,140,000	1,210,000	1,280,000	1,350,000	1,420,000
第3号基本金	889,759	896,305	903,080	911,056	917,366
第4号基本金	177,000	177,000	177,000	177,000	177,000
繰越収支差額	△3,184,974	△3,067,483	△2,753,546	△2,778,006	△2,809,013
翌年度繰越収支差額	△3,184,974	△3,067,483	△2,753,546	△2,778,006	△2,809,013
純資産の部合計	10,970,677	11,139,333	11,379,249	11,510,403	11,636,418
負債及び純資産の部合計	12,118,389	12,269,893	12,532,473	12,595,129	12,756,313

(3) 主な財務比率の経年推移

○事業活動収支計算書関係比率

分類	比率	算式 (×100)	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	全国平均
			平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年	令和2年	
経営状況はどうか	事業活動収支差額比率△	$\frac{\text{基本金組入前当年度収支差額}}{\text{事業活動収入}}$	7.4%	6.6%	9.1%	5.0%	5.0%	4.7%
主たる収入と支出の構成はどうか	学生生徒等納付金比率～	$\frac{\text{学生生徒等納付金}}{\text{経常収入}}$	83.0%	85.2%	83.9%	84.9%	85.4%	75.1%
	経常寄付金比率△	$\frac{\text{教育活動の寄付金}}{\text{経常収入}}$	2.0%	1.8%	1.8%	2.2%	2.4%	1.4%
	経常補助金比率△	$\frac{\text{経常費等補助金}}{\text{経常収入}}$	7.0%	5.3%	5.0%	4.7%	7.8%	12.0%
	人件費比率▼	$\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$	57.6%	57.4%	57.4%	57.4%	56.3%	53.2%
	教育研究経費比率△	$\frac{\text{教育研究経費}}{\text{経常収入}}$	29.2%	28.8%	26.0%	30.9%	31.8%	33.5%
	管理経費比率▼	$\frac{\text{管理経費}}{\text{経常収入}}$	7.0%	7.3%	7.4%	7.1%	6.7%	8.9%
	減価償却額比率～	$\frac{\text{減価償却額}}{\text{経常支出}}$	8.5%	8.6%	7.8%	7.8%	8.6%	11.8%
収入と支出のバランスはどうか	人件費依存率▼	$\frac{\text{人件費}}{\text{学生生徒等納付金}}$	69.4%	67.3%	68.4%	67.6%	65.9%	70.8%
	基本金組入後収支比率▼	$\frac{\text{事業活動支出}}{\text{事業活動収入-基本金組入額}}$	99.5%	96.3%	93.6%	101.0%	101.3%	107.0%
	経常収支差額比率△	$\frac{\text{経常収支差額}}{\text{経常収入}}$	6.1%	6.5%	9.2%	4.5%	5.2%	4.2%
	教育活動収支差額比率△	$\frac{\text{教育活動収支差額}}{\text{教育活動収入計}}$	5.6%	5.9%	8.7%	4.0%	4.7%	2.6%

○活動区分資金収支計算書関係比率

教育活動でキャッシュフローが生み出せているか	教育活動資金収支差額比率△	$\frac{\text{教育活動資金収支差額}}{\text{教育活動資金収入計}}$	10.1%	15.4%	15.8%	9.0%	16.1%	同上	14.4%
------------------------	---------------	--	-------	-------	-------	------	-------	----	-------

