

清泉女子大学 財務の概要

(1) 2021（令和3）年度決算の概要

学校法人会計基準により、決算書類は「資金収支計算書/活動区分資金収支計算書」「事業活動収支計算書」「貸借対照表」の3表の作成を定めています。

「**資金収支計算書/活動区分資金収支計算書**」は、当該年度の教育研究等の諸活動に対するすべての収入と支出の内容及び支払資金（現預金）のてん末を明らかにしたものです。

今年度の資金収支の翌年度繰越支払資金は、28億53百万円となり、前年度より3億43百万円減少しています。

なお、活動区分資金収支計算書は、資金収支計算書を、教育活動、施設整備等活動、その他の活動の3つに区分し、活動区分ごとに資金の流れを明らかにしたものです。

「**事業活動収支計算書**」は、①教育活動収支②教育活動外収支③特別収支の3つの活動に区分され、それぞれ区分毎の収支バランスを示すことによって、経営状態を明らかにしたものです。

今年度の事業活動収支は、事業活動収入計が28億円、これに対して事業活動支出は24億59百万円となり、基本金組入前当年度収支差額は、3億41百万円の収入超過となりました。

基本金組入後の当年度収支差額は、1百万円の収入超過となりました。

「**貸借対照表**」は、年度末における財政状態を明らかにしたものです。

今年度末の特定資産は、29億66百万円となり、前年度より78百万円増加しています。また、純資産は、119億77百万円となり、前年度より3億41百万円増加しました。

なお、負債の部では、借入金はありません。

計算書類相互間の決算概要

(単位:百万円)

活動区分資金収支計算書
(1年間)

教育活動による資金収支差額	105
施設整備等活動による資金収支差額	△460
小計	△355
その他の活動による資金収支差額	12
支払資金の増減額	△343
前年度繰越支払資金	3,196
翌年度繰越支払資金	2,853

貸借対照表

2021(令和3)年3月31日

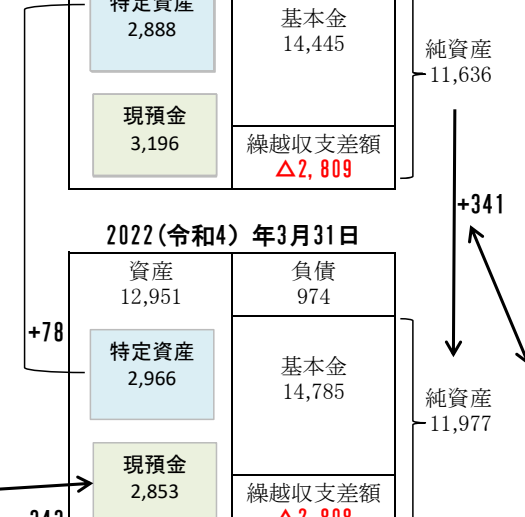
資産 12,756	負債 1,120
特定資産 2,888	基本金 14,445
現預金 3,196	繰越収支差額 △2,809
純資産 11,636	

2022(令和4)年3月31日

資産 12,951	負債 974
特定資産 2,966	基本金 14,785
現預金 2,853	繰越収支差額 △2,808
純資産 11,977	

事業活動収支計算書
(1年間)

事業活動収入計 2,800	事業活動支出計 2,459
教育活動収入 2,579	教育活動支出 2,455
教育活動外収入 12	教育活動外支出 0
特別収入 210	特別支出 4
基本金組入前当年度収支差額	341
基本金組入額	△340
当年度収支差額	1
前年度繰越収支差額	△2,809
基本金取崩額	0
翌年度繰越収支差額	△2,808



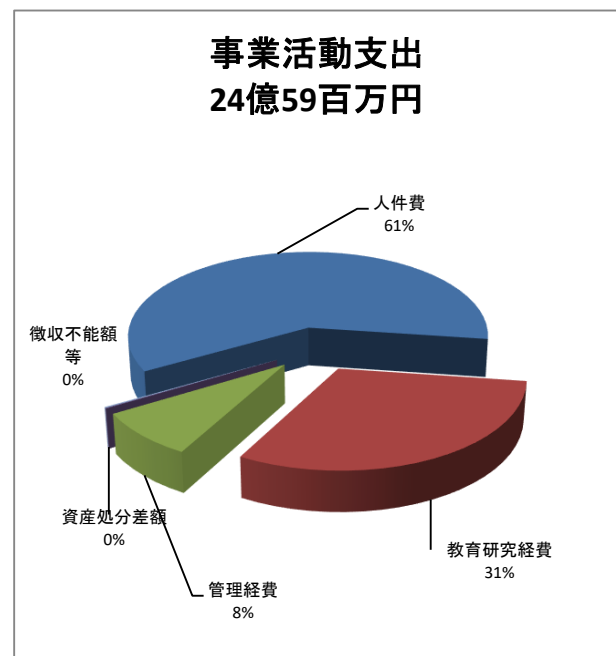
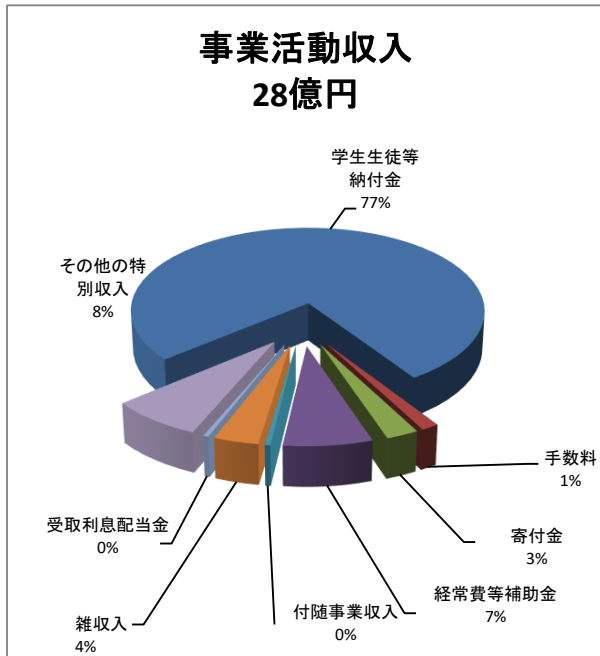
○事業活動収支の構成比率

ポイント

- ①収入の77%は学生からの納付金であり、学生数の変動が大きく財政に影響を及ぼす。
 ②次に経常費等補助金が7%を占めており、教職員全体で補助金の獲得を目指している。

ポイント

- ①支出の61%は教職員の人件費である。
 ②残りは、諸経費である。
 ③基本金組入後当年度収支は、1百万円の黒字である。



区分毎の収支バランス

(単位：千円)

区分	内容	決算
教育活動収支①	本業である教育活動に係る収支状況を表す	123,879
教育活動外収支②	財務活動などの教育活動以外の経常的な活動に係る収支状況を表す	11,908
経常収支①+②=③	経常的な活動に係る収支状況を表す	135,787
特別収支④	資産処分など臨時的な収支状況を表す	205,494
基本金組入前当年度収支差額③+④=⑤	当年度の収支バランスを表す	341,281
基本金組入額⑥	学校法人を維持するために必要な資産を継続的に保持するための組入額	△340,454
当年度収支差額⑤+⑥	基本金組入後の収支バランスを表す	827

2021(令和3)年度 資金収支計算書

2021年4月1日から2022年3月31日まで

収入の部

(単位:千円)

科 目	予算	決算	差異
学生生徒等納付金収入	2,137,014	2,151,305	△14,291
手数料収入	60,092	40,371	19,721
寄付金収入	41,000	73,879	△32,879
補助金収入	393,933	408,183	△14,250
(国庫補助金)	324,231	338,480	△14,249
(地方公共団体補助金)	69,702	69,703	△1
資産売却収入	0	0	0
付随事業・収益事業収入	32,840	12,510	20,330
受取利息・配当金収入	12,800	11,908	892
雑収入	98,785	101,183	△2,398
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	466,020	359,645	106,375
その他の収入	696,533	712,775	△16,242
資金収入調整勘定	△587,415	△796,980	209,565
前年度繰越支払資金	3,195,801	3,195,801	0
収入の部合計	6,547,403	6,270,580	276,823

