

# 清泉女子大学 財務課の概要

## (1) 2022 (令和4) 年度決算の概要

学校法人会計基準により、決算書類は「資金収支計算書/活動区分資金収支計算書」「事業活動収支計算書」「貸借対照表」の3表の作成を定めています。

「資金収支計算書/活動区分資金収支計算書」は、当該年度の教育研究等の諸活動に対するすべての収入と支出の内容及び支払資金（現預金）のてん末を明らかにしたものです。

今年度の資金収支の翌年度繰越支払資金は、31億40百万円となり、前年度より2億87百万円増加しています。

なお、活動区分資金収支計算書は、資金収支計算書を、教育活動、施設整備等活動、その他の活動の3つに区分し、活動区分ごとに資金の流れを明らかにしたものです。

「事業活動収支計算書」は、①教育活動収支②教育活動外収支③特別収支の3つの活動に区分され、それぞれ区分毎の収支バランスを示すことによって、経営状態を明らかにしたものです。

今年度の事業活動収支は、事業活動収入計が26億70百万円、これに対して事業活動支出は24億88百万円となり、基本金組入前当年度収支差額は、1億82百万円の収入超過となりました。

基本金組入後の当年度収支差額は、31百万円の支出超過となりました。

「貸借対照表」は、年度末における財政状態を明らかにしたものです。

今年度末の特定資産は、30億34百万円となり、前年度より68百万円増加しています。また、純資産は、121億59百万円となり、前年度より1億82百万円増加しました。

なお、負債の部では、借入金はありません。

## 計算書類相互間の決算概要

(単位: 百万円)

活動区分資金収支計算書  
(1年間)

|                  |       |
|------------------|-------|
| 教育活動による資金収支差額    | 269   |
| 施設整備等活動による資金収支差額 | 7     |
| 小計               | 276   |
| その他の活動による資金収支差額  | 11    |
| 支払資金の増減額         | 287   |
| 前年度繰越支払資金        | 2,853 |
| 翌年度繰越支払資金        | 3,140 |

貸借対照表

2022 (令和4) 年3月31日

|               |                  |
|---------------|------------------|
| 資産<br>12,951  | 負債<br>974        |
| 特定資産<br>2,966 | 基本金<br>14,785    |
| 現預金<br>2,853  | 繰越収支差額<br>△2,808 |

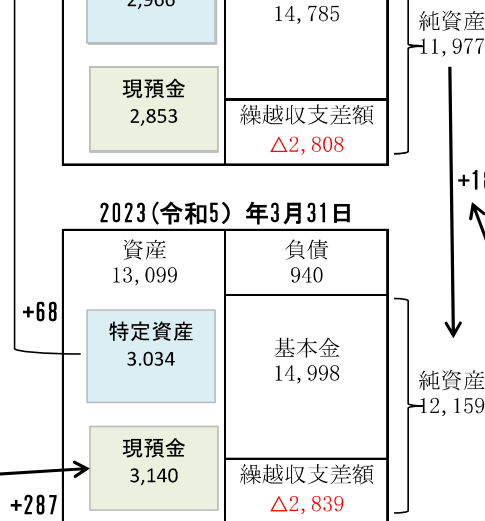
2023 (令和5) 年3月31日

|               |                  |
|---------------|------------------|
| 資産<br>13,099  | 負債<br>940        |
| 特定資産<br>3,034 | 基本金<br>14,998    |
| 現預金<br>3,140  | 繰越収支差額<br>△2,839 |

事業活動収支計算書

(1年間)

|                  |                  |
|------------------|------------------|
| 事業活動収入計<br>2,670 | 事業活動支出計<br>2,488 |
| 教育活動収入<br>2,567  | 教育活動支出<br>2,484  |
| 教育活動外収入<br>12    | 教育活動外支出<br>0     |
| 特別収入<br>91       | 特別支出<br>4        |
| 基本金組入前当年度収支差額    | 182              |
| 基本金組入額           | △212             |
| 当年度収支差額          | △31              |
| 前年度繰越収支差額        | △2,808           |
| 基本金取崩額           | 0                |
| 翌年度繰越収支差額        | △2,839           |