○貸借対照表関係比率

自己資本は充実しているか	純資産構成比率△	$\frac{\text{純資産}}{\text{総負債+純資産}}$	90.5%	90.8%	90.8%	91.4%	91.2%	令和元年度 大学法人 (医歯系法人除く) 平均	87.8%
	基本金比率△	$\frac{\text{基本金}}{\text{基本金要組入額}}$	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		97.2%
資産構成はどうか	流動資産構成比率△	$\frac{\text{流動資産}}{\text{総資産}}$	22.0%	23.4%	25.2%	25.1%	25.6%	令和元年度 大学法人 (医歯系法人除く) 平均	13.3%
	減価償却比率～	$\frac{\text{減価償却累計額}}{\text{減価償却資産取得価額}}$	60.7%	62.3%	63.0%	63.9%	64.8%		52.4%
負債に備える資産が蓄積されているか	運用資産余裕比率△	$\frac{\text{運用資産-外部負債}}{\text{経常支出}}$	2.1年	2.3年	2.4年	2.3年	2.5年	令和元年度 大学法人 (医歯系法人除く) 平均	1.9年
	流動比率△	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$	438.4%	488.5%	518.6%	582.1%	573.6%		251.8%
	前受金保有率△	$\frac{\text{現金預金}}{\text{前受金}}$	475.6%	549.2%	582.3%	659.0%	645.7%		348.8%
負債の割合はどうか	総負債比率▼	$\frac{\text{総負債}}{\text{総資産}}$	9.5%	9.2%	9.2%	8.6%	8.8%	令和元年度 大学法人 (医歯系法人除く) 平均	12.2%
運用資産の保有状況はどうか	積立率△	$\frac{\text{運用資産}}{\text{要積立額}}$	65.2%	68.3%	72.2%	71.8%	72.7%		78.5%

①経常収入＝教育活動収入計＋教育活動外収入計、経常支出＝教育活動支出計＋教育活動外支出計

②運用資産＝特定資産＋現金預金＋有価証券

③要積立額＝減価償却累計額＋退職給与引当金＋第2号基本金＋第3号基本金

④外部負債＝未払金＋借入金

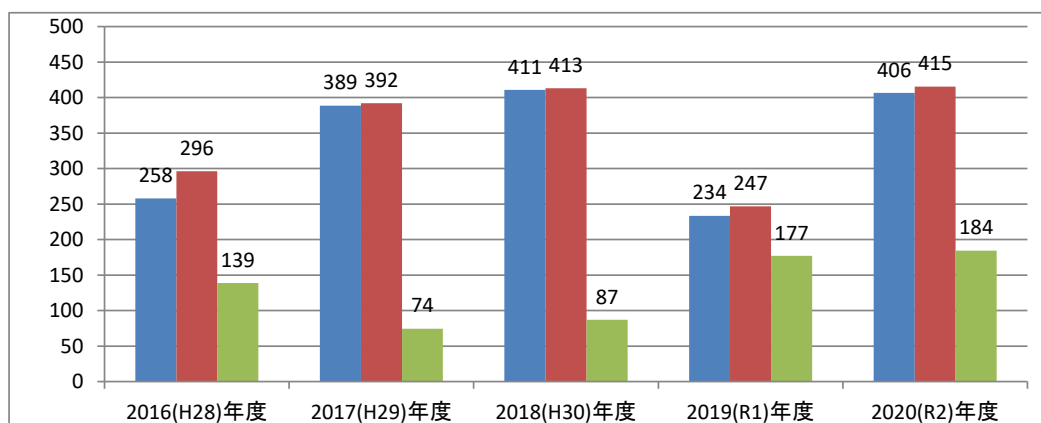
(備考) 出典：日本私立学校振興・共済事業団「令和2年度今日の私学財政」より

1. 教育活動資金収支差額と施設・設備投資の関係

(単位:百万円)

	2016(H28)年度	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度
教育活動資金収支差額	258	389	411	234	406
教育活動資金収支差額+施設設備寄付金・補助金等の計	296	392	413	247	415
施設及び設備関係支出	139	74	87	177	184
教育活動資金収入計	2,552	2,520	2,606	2,597	2,513

(青)教育活動資金収支差額 (赤)教育活動資金収支差額+施設設備寄付金・補助金等
(緑)施設及び設備関係支出



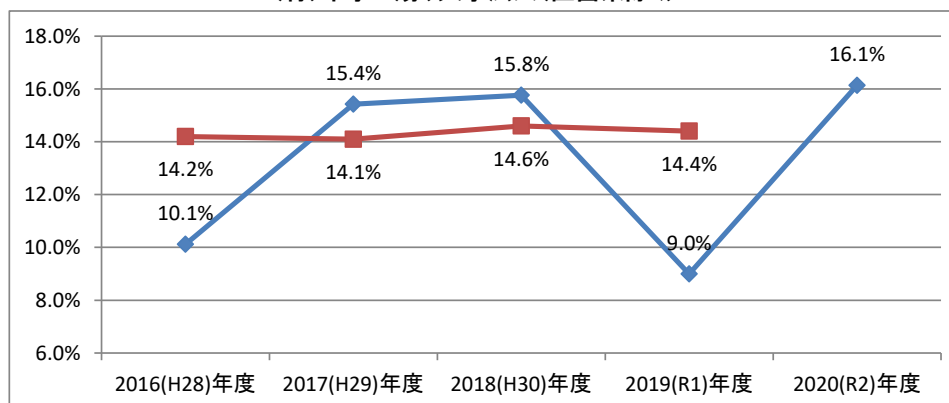
○教育活動資金収支差額比率の推移 (高い値が良い)