支出の部

科 目	予算	決算	差異
人件費支出	1,511,985	1,497,221	14,764
教育研究経費支出	676,555	583,057	93,498
管理経費支出	227,047	196,895	30,152
借入金等利息支出	0	0	0
借入金等返済支出	0	0	0
施設関係支出	347,224	337,333	9,891
設備関係支出	96,035	62,322	33,713
資産運用支出	163,947	180,199	△16,252
その他の支出	604,481	611,362	△6,881
[予備費]	50,000	0	50,000
資金支出調整勘定	△44,287	△50,349	6,063
翌年度繰越支払資金	2,914,416	2,852,539	61,877
支出の部合計	6,547,403	6,270,580	276,823

2021(令和3)年度 活動区分資金収支計算書の状況

(単位:千円)

		科目	金額	
教育活動による資金収支	収入	学生生徒等納付金収入	2,151,305	
		手数料収入	40,371	
		特別寄付金収入	73,879	
		一般寄付金収入	0	
		経常費等補助金収入	199,527	
		付随事業収入	12,510	
		雑収入	101,183	
		教育活動資金収入計	2,578,774	
	支出	人件費支出	1,497,221	
		教育研究経費支出	583,057	
		管理経費支出	196,895	
		教育活動資金支出計	2,277,174	
			差引	301,600
			調整勘定等	△196,130
		教育活動資金収支差額	105,470	
施設整備等活動による資金収支	収入	施設設備寄付金収入	0	
		施設設備補助金収入	208,656	
		施設設備等活動資金収入計	208,656	
	支出	施設関係支出	337,333	
		設備関係支出	62,322	
		第2号基本金引当特定資産繰入支出	70,000	
		施設設備等活動資金支出計	469,655	
			差引	△260,999
			調整勘定等	△199,281
			施設設備等活動資金収支差額	△460,280
			小計(教育活動収支差額+施設整備等活動収支差額)	△354,810
その他の活動による資金収支	収入	借入金等収入	0	
		退職給与引当特定資産取崩収入	102,647	
		その他の収入	562,518	
		小計	665,165	
		受取利息・配当金収入	11,908	
		その他の活動資金収入計	677,073	
	支出	借入金等返済支出	0	
		第3号基本金引当特定資産繰入支出	17,674	
		退職給与引当特定資産繰入支出	92,525	
		その他の支出	555,326	
		小計	665,525	
		借入金等利息支出	0	
			その他の活動資金支出計	665,525
			差引	11,548
		調整勘定等	0	
		その他の活動資金収支差額	11,548	
		支払資金の増減額(小計+その他の活動収支差額)	△343,262	
		前年度繰越支払資金	3,195,801	
		翌年度繰越支払資金	2,852,539	

「活動区分資金収支計算書」は、資金収支計算書に記載される資金収入及び資金支出の決算額を、

- ①教育活動による資金収支
- ②施設設備等活動による資金収支
- ③その他の活動(主に財務活動)による資金収支

に区分します。

この区分経理は、企業会計のキャッシュフロー計算書に相当するもので、区分ごとの資金の増加や減少を表示しています。

①教育活動の区分では、学校法人の本業である教育活動における収支を見ることができ、1億5百万円の収入超過でした。

②施設整備等活動による区分では、当年度の施設設備の購入とその寄付金や補助金等の財源を見ることができ、4億60百万円の支出超過でした。

③その他の活動の区分では、資金運用の状況等、財務活動の収支を見ることができ、12百万円収入超過でした。

この結果、支払資金が前年度より3億43百万円減少して、翌年度繰越支払資金は28億53百万円になりました。

財務分析の視点

	通常	施設整備時	経営困難
①教育活動	+	+	-
②施設設備等活動	-	-	-
③その他の活動	+, -	+, -	+, -

通常の経営状態の学校法人であれば、

- ①本業の教育活動による資金収支はプラス
- ②施設設備整備等活動による資金収支はマイナス
- ③その他の活動による資金収支は、資金の不足分を借入金で調達していればプラス、借入金等の返済があればマイナスとなります。

本学は、通常に属しており、借入金はありません。

活動区分ごとの調整勘定等の計算過程は以下のとおり。

(単位:千円)

項目	資金収支 計算書計上額	教育活動 による資金収支	施設設備等活動 による資金収支	その他の活動 による資金収支
前受金収入	359,645	359,645	0	0
前期末未収入金収入	47,610	38,235	9,375	0
期末未収入金	△302,025	△93,369	△208,656	0
前期末前受金	△494,955	△494,955	0	0
収入計	△389,725	△190,444	△199,281	0
前期末未払金支払支出	41,630	41,630	0	0
前払金支払支出	14,406	14,406	0	0
期末未払金	△38,532	△38,532	0	0
前期末前払金	△11,817	△11,817	0	0
支出計	5,686	5,686	0	0
収入計 — 支出計	△395,411	△196,130	△199,281	0

2021(令和3)年度 事業活動収支計算書

2021年4月1日から2022年3月31日まで

(単位:千円)

		科目	予算	決算	差異
教育活動収入の部	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	2,137,014	2,151,305	△14,291
		手数料	60,092	40,371	19,721
		寄付金	41,000	73,879	△32,879
		経常費補助金	185,277	199,527	△14,250
		(国庫補助金)	185,127	199,376	△14,249
		(地方公共団体補助金)	150	151	△1
		付随事業収入	32,840	12,510	20,330
		雑収入	98,785	101,183	△2,398
		教育活動収入計(1)	2,555,008	2,578,774	△23,766
		教育活動支出の部	事業活動支出の部	科目	予算
人件費	1,500,552			1,487,099	13,453
(退職給与引当金繰入額)	90,447			92,525	△2,078
教育研究経費	852,914			759,637	93,277
(減価償却額)	176,359			176,580	△221
管理経費	235,737			206,039	29,698
(減価償却額)	8,690			8,636	54
徴収不能額等	1,808			2,120	△312
教育活動支出計(2)	2,591,011			2,454,895	136,116
教育活動収支差額(3)=(1)-(2)	△36,003			123,879	△159,882
教育活動外収入の部	事業活動収入の部	科目	予算	決算	差異
		受取利息・配当金収入	12,800	11,908	892
		教育活動外収入計(4)	12,800	11,908	892
	事業活動支出の部	科目	予算	決算	差異
		借入金等利息	0	0	0
		教育活動外支出計(5)	0	0	0
教育活動外収支差額(6)=(4)-(5)	12,800	11,908	892		
経常収支差額(7)=(3)+(6)		△23,203	135,787	△158,990	
特別収支	事業活動収入の部	科目	予算	決算	差異
		その他の特別収入	209,276	209,625	△349
		特別収入計(8)	209,276	209,625	△349
	事業活動支出の部	科目	予算	決算	差異
		資産処分差額	2,826	4,131	△1,305
		その他の特別支出	0	0	0
特別支出計(9)	2,826	4,131	△1,305		
特別収支差額(10)=(8)-(9)	206,450	205,494	956		
【予備費】(11)		30,000	0	30,000	
基本金組入前当年度収支差額(12)=(7)+(10)-(11)		153,247	341,281	△188,034	
基本金組入額合計(13)		△392,023	△340,454	△51,569	
当年度収支差額(14)=(12)+(13)		△238,776	827	△239,603	
前年度繰越収支差額(15)		△2,809,013	△2,809,013	0	
基本金取崩額		0	0	0	
翌年度繰越収支差額(16)=(14)+(15)		△3,047,789	△2,808,186	△239,603	
(参考)					
事業活動収入計(17)=(1)+(4)+(8)		2,777,084	2,800,307	△23,223	
事業活動支出計(18)=(2)+(5)+(9)+(11)		2,623,837	2,459,026	164,811	