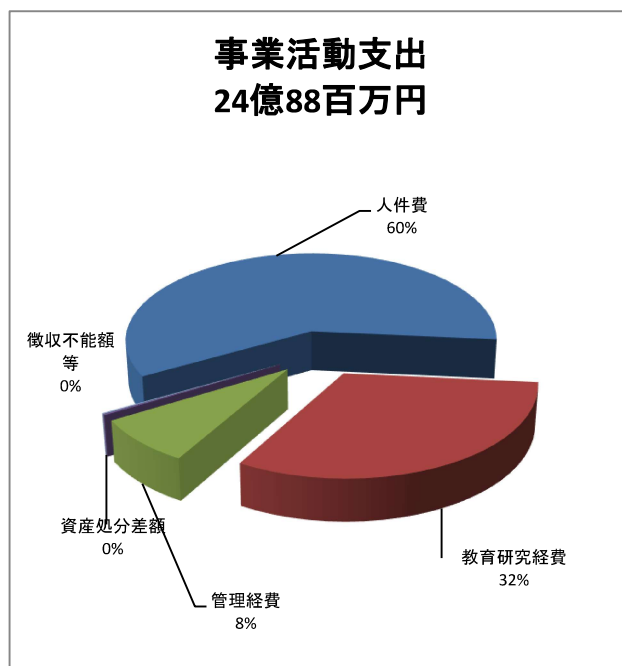
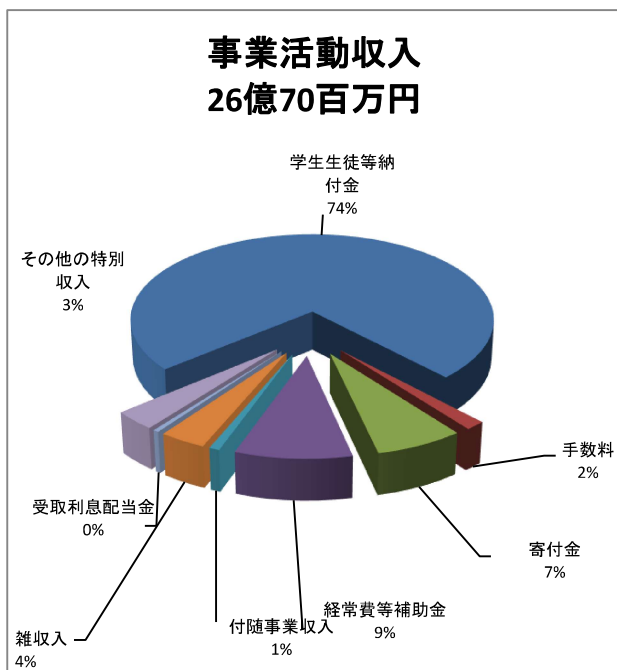
## ○事業活動収支の構成比率

### ポイント

- ①収入の74%は学生からの納付金であり、学生数の変動が大きく財政に影響を及ぼす。  
 ②次に経常費等補助金が9%を占めており、教職員全体で補助金の獲得を目指している。

### ポイント

- ①支出の60%は教職員の人件費である。  
 ②残りは、諸経費である。  
 ③基本金組入後当年度収支は、30百万円の赤字である。



## 区分毎の収支バランス

(単位：千円)

| 区分                        | 内容                               | 決算             |
|---------------------------|----------------------------------|----------------|
| 教育活動収支①                   | 本業である教育活動に係る収支状況を表す              | 83,287         |
| 教育活動外収支②                  | 財務活動などの教育活動以外の経常的な活動に係る収支状況を表す   | 11,673         |
| <b>経常収支①+②=③</b>          | <b>経常的な活動に係る収支状況を表す</b>          | <b>94,959</b>  |
| 特別収支④                     | 資産処分など臨時的な収支状況を表す                | 87,032         |
| <b>基本金組入前当年度収支差額③+④=⑤</b> | <b>当年度の収支バランスを表す</b>             | <b>181,992</b> |
| 基本金組入額⑥                   | 学校法人を維持するために必要な資産を継続的に保持するための組入額 | △212,368       |
| <b>当年度収支差額⑤+⑥</b>         | <b>基本金組入後の収支バランスを表す</b>          | <b>△30,376</b> |

## 2022(令和4)年度 資金収支計算書

2022年4月1日から2023年3月31日まで

### 収入の部

(単位: 千円)

| 科 目         | 予算        | 決算        | 差異      |
|-------------|-----------|-----------|---------|
| 学生生徒等納付金収入  | 1,956,873 | 1,977,001 | △20,128 |
| 手数料収入       | 40,264    | 42,046    | △1,782  |
| 寄付金収入       | 172,735   | 185,592   | △12,857 |
| 補助金収入       | 293,080   | 334,501   | △41,421 |
| （国庫補助金）     | 263,189   | 304,643   | △41,454 |
| （地方公共団体補助金） | 29,891    | 29,858    | 33      |
| 資産売却収入      | 0         | 0         | 0       |
| 付随事業・収益事業収入 | 24,490    | 21,832    | 2,658   |
| 受取利息・配当金収入  | 12,300    | 11,673    | 627     |
| 雑収入         | 97,071    | 97,531    | △460    |
| 借入金等収入      | 0         | 0         | 0       |
| 前受金収入       | 401,795   | 339,466   | 62,329  |
| その他の収入      | 1,008,248 | 1,068,719 | △60,471 |
| 資金収入調整勘定    | △445,644  | △477,662  | 32,018  |
| 前年度繰越支払資金   | 2,852,539 | 2,852,539 | 0       |
| 収入の部合計      | 6,413,751 | 6,453,236 | △39,485 |