分類：教育活動でキャッシュフローが生み出せているか

	2016(H28)年度	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度
本学	10.1%	15.4%	15.8%	9.0%	16.1%
大学法人(医歯系除く)比率	14.2%	14.1%	14.6%	14.4%	

教育活動資金収支差額比率 $\frac{\text{教育活動資金収支差額}}{\text{教育活動資金収入計}}$

(青)本学 (赤)大学法人(医歯系除く)



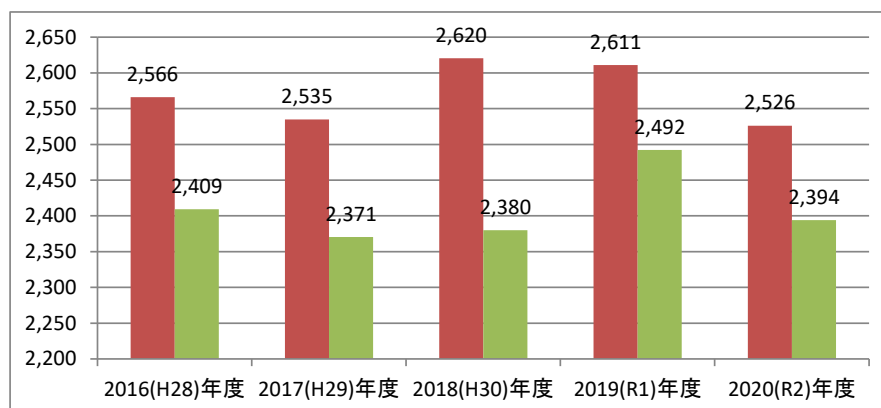
2. 経常収支及び経常収支差額比率の推移

(単位:百万円)

	2016(H28)年度	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度
経常収入	2,566	2,535	2,620	2,611	2,526
経常支出	2,409	2,371	2,380	2,492	2,394
経常収支差額	157	164	240	119	132

○経常収支の推移

(赤)経常収入 (緑)経常支出



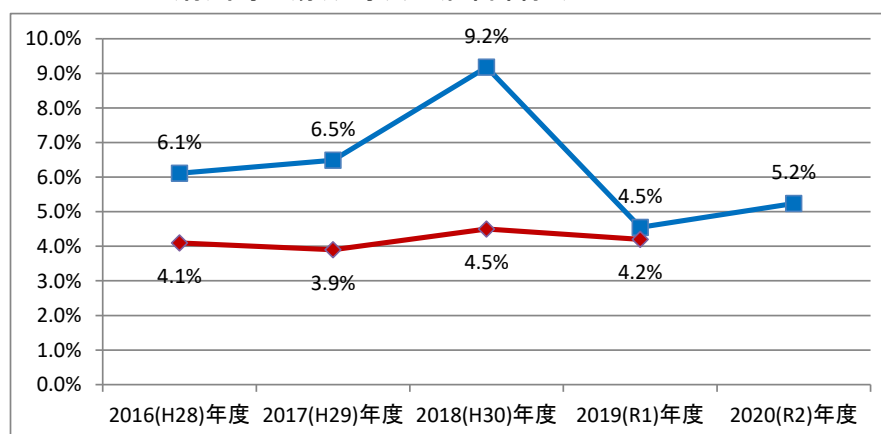
○経常収支差額比率の推移 (高い値が良い)

分類：収入と支出のバランスはとれているか

	2016(H28)年度	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度
本学	6.1%	6.5%	9.2%	4.5%	5.2%
大学法人(医歯系除く)比率	4.1%	3.9%	4.5%	4.2%	