2021(令和3)年度 貸借対照表

2022年3月31日現在

(単位:千円)

資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産	9,774,511	9,492,587	281,924
有形固定資産	6,657,246	6,445,893	211,352
土地	1,325,752	1,325,752	0
建物	2,601,210	2,668,510	△67,300
その他	2,730,284	2,451,631	278,652
特定資産	2,965,833	2,888,282	77,552
第2号基本金引当特定資産	1,490,000	1,420,000	70,000
第3号基本金引当特定資産	935,040	917,366	17,674
退職給与引当特定資産	540,794	550,916	△10,122
その他の固定資産	151,432	158,412	△6,980
流動資産	3,176,946	3,263,726	△86,780
現金預金	2,852,539	3,195,801	△343,262
その他	324,407	67,925	256,482
資産の部合計	12,951,457	12,756,313	195,144
負債の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定負債	540,794	550,916	△10,122
退職給与引当金	540,794	550,916	△10,122
流動負債	432,965	568,980	△136,015
前受金	359,645	494,955	△135,310
その他	73,320	74,025	△705
負債の部合計	973,758	1,119,896	△146,137
純資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
基本金の部合計	14,785,885	14,445,431	340,454
第1号基本金	12,183,845	11,931,065	252,780
第2号基本金	1,490,000	1,420,000	70,000
第3号基本金	935,040	917,366	17,674
第4号基本金	177,000	177,000	0
繰越収支差額	△2,808,186	△2,809,013	827
翌年度繰越収支差額	△2,808,186	△2,809,013	827
純資産の部合計	11,977,699	11,636,418	341,281
負債及び純資産の部合計	12,951,457	12,756,313	195,144

◎事業活動収支計算書の概要

学校法人の経営状態を明らかにしているのが事業活動収支計算書です。

事業活動収支計算書は三つの区分①教育活動収支、②教育活動外収支、③特別収支に分かれており、それぞれの収支バランスと科目の内容は以下の通りです。

(1) 教育活動収支

学校法人の教育活動に係る収支状況を表す教育活動収支差額は1億24百万円（予算比1億60百万円増）の収入超過となりました。主な項目については、以下の通りです。

(事業活動収入の部)

○ 学生生徒等納付金

授業料・入学金・施設設備資金などの学生から納入されたもので、収入のうちで最も大きな割合を占め21億51百万円（予算比14百万円増）でした。予算比の増加は、退学や休学等にかかる減額幅が予算よりも減少したためです。

○ 手数料

入学検定料や各種証明書の発行手数料等による収入で40百万円（予算比20百万円減）でした。予算比の減少は、受験生が減ったことにより入学検定料収入が減少したことによるものです。

○ 寄付金

金銭その他の資産を寄贈者から贈与されたもので、補助金収入にならないものです。用途指定のある特別寄付金は74百万円（予算比33百万円増）でした。

○ 経常費等補助金

国からの補助金の収入で2億円（予算比14百万円増）でした。予算比の増加は、補助金全体の圧縮率の改善等によるものです。

○ 付随事業収入

公開講座収入、ラファエラショップ及び清泉カフェの売上収入で13百万円でした。

○ 雑収入

上記の収入科目に属さない収入で、施設設備利用料収入や退職金財団からの退職交付金収入等で1億1百万円（予算比2百万円増）でした。予算比での増加は、就職試験適正検査等の受講料や科学研究費補助金の間接経費による収入の増加によるものです。

(事業活動支出の部)

○ 人件費

教職員に支給する給与・賞与や理事に支払う役員報酬などの支出で14億87百万円（予算比13百万円減）でした。

○ 教育研究経費

教育・研究活動及び学生の課外活動の支援などに要する諸経費で7億60百万円（予算比93百万円減）でした。予算比の減少は、新型コロナウイルス感染症の影

響により教職員の国内外の研修・出張の中止や、一方で対面授業が再開したことによる学生支援金の減等によるものです。

○ 管理経費

総務・人事・財務その他これに準ずる法人業務や学生の募集のために要する諸経費等で2億6百万円（予算比30百万円減）でした。

(2) 教育活動外収支

財務活動などの学校法人の教育活動以外の経常的な活動に係る収支状況を表す教育活動外収支差額は12百万円（予算比1百万円増）となりました。

(事業活動収入の部)

○ 受取利息・配当金

預金・有価証券の利息収入で12百万円（予算比1百万円減）でした。

(事業活動支出の部はありません。)

上記(1)(2)を合わせた経常収支差額（教育活動収支差額＋教育活動外収支差額）は1億36百万円（予算比1億59百万円増）でした。

(3) 特別収支

経常的な活動以外の臨時的な活動に係る収支状況を表す特別収支差額は2億5百万円（予算比1百万円減）でした。

(事業活動収入の部)

○ その他の特別収入

3号館耐震補強工事への補助金及び現物寄付で2億10百万円（予算比同額）でした。

(事業活動支出の部)

○ 資産処分差額

図書等の除却分で4百万円（予算比1百万円増）でした。

(4) 基本金組入前当年度収支差額

基本金組入前当年度収支差額は3億41百万円で、これは経常収支差額1億36百万円と特別収支差額2億5百万円の合計額です。

(5) 基本金組入額

学校法人の諸活動を永続的に維持するために必要な資産を継続的に保持するために、維持すべきものとして組入れる金額3億40百万円（予算比52百万円減）でした。

(6) 当年度収支差額

当年度収支差額1百万円は、基本金組入前当年度収支差額から基本金組入額合計を差し引いた額です。

なお、参考として、事業活動収入計は 28 億円で、一方事業活動支出計は 24 億 59 百万円でした。

◎資金収支計算書の概要

資金収支計算書は、当該年度の教育研究等の諸活動に対応するすべての収入と支出の内容並びに支払資金（現預金）のてん末を明らかにしたものです。

今年度の資金収支の翌年度繰越支払資金は、28 億 53 百万となり、前年度より 3 億 43 百万円減少しています。

なお、資金収支計算書のみで取り扱う科目の内容は、以下の通りです。

(収入の部)

○ 前受金収入

翌年度の新入生に係る学生生徒等納付金等、当年度中に納入された翌年度の諸活動に係る資金収入で 3 億 60 百万円（予算比 1 億 6 百万円減）でした。

○ 資金収入調整勘定

当年度の資金の動きを表すために、当年度の諸活動に係る前年度以前の収入や翌年度以降の収入を調整する勘定科目で△7 億 97 百万円の調整額となりました。

(支出の部)

○ 施設関係支出

5 号館購入や教室空調機更新工事等に要した支出で 59 百万円（予算比 1 百万円増）でした。また、建設仮勘定として 3 号館耐震補強工事 2 億 78 百万円（予算比 10 百万円減）でした。

○ 設備関係支出

機器備品（耐用年数が 1 年以上でその価額が 20 万円以上）や図書の取得に要した支出で 62 百万円（予算比 34 百万円減）でした。

○ 資産運用支出

1 号館校舎建替資金や退職給与引当金等への繰入支出で 1 億 80 百万円（予算比 16 百万円増）でした。

○ 資金支出調整勘定

当年度の資金の動きを表すために、当年度の諸活動に係る前年度以前の支出や翌年度以降の支出を調整する勘定科目で△50 百万円の調整額となりました。

◎貸借対照表の概要

2022（令和 4）年 3 月 31 日現在の総資産は 129 億 51 百万円で前年度末比 1 億 95 百万円増加しました。一方、総負債は 9 億 74 百万円で前年度末比 1 億 46 百万円減少しました。

この結果、純資産（総資産－総負債）は 119 億 78 百万円となりました。

① 資産

2021（令和 3）年度末の資産合計は、129 億 51 百万円（前年度末比 1 億 95 百万円増）です。

- 有形固定資産：3号館耐震補強工事等により前年度末比2億11百万円増加。
- 特定資産：用途が特定された長期にわたって固定的に保持する現金・有価証券で前年度末比78百万円増加。
- その他の固定資産：奨学貸付金等で前年度末比7百万円減少。
- 流動資産：短期（1年以内）で保有する現預金や未収入金等で前年度末比87百万円減少。

② 負債

2021（令和3）年度末の負債合計は、9億74百万円（前年度末比1億46百万円減）です。

- 固定負債：退職給与引当金で、前年度末比1千万円減少。
- 流動負債：未払金・前受金・預り金で、前年度末比1億36百万円減少。

③ 基本金

2021（令和3）年度末の基本金合計は、147億86百万円（前年度末比3億40百万円増）です。

- 第1号基本金：土地・建物・構築物・機器備品・図書等の固定資産で、121億84百万円（前年度末比2億53百万円増）。建物では5号館購入等の組入れ、構築物では1号館基礎下開口築造工事の組入れ、機器備品ではCatalyst コアスイッチリプレース等の組入れ、建設仮勘定では3号館耐震補強工事の組入れ、これに図書の組入れを行いました。
- 第2号基本金：1号館校舎建替拡充資金として14億90百万円（前年度末比70百万円増）。
- 第3号基本金：学生厚生基金（奨学基金）、教育研究助成基金及び国際交流基金として継続的に保持・運用する資産で、9億35百万円（前年度末比18百万円増）。
- 第4号基本金：法人運営の為に恒常的に保持する資産で、1億77百万円（前年度末比同額）。

④ 純資産

純資産は、基本金と翌年度繰越収支差額との合計で、2021（令和3）年度末119億78百万円（前年度末比3億41百万円増）です。

(2) 経年比較

事業活動収支計算書の経年比較

(単位:千円)

科目		2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度	2021(R3)年度	
教育活動収入の部	学生生徒等納付金	2,160,026	2,198,809	2,216,938	2,156,234	2,151,305	
	手数料	68,939	77,865	69,321	50,531	40,371	
	寄付金	44,841	47,352	58,696	61,094	73,879	
	経常費等補助金	135,561	130,665	124,004	197,317	199,527	
	付随事業収入	44,875	54,472	41,746	1,358	12,510	
	雑収入	66,053	96,814	86,381	46,120	101,183	
	教育活動収入計(1)	2,520,295	2,605,977	2,597,085	2,512,653	2,578,774	
	教育活動支出の部	科目	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度	2021(R3)年度
		人件費	1,453,922	1,502,954	1,499,046	1,421,801	1,487,099
		(退職給与引当金繰入額)	60,552	95,080	86,851	64,227	92,525
		教育研究経費	730,370	681,600	807,162	802,229	759,637
		(減価償却額)	194,358	175,156	183,932	193,576	176,580
		管理経費	185,935	194,644	184,535	168,664	206,039
		(減価償却額)	10,292	10,798	11,137	11,393	8,636
徴収不能額等		314	720	1,379	1,283	2,120	
教育活動支出計(2)		2,370,541	2,379,918	2,492,122	2,393,976	2,454,895	
教育活動収支差額(3)=(1)-(2)		149,754	226,058	104,963	118,676	123,879	
教育活動収入の部	科目	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度	2021(R3)年度	
	受取利息・配当金収入	14,721	14,404	13,802	13,654	11,908	
	教育活動外収入計(4)	14,721	14,404	13,802	13,654	11,908	
	教育活動支出の部	科目	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度	2021(R3)年度
		借入金等利息	0	0	0	0	0
		教育活動外支出計(5)	0	0	0	0	0
教育活動外収支差額(6)=(4)-(5)	14,721	14,404	13,802	13,654	11,908		
経常収支差額(7)=(3)+(6)	164,475	240,462	118,766	132,330	135,787		
特別収支	科目	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度	2021(R3)年度	
	その他の特別収入	7,197	2,506	14,606	10,179	209,625	
	特別収入計(8)	7,197	2,506	14,606	10,179	209,625	
	科目	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度	2021(R3)年度	
	資産処分差額	3,017	3,051	2,219	5,514	4,131	
	その他の特別支出	0	0	0	10,980	0	
	特別支出計(9)	3,017	3,051	2,219	16,494	4,131	
	特別収支差額(10)=(8)-(9)	4,180	△546	12,388	△6,315	205,494	
	【予備費】(11)	0	0	0	0	0	
	基本金組入前当年度収支差額(12)=(7)+(10)-(11)	168,655	239,917	131,153	126,015	341,281	
基本金組入額合計(13)	△76,545	△76,775	△155,613	△157,022	△340,454		
当年度収支差額(14)=(12)+(13)	92,110	163,142	△24,460	△31,006	827		
前年度繰越収支差額(15)	△3,184,974	△3,067,483	△2,753,546	△2,778,006	△2,809,013		
基本金取崩額(16)	25,381	150,795	0	0	0		
翌年度繰越収支差額(17)=(14)+(15)+(16)	△3,067,483	△2,753,546	△2,778,006	△2,809,013	△2,808,186		
(参考)							
事業活動収入計(18)=(1)+(4)+(8)	2,542,213	2,622,887	2,625,494	2,536,486	2,800,307		
事業活動支出計(19)=(2)+(5)+(9)	2,373,558	2,382,970	2,494,341	2,410,470	2,459,026		

資金収支計算書の経年比較

収入の部

(単位:千円)

科 目	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度	2021(R3)年度
学生生徒等納付金収入	2,160,026	2,198,809	2,216,938	2,156,234	2,151,305
手数料収入	68,939	77,865	69,321	50,531	40,371
寄付金収入	46,353	47,352	58,696	61,512	73,879
補助金収入	137,174	132,974	137,424	206,692	408,183
資産売却収入	0	0	0	0	0
付随事業・収益事業収入	44,875	54,472	41,746	1,358	12,510
受取利息・配当金収入	14,721	14,404	13,802	13,654	11,908
雑収入	66,053	96,814	86,381	46,120	101,183
借入金等収入	0	0	0	0	0
前受金収入	509,978	524,757	465,734	494,955	359,645
その他の収入	694,442	668,422	718,910	722,437	712,775
資金収入調整勘定	△586,027	△593,145	△600,076	△513,344	△796,980
前年度繰越支払資金	2,516,114	2,800,564	3,055,752	3,069,357	3,195,801
収入の部合計	5,672,648	6,023,288	6,264,628	6,309,504	6,270,580

支出の部

科 目	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度	2021(R3)年度
人件費支出	1,449,881	1,500,825	1,502,561	1,412,263	1,497,221
教育研究経費支出	536,012	506,444	623,230	608,653	583,057
管理経費支出	175,452	183,909	174,394	167,789	196,895
借入金等利息支出	0	0	0	0	0
借入金等返済支出	0	0	0	0	0
施設関係支出	42,247	44,559	89,136	107,791	337,333
設備関係支出	32,170	42,303	88,102	76,655	62,322
資産運用支出	137,098	171,855	164,827	140,537	180,199
その他の支出	545,510	566,984	596,995	653,876	611,362
資金支出調整勘定	△46,285	△49,344	△43,976	△53,861	△50,349
翌年度繰越支払資金	2,800,564	3,055,752	3,069,357	3,195,801	2,852,539
支出の部合計	5,672,648	6,023,288	6,264,628	6,309,504	6,270,580

活動区分資金収支計算書の経年比較

(単位:千円)