経常収支差額比率 $\frac{\text{経常収支差額}}{\text{経常収入}}$

(青)本学 (赤)大学法人(医歯系除く)



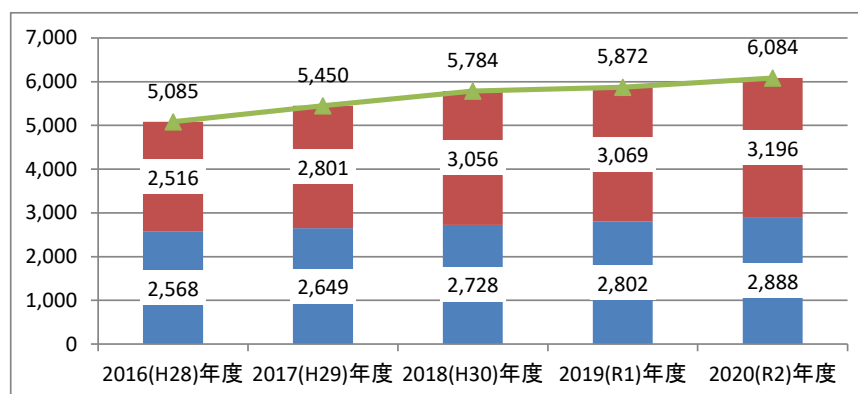
3. 運用資産及び積立率の推移

(単位:百万円)

	2016(H28)年度	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度
運用資産	5,085	5,450	5,784	5,872	6,084
特定資産	2,568	2,649	2,728	2,802	2,888
第2号基本金引当特定資産	1,140	1,210	1,280	1,350	1,420
第3号基本金引当特定資産	890	896	903	911	917
退職給与引当特定資産	539	543	545	541	551
現預金	2,516	2,801	3,056	3,069	3,196
要積立額	7,794	7,978	8,008	8,179	8,371
第2号基本金引当特定資産	1,140	1,210	1,280	1,350	1,420
第3号基本金引当特定資産	890	896	903	911	917
退職給与引当特定資産	539	543	545	541	551
減価償却累計額	5,225	5,329	5,280	5,377	5,483

○運用資産(特定資産+現預金)の推移

(青)特定資産 (赤)現預金



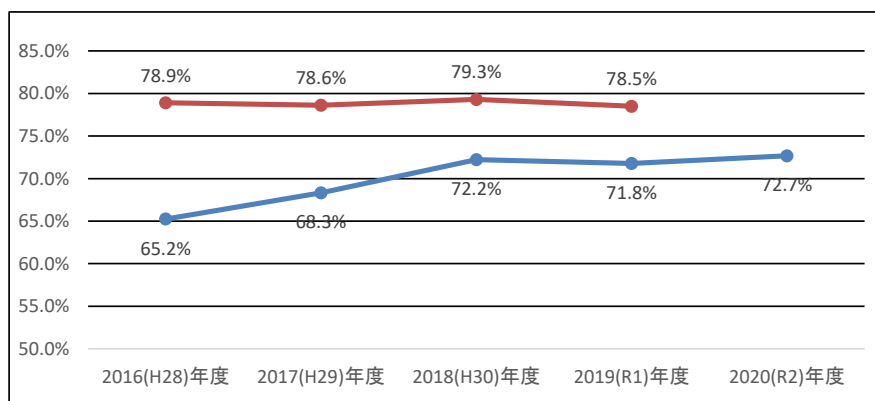
○積立率の推移 (高い値が良い)

分類：運用資産の保有状況はどうか

	2016(H28)年度	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度
本学	65.2%	68.3%	72.2%	71.8%	72.7%
大学法人(医歯系除く)比率	78.9%	78.6%	79.3%	78.5%	

積立率 = $\frac{\text{運用資産}}{\text{要積立額}}$

(青)本学 (赤)大学法人(医歯系除く)