科 目		2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度	2021(R3)年度
教育活動による資金収支	収入					
	学生生徒等納付金収入	2,160,026	2,198,809	2,216,938	2,156,234	2,151,305
	手数料収入	68,939	77,865	69,321	50,531	40,371
	特別寄付金収入	44,841	47,352	58,696	56,094	73,879
	一般寄付金収入	0	0	0	5,000	0
	経常費等補助金収入	135,561	130,665	124,004	197,317	199,527
	付随事業収入	44,875	54,472	41,746	1,358	12,510
	雑収入	66,053	96,814	86,381	46,120	101,183
	教育活動資金収入計	2,520,295	2,605,977	2,597,085	2,512,653	2,578,774
	支出					
	人件費支出	1,449,881	1,500,825	1,502,561	1,412,263	1,497,221
	教育研究経費支出	536,012	506,444	623,230	608,653	583,057
	管理経費支出	175,452	183,909	174,394	156,809	196,895
	教育活動資金支出計	2,161,345	2,191,178	2,300,186	2,177,725	2,277,174
差引	358,950	414,799	296,899	334,928	301,600	
調整勘定等	29,857	△4,094	△63,296	70,557	△196,130	
教育活動資金収支差額	388,807	410,705	233,603	405,485	105,470	
施設整備等活動による資金収支	収入					
	施設設備寄付金収入	1,512	0	0	418	0
	施設設備補助金収入	1,613	2,309	13,420	9,375	208,656
	第2号基本金引当特定資産取崩収入	0	0	0	0	0
	施設設備等活動資金収入計	3,125	2,309	13,420	9,793	208,656
	支出					
	施設関係支出	42,247	44,559	89,136	107,791	337,333
	設備関係支出	32,170	42,303	88,102	76,655	62,322
	第2号基本金引当特定資産繰入支出	70,000	70,000	70,000	70,000	70,000
	施設設備等活動資金支出計	144,417	156,863	247,239	254,447	469,655
	差引	△141,292	△154,554	△233,819	△244,654	△260,999
	調整勘定等	33,252	△2,309	2,309	△9,375	△199,281
	施設設備等活動資金収支差額	△108,040	△156,863	△231,510	△254,029	△460,280
	小計(教育活動収支差額+施設整備等活動収支差額)	280,767	253,842	2,093	151,456	△354,810
その他の活動による資金収支	収入					
	借入金等収入	0	0	0	0	0
	退職給与引当特定資産取崩収入	56,512	92,951	90,367	54,689	102,647
	その他の収入	502,018	518,839	545,377	592,429	562,518
	小計	558,529	611,790	635,744	647,118	665,165
	受取利息・配当金収入	14,721	14,404	13,802	13,654	11,908
	その他の活動資金収入計	573,250	626,194	649,546	660,772	677,074
	支出					
	借入金等返済支出	0	0	0	0	0
	第3号基本金引当特定資産繰入支出	6,545	6,775	7,976	6,310	17,674
	退職給与引当特定資産繰入支出	60,552	95,080	86,851	64,227	92,525
	その他の支出	502,470	522,993	543,207	604,267	555,326
	小計	569,568	624,847	638,034	674,804	665,525
	借入金等利息支出	0	0	0	0	0
過年度修正支出	0	0	0	10,980	0	
その他の活動資金支出計	569,568	624,847	638,034	685,784	665,525	
差引	3,683	1,346	11,512	△25,012	11,549	
調整勘定等	0	0	0	0		
その他の活動資金収支差額	3,683	1,346	11,512	△25,012	11,549	
支払資金の増減額(小計+その他の活動収支差額)	284,450	255,188	13,605	126,444	△343,262	
前年度繰越支払資金	2,516,114	2,800,564	3,055,752	3,069,357	3,195,801	
翌年度繰越支払資金	2,800,564	3,055,752	3,069,357	3,195,801	2,852,539	

貸借対照表の経年比較

各年度末3月31日現在

(単位:千円)

科目名	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度	2021(R3)年度
資産の部					
固定資産	9,398,465	9,377,856	9,432,240	9,492,587	9,774,511
有形固定資産	6,591,605	6,489,659	6,470,796	6,445,893	6,657,246
土地	1,325,752	1,325,752	1,325,752	1,325,752	1,325,752
建物	2,911,518	2,835,723	2,763,143	2,668,510	2,601,210
構築物	205,119	173,160	156,059	183,638	170,280
教育研究用機器備品	99,589	85,343	113,069	123,496	125,593
管理用機器備品	13,861	13,390	11,580	8,378	9,120
図書	2,035,766	2,056,291	2,074,353	2,091,680	2,102,640
建設仮勘定	0	0	26,840	44,440	322,650
特定資産	2,649,070	2,727,974	2,802,433	2,888,282	2,965,833
第2号基本金引当特定資産	1,210,000	1,280,000	1,350,000	1,420,000	1,490,000
第3号基本金引当特定資産	896,305	903,080	911,056	917,366	935,040
退職給与引当特定資産	542,765	544,894	541,378	550,916	540,794
その他の固定資産	157,790	160,223	159,010	158,412	151,432
電話加入権	2,774	2,774	2,774	2,026	1,951
長期貸付金	2,385	1,025	0	0	0
奨学貸付金	152,631	156,425	156,237	156,386	149,481
流動資産	2,871,428	3,154,617	3,162,889	3,263,726	3,176,946
現金預金	2,800,564	3,055,752	3,069,357	3,195,801	2,852,539
未収入金	56,632	83,167	75,319	47,610	302,025
貯蔵品	353	168	480	334	362
販売用品	2,215	2,463	3,148	2,832	2,295
前払金	10,189	9,698	13,392	16,289	18,878
仮払金	1,405	3,299	1,123	791	777
保証金	70	70	70	70	70
資産の部合計	12,269,893	12,532,473	12,595,129	12,756,313	12,951,457
負債の部					
固定負債	542,765	544,894	541,378	550,916	540,794
退職給与引当金	542,765	544,894	541,378	550,916	540,794
流動負債	587,796	608,330	543,349	568,980	432,965
未払金	35,737	40,599	34,481	41,630	38,533
前受金	509,978	524,757	465,734	494,955	359,645
預り金	42,080	42,974	43,133	32,395	34,787
負債の部合計	1,130,560	1,153,224	1,084,726	1,119,896	973,758
純資産の部					
基本金	14,206,816	14,132,795	14,288,409	14,445,431	14,785,885
第1号基本金	11,923,511	11,772,715	11,850,353	11,931,065	12,183,845
第2号基本金	1,210,000	1,280,000	1,350,000	1,420,000	1,490,000
第3号基本金	896,305	903,080	911,056	917,366	935,040
第4号基本金	177,000	177,000	177,000	177,000	177,000
繰越収支差額	△3,067,483	△2,753,546	△2,778,006	△2,809,013	△2,808,186
翌年度繰越収支差額	△3,067,483	△2,753,546	△2,778,006	△2,809,013	△2,808,186
純資産の部合計	11,139,333	11,379,249	11,510,403	11,636,418	11,977,699
負債及び純資産の部合計	12,269,893	12,532,473	12,595,129	12,756,313	12,951,457

(3) 主な財務比率の経年推移

○事業活動収支計算書関係比率

分類	比率	算式 (×100)	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	全国平均	
			平成29年度	平成30年度	令和元年	令和2年	令和3年		
経営状況はどうか	事業活動収支差額比率△	$\frac{\text{基本金組入前当年度収支差額}}{\text{事業活動収入}}$	6.6%	9.1%	5.0%	5.0%	12.2%	令和2年度 大学法人 (医歯系法人 除く)平均	
主たる収入と支出の構成はどうか	学生生徒等納付金比率～	$\frac{\text{学生生徒等納付金}}{\text{経常収入}}$	85.2%	83.9%	84.9%	85.4%	83.0%		74.4%
	経常寄付金比率△	$\frac{\text{教育活動の寄付金}}{\text{経常収入}}$	1.8%	1.8%	2.2%	2.4%	2.9%		1.6%
	経常補助金比率△	$\frac{\text{経常費等補助金}}{\text{経常収入}}$	5.3%	5.0%	4.7%	7.8%	7.7%		13.9%
	人件費比率▼	$\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$	57.4%	57.4%	57.4%	56.3%	57.4%		51.8%
	教育研究経費比率△	$\frac{\text{教育研究経費}}{\text{経常収入}}$	28.8%	26.0%	30.9%	31.8%	29.3%		35.2%
	管理経費比率▼	$\frac{\text{管理経費}}{\text{経常収入}}$	7.3%	7.4%	7.1%	6.7%	8.0%		8.2%
収入と支出のバランスはどうか	減価償却額比率～	$\frac{\text{減価償却額}}{\text{経常支出}}$	8.6%	7.8%	7.8%	8.6%	7.5%		11.7%
	人件費依存率▼	$\frac{\text{人件費}}{\text{学生生徒等納付金}}$	67.3%	68.4%	67.6%	65.9%	69.1%		69.6%
	基本金組入後収支比率▼	$\frac{\text{事業活動支出}}{\text{事業活動収入-基本金組入額}}$	96.3%	93.6%	101.0%	101.3%	100.0%		105.8%
	経常収支差額比率△	$\frac{\text{経常収支差額}}{\text{経常収入}}$	6.5%	9.2%	4.5%	5.2%	5.2%	4.6%	
	教育活動収支差額比率△	$\frac{\text{教育活動収支差額}}{\text{教育活動収入計}}$	5.9%	8.7%	4.0%	4.7%	4.8%	3.0%	

○活動区分資金収支計算書関係比率

教育活動でキャッシュフローが生み出せているか	教育活動資金収支差額比率△	$\frac{\text{教育活動資金収支差額}}{\text{教育活動資金収入計}}$	15.4%	15.8%	9.0%	16.1%	4.1%	同上	14.6%
------------------------	---------------	--	-------	-------	------	-------	------	----	-------

○貸借対照表関係比率

自己資本は充実しているか	純資産構成比率△	$\frac{\text{純資産}}{\text{総負債+純資産}}$	90.8%	90.8%	91.4%	91.2%	92.5%	令和2年度 大学法人 (医歯系法人 除く)平均	87.9%
	基本金比率△	$\frac{\text{基本金}}{\text{基本金要組入額}}$	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		97.2%
資産構成はどうか	流動資産構成比率△	$\frac{\text{流動資産}}{\text{総資産}}$	23.4%	25.2%	25.1%	25.6%	24.5%		13.7%
	減価償却比率～	$\frac{\text{減価償却累計額}}{\text{減価償却資産取得価額}}$	62.3%	63.0%	63.9%	64.8%	65.5%		53.2%
負債に備える資産が蓄積されているか	運用資産余裕比率△	$\frac{\text{運用資産-外部負債}}{\text{経常支出}}$	2.3年	2.4年	2.3年	2.5年	2.4年		2.0年
	流動比率△	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$	488.5%	518.6%	582.1%	573.6%	733.8%		256.6%
	前受金保有率△	$\frac{\text{現金預金}}{\text{前受金}}$	549.2%	582.3%	659.0%	645.7%	793.2%		358.5%
負債の割合はどうか	総負債比率▼	$\frac{\text{総負債}}{\text{総資産}}$	9.2%	9.2%	8.6%	8.8%	7.5%		12.1%
運用資産の保有状況はどうか	積立率△	$\frac{\text{運用資産}}{\text{要積立額}}$	68.3%	72.2%	71.8%	72.7%	68.5%		78.0%

①経常収入＝教育活動収入計＋教育活動外収入計、経常支出＝教育活動支出計＋教育活動外支出計

②運用資産＝特定資産＋現預金＋有価証券

③要積立額＝減価償却累計額＋退職給与引当金＋第2号基本金＋第3号基本金

④外部負債＝未払金＋借入金

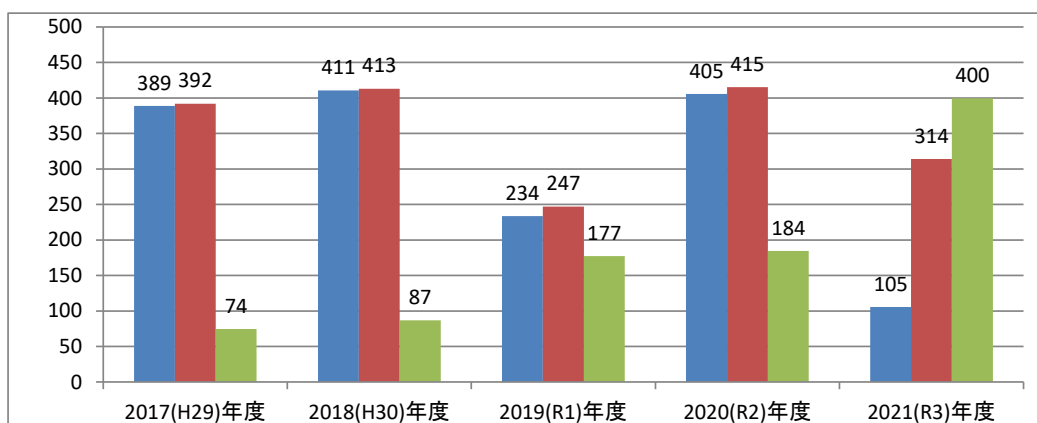
(備考) 出典：日本私立学校振興・共済事業団「令和2年度今日の私学財政」より

1. 教育活動資金収支差額と施設・設備投資の関係

(単位:百万円)

	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度	2021(R3)年度
教育活動資金収支差額	389	411	234	405	105
教育活動資金収支差額+施設設備寄付金・補助金等の計	392	413	247	415	314
施設及び設備関係支出	74	87	177	184	400
教育活動資金収入計	2,520	2,606	2,597	2,513	2,579

(青)教育活動資金収支差額 (赤)教育活動資金収支差額+施設設備寄付金・補助金等
(緑)施設及び設備関係支出

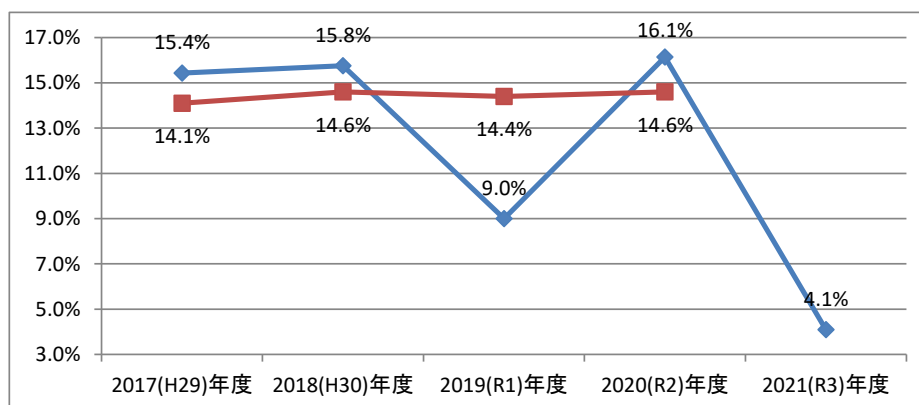


○教育活動資金収支差額比率の推移 (高い値が良い)

分類：教育活動でキャッシュフローが生み出せているか

	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度	2021(R3)年度
本学	15.4%	15.8%	9.0%	16.1%	4.1%
大学法人(医歯系除く)比率	14.1%	14.6%	14.4%	14.6%	

教育活動資金収支差額比率 = $\frac{\text{教育活動資金収支差額}}{\text{教育活動資金収入計}}$ 学校法人の本業である「教育活動」でキャッシュフローが生み出せているかを測る比率である。