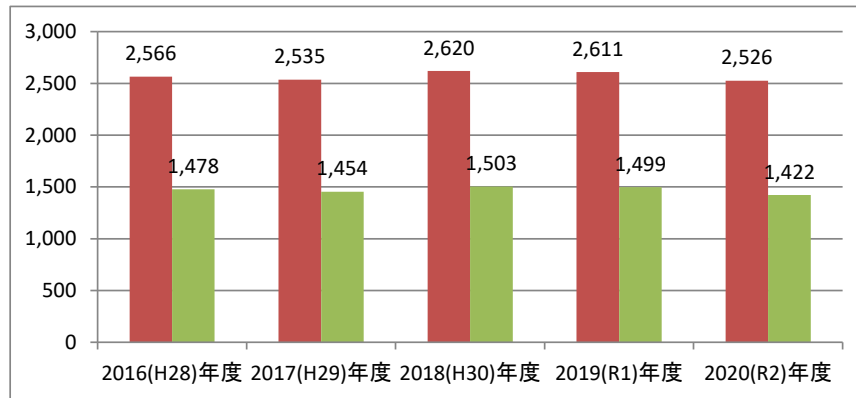
4. 経常収入と人件費及び人件費比率の推移

(単位:百万円)

	2016(H28)年度	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度
経常収入	2,566	2,535	2,620	2,611	2,526
人件費	1,478	1,454	1,503	1,499	1,422
差引	1,088	1,081	1,117	1,112	1,105

○経常収入と人件費の推移

(赤) 経常収入 (緑) 人件費



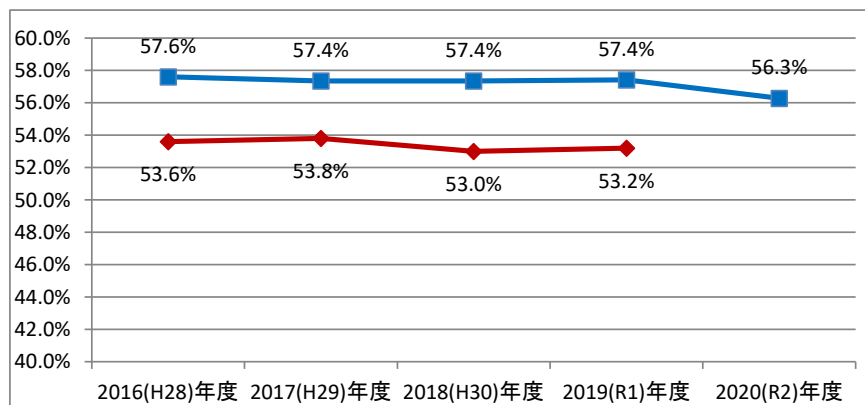
○人件費比率の推移 (低い値が良い)

分類：支出構成は適切であるか

	2016(H28)年度	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度
本学	57.6%	57.4%	57.4%	57.4%	56.3%
大学法人(医歯系除く)比率	53.6%	53.8%	53.0%	53.2%	

$$\text{人件費比率} = \frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$$

(青)本学 (赤)大学法人(医歯系除く)



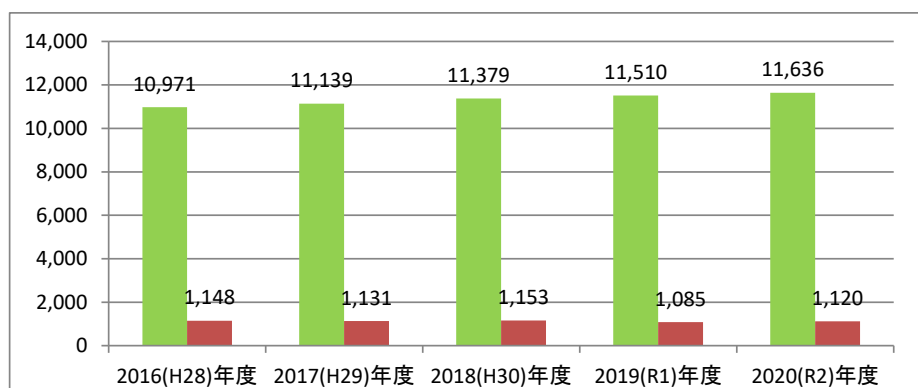
5. 純資産と負債の推移

(単位:百万円)

	2016(H28)年度	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度
純資産=資産-負債	10,971	11,139	11,379	11,510	11,636
負債(固定負債+流動負債)	1,148	1,131	1,153	1,085	1,120
差引	9,823	10,009	10,226	10,426	10,517