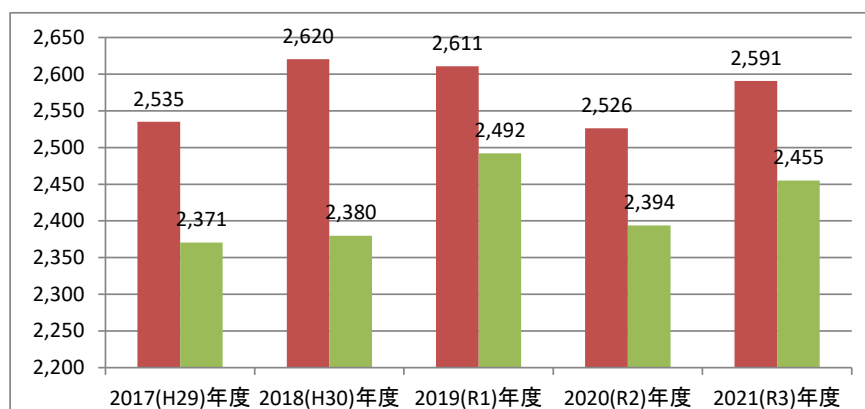
2. 経常収支及び経常収支差額比率の推移

(単位:百万円)

	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度	2021(R3)年度
経常収入	2,535	2,620	2,611	2,526	2,591
経常支出	2,371	2,380	2,492	2,394	2,455
経常収支差額	164	240	119	132	136

○経常収支の推移

(赤)経常収入 (緑)経常支出

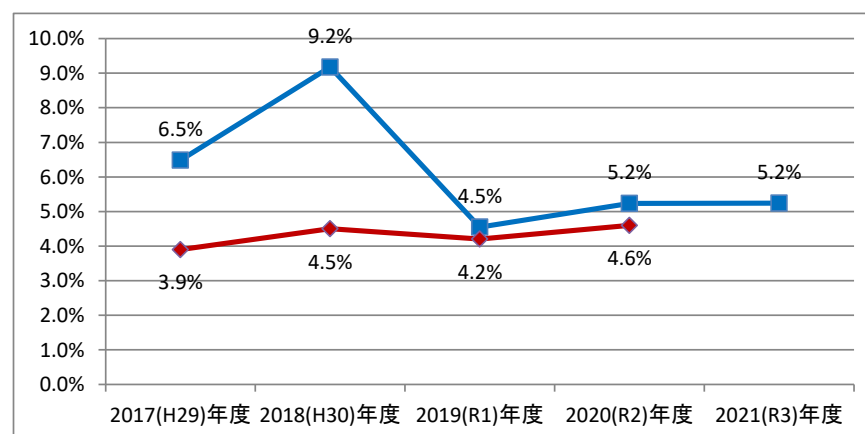


○経常収支差額比率の推移 (高い値が良い)

分類：収入と支出のバランスはとれているか

	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度	2021(R3)年度
本学	6.5%	9.2%	4.5%	5.2%	5.2%
大学法人(医歯系除く)比率	3.9%	4.5%	4.2%	4.6%	

経常収支差額比率 $\frac{\text{経常収支差額}}{\text{経常収入}}$ この比率がプラスで大きいほど経常的な収支が安定していることを示す。



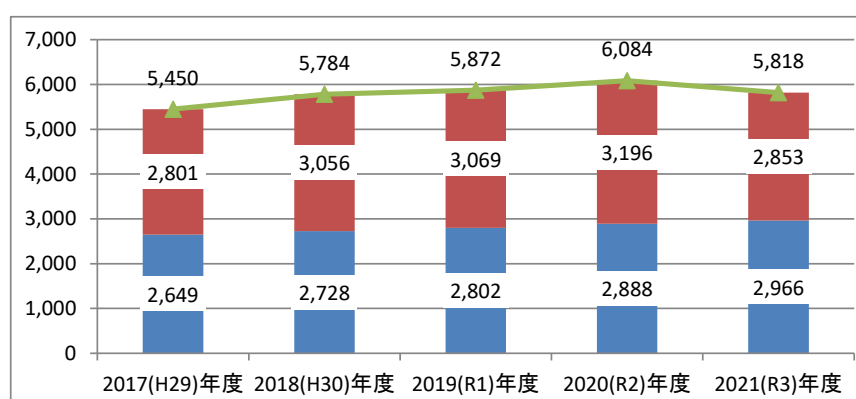
3. 運用資産及び積立率の推移

(単位:百万円)

	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度	2021(R3)年度
運用資産	5,450	5,784	5,872	6,084	5,818
特定資産	2,649	2,728	2,802	2,888	2,966
第2号基本金引当特定資産	1,210	1,280	1,350	1,420	1,490
第3号基本金引当特定資産	896	903	911	917	935
退職給与引当特定資産	543	545	541	551	541
現預金	2,801	3,056	3,069	3,196	2,853
要積立額	7,978	8,008	8,179	8,371	8,490
第2号基本金引当特定資産	1,210	1,280	1,350	1,420	1,490
第3号基本金引当特定資産	896	903	911	917	935
退職給与引当特定資産	543	545	541	551	541
減価償却累計額	5,329	5,280	5,377	5,483	5,525

○運用資産(特定資産+現預金)の推移

(青)特定資産 (赤)現預金

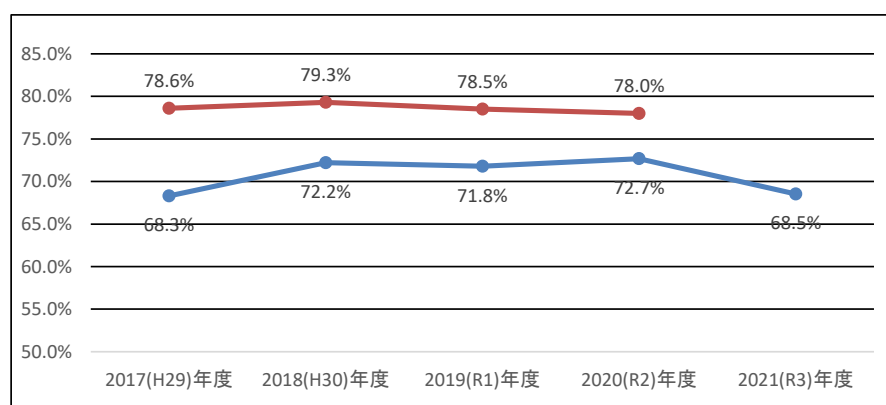


○積立率の推移 (高い値が良い)

分類：運用資産の保有状況はどうか

	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度	2021(R3)年度
本学	68.3%	72.2%	71.8%	72.7%	68.5%
大学法人(医歯系除く)比率	78.6%	79.3%	78.5%	78.0%	

積立率 $\frac{\text{運用資産}}{\text{要積立額}}$ 運用資産の保有状況を表す。



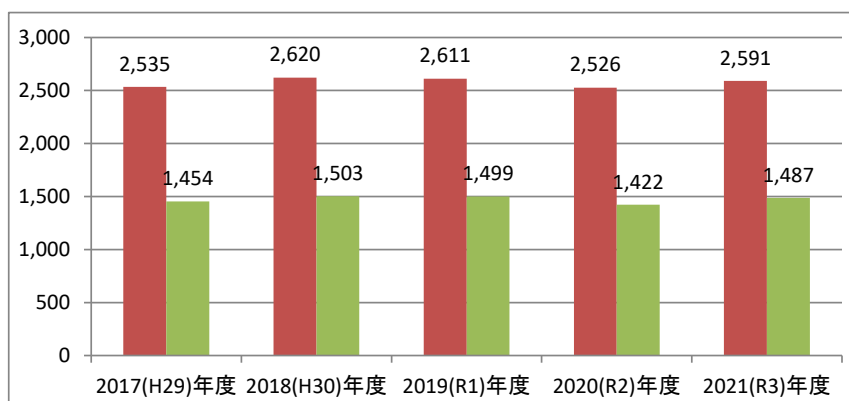
4. 経常収入と人件費及び人件費比率の推移

(単位:百万円)

	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度	2021(R3)年度
経常収入	2,535	2,620	2,611	2,526	2,591
人件費	1,454	1,503	1,499	1,422	1,487
差引	1,081	1,117	1,112	1,105	1,104

○経常収入と人件費の推移

(赤)経常収入 (緑)人件費

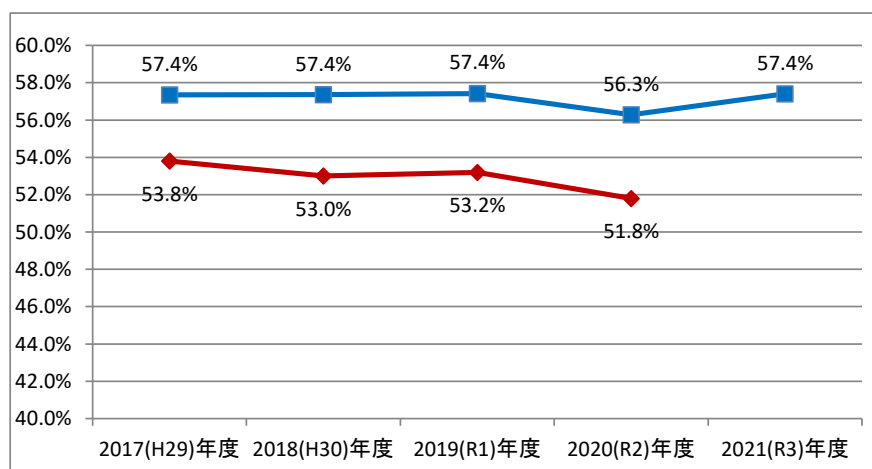


○人件費比率の推移 (低い値が良い)

分類：支出構成は適切であるか

	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度	2021(R3)年度
本学	57.4%	57.4%	57.4%	56.3%	57.4%
大学法人(医歯系除く)比率	53.8%	53.0%	53.2%	51.8%	

人件費比率 $\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$ 人件費は最大の支出要素であることから、この比率が適正水準を超えると経常収支の悪化に繋がる要因ともなる。



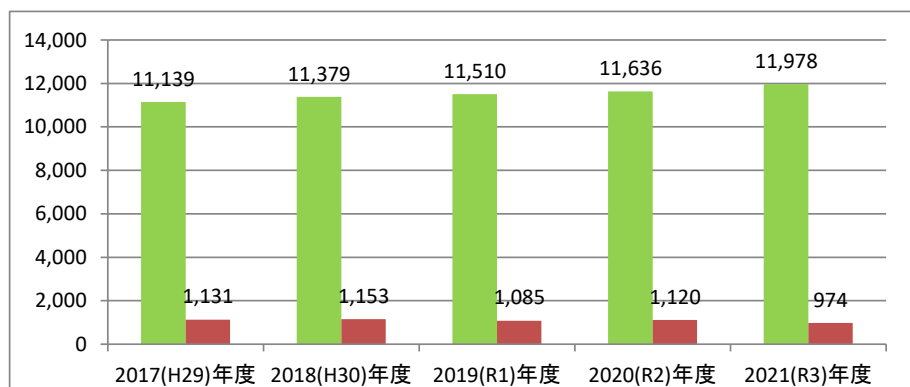
5. 純資産と負債の推移

(単位:百万円)

	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度	2021(R3)年度
純資産=資産-負債	11,139	11,379	11,510	11,636	11,978
負債(固定負債+流動負債)	1,131	1,153	1,085	1,120	974
差引	10,009	10,226	10,426	10,517	11,004

○純資産と負債の推移

(緑)純資産 (赤)負債



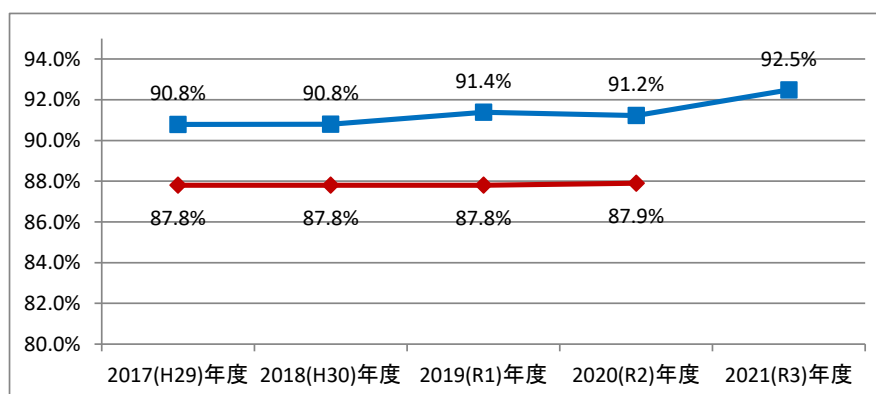
○純資産構成比率の推移 (高い値が良い)

分類: 自己資金は充実されているか

	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R1)年度	2020(R2)年度	2021(R3)年度
本学	90.8%	90.8%	91.4%	91.2%	92.5%
大学法人(医歯系除く)比率	87.8%	87.8%	87.8%	87.9%	

純資産構成比率 = $\frac{\text{純資産}}{\text{総負債} + \text{純資産}}$

学校法人の資金の調達源泉を分析する上で、最も概括的で重要な指標である。この比率が高い場合は、自己財源が充実し、財政的には安定している。



(4) その他

①有価証券の状況

(単位：千円)

種類	当年度 (2021年3月31日)		
	貸借対照表計上額	時 価	差 額
債券	2,716,914	2,698,248	△18,666
株式	0	0	0
投資信託	0	0	0
貸付信託	0	0	0
合計	2,716,914	2,698,248	△18,666
時価のない有価証券	0		
有価証券合計	2,716,914		

②借入金の状況

本学は、借入金はありません。

③学校債の状況

本学は、学校債の発行はありません。

④寄付金の状況

(単位：千円)

寄付金の種類	寄付者	金額
泉会寄付金	在校生父母の会	41,236
麗泉会	卒業生の会	10,100
学園募金	在校生父母	4,608
発展協力会寄付金	卒業生及び教職員	6,193
現物寄付金 (図書等)	-	969
遺贈	1件	9,073
その他の寄付金		2,669
合計		74,848

⑤補助金の状況

私立大学等経常費補助金	138,249
一般補助金	126,077
特別補助金	12,172
授業料等減免費交付金	61,127
国宝重要文化財等防災施設整備費補助金	139,104
都文化財保存事業費補助金	69,552
都結核予防費補助金	151
合計	408,183

⑥収益事業の状況

本学は、収益事業はありません。

⑦関連当事者等との取引の状況

本学は、関連当事者等との取引はありません。

⑧学校法人間財務取引

本学は、学校法人間財務取引はありません。

(5) 経営状況分析、成果と課題、今後の方針・対応策

本学の2021年度決算は、活動区分資金収支計算書の教育活動による資金収支差額で1億5百万円のキャッシュフローを生み出すことができたが、3号館耐震補強工事を行ったことにより、前年度よりも3億43百万円支払資金が減少した。

また、純資産も3億41百万円増加し119億77百万円となった。

収入において、私立大学退職金財団交付金収入が増加したことや、付随事業収入が増加したことにより、事業活動収入は28億円で前年度より2億64百万円増加した。支出において、対面授業が再開したことによる新型コロナウイルス感染症関連の学生支援金の減少や、教育研究活動に伴う経費が縮小したことにより、事業活動支出は、24億59百万円で前年度より49百万円の減少となったこともあり、事業活動収支は3億41百万円の収入超過となった。

しかしながら、来年度入学者数が大幅に減少することとなり、厳しい国際経済情勢や、今後更に少子化が急激に進行することも見込まれ、本学を取り巻く経済環境は一段と厳しさを増していることより、急務となる入試広報の強化策を進めることをはじめ、収入の増加、支出の抑制にむけた諸施策を全学的取組として確りと実施していくことで、財務基盤の充実をはかっていきたい。