○純資産と負債の推移

(緑)純資産 (赤)負債



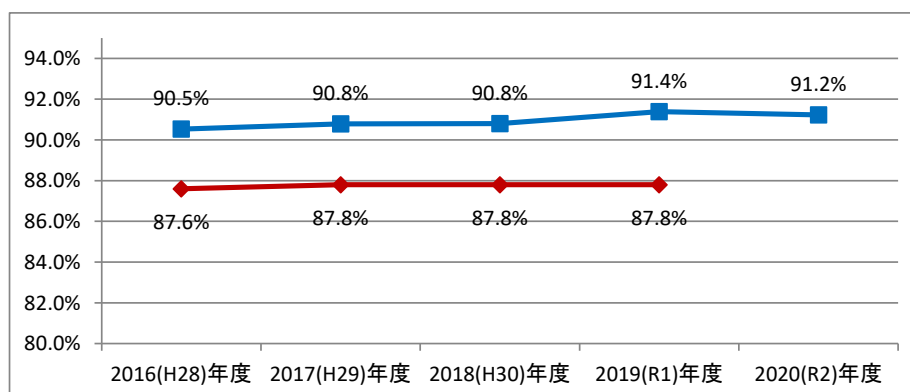
○純資産構成比率の推移 (高い値が良い)

分類: 自己資金は充実されているか

	2016(H28)年度	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度
本学	90.5%	90.8%	90.8%	91.4%	91.2%
大学法人(医歯系除く)比率	87.6%	87.8%	87.8%	87.8%	87.8%

純資産構成比率 $\frac{\text{純資産}}{\text{総負債} + \text{純資産}}$

(青)本学 (赤)大学法人(医歯系除く)



(4) その他

①有価証券の状況

(単位：千円)

種類	当年度（2021年3月31日）		
	貸借対照表計上額	時 価	差 額
債券	2,400,355	2,381,322	△19,033
株式	0	0	0
投資信託	0	0	0
貸付信託	0	0	0
合計	2,400,355	2,381,322	△19,033
時価のない有価証券	0		
有価証券合計	2,400,355		

②借入金の状況

本学は、借入金はありません。

③学校債の状況

本学は、学校債の発行はありません。

④寄付金の状況

(単位：千円)

寄付金の種類	寄付者	金額
泉会寄付金	在校生父母の会	35,117
学園募金	在校生父母	5,400
発展協力会寄付金	卒業生及び教職員	10,534
現物寄付金（図書等）	-	386
遺贈	2件	8,447
その他の寄付金		2,014
合計		61,898

⑤補助金の状況

私立大学等経常費補助金	153,140
一般補助金	140,909
特別補助金	12,231
授業料等減免費交付金	43,318
遠隔授業活用推進事業	9,375
新型コロナウイルス感染症対策助成金	800
両立支援等補助金	58
合計	206,691

⑥収益事業の状況

本学は、収益事業はありません。

⑦関連当事者等との取引の状況

本学は、関連当事者等との取引はありません。

⑧学校法人間財務取引

本学は、学校法人間財務取引はありません。

(5) 経営状況分析、成果と課題、今後の方針・対応策

本学の2020年度決算は、活動区分資金収支計算書の教育活動による資金収支差額で4億6百万円のキャッシュフローを生み出すことができた結果、前年度よりも1億27百万円支払資金が増加した。

また、純資産も1億26百万円増加し116億36百万円となった。

収入において、入学者数が減少したことにより学生生徒等納付金が減少したこと、付随事業収入が減少したことなどにより、事業活動収入は25億36百万円で前年度より89百万円減少したが、支出において、新型コロナウイルス感染症が拡大する中、人件費が減少したことや、教育研究活動に伴う経費が縮小したことにより、事業活動支出も、24億10百万円で前年度より84百万円の減少となったこともあり、事業活動収支は1億26百万円の収入超過となった。

しかしながら、新型コロナウイルス感染症の拡大が収束する見通しが立たない中、厳しい経済情勢や今後更に急激な少子化の進行が見込まれるなど、本学を取り巻く経営環境は一段と厳しさを増すことが予想されることより、収入の増加、支出の抑制にむけた諸施策を実施することで、一段と財務基盤の充実をはかっていきたい。