### 支出の部

| 科 目       | 予算        | 決算        | 差異       |
|-----------|-----------|-----------|----------|
| 人件費支出     | 1,528,248 | 1,500,693 | 27,555   |
| 教育研究経費支出  | 660,594   | 596,046   | 64,548   |
| 管理経費支出    | 217,507   | 190,687   | 26,820   |
| 借入金等利息支出  | 0         | 0         | 0        |
| 借入金等返済支出  | 0         | 0         | 0        |
| 施設関係支出    | 151,941   | 149,283   | 2,658    |
| 設備関係支出    | 57,634    | 42,392    | 15,242   |
| 資産運用支出    | 172,796   | 179,533   | △6,737   |
| その他の支出    | 660,129   | 707,012   | △46,883  |
| [予備費]     | 50,000    | 0         | 50,000   |
| 資金支出調整勘定  | △49,092   | △52,187   | 3,095    |
| 翌年度繰越支払資金 | 2,963,994 | 3,139,776 | △175,782 |
| 支出の部合計    | 6,413,751 | 6,453,236 | △39,485  |

## 2022(令和4)年度 活動区分資金収支計算書の状況

(単位: 千円)

|                          |    | 科目               | 金額          |          |
|--------------------------|----|------------------|-------------|----------|
| 教育活動による資金収支              | 収入 | 学生生徒等納付金収入       | 1,977,000   |          |
|                          |    | 手数料収入            | 42,046      |          |
|                          |    | 特別寄付金収入          | 53,554      |          |
|                          |    | 一般寄付金収入          | 131,735     |          |
|                          |    | 経常費等補助金収入        | 243,853     |          |
|                          |    | 付随事業収入           | 21,832      |          |
|                          |    | 雑収入              | 97,531      |          |
|                          |    | 教育活動資金収入計        | 2,567,551   |          |
|                          | 支出 | 人件費支出            | 1,500,693   |          |
|                          |    | 教育研究経費支出         | 596,046     |          |
|                          |    | 管理経費支出           | 190,567     |          |
|                          |    | 教育活動資金支出計        | 2,287,306   |          |
|                          |    |                  | 差引          | 280,245  |
|                          |    |                  | 調整勘定等       | △11,099  |
|                          |    | 教育活動資金収支差額       | 269,146     |          |
| 施設整備等活動による資金収支           | 科目 |                  | 金額          |          |
|                          | 収入 | 施設設備寄付金収入        | 303         |          |
|                          |    | 施設設備補助金収入        | 90,648      |          |
|                          |    | 施設設備等活動資金収入計     | 90,951      |          |
|                          | 支出 | 施設関係支出           | 149,283     |          |
|                          |    | 設備関係支出           | 42,392      |          |
|                          |    | 第2号基本金引当特定資産繰入支出 | 70,000      |          |
|                          |    | 施設設備等活動資金支出計     | 261,676     |          |
|                          |    |                  | 差引          | △170,725 |
|                          |    |                  | 調整勘定等       | 177,508  |
|                          |    | 施設設備等活動資金収支差額    | 6,783       |          |
| 小計(教育活動収支差額+施設整備等活動収支差額) |    |                  | 275,929     |          |
| その他の活動による資金収支            | 科目 |                  | 金額          |          |
|                          | 収入 | 借入金等収入           | 0           |          |
|                          |    | 退職給与引当特定資産取崩収入   | 111,433     |          |
|                          |    | その他の収入           | 655,261     |          |
|                          |    | 小計               | 766,694     |          |
|                          |    | 受取利息・配当金収入       | 11,673      |          |
|                          |    | その他の活動資金収入計      | 778,367     |          |
|                          | 支出 | 借入金等返済支出         | 0           |          |
|                          |    | 第3号基本金引当特定資産繰入支出 | 10,237      |          |
|                          |    | 退職給与引当特定資産繰入支出   | 99,296      |          |
|                          |    | その他の支出           | 657,406     |          |
|                          |    | 小計               | 766,939     |          |
|                          |    | 過年度修正支出          | 120         |          |
|                          |    |                  | その他の活動資金支出計 | 767,059  |
|                          |    | 差引               | 11,308      |          |
|                          |    | 調整勘定等            | 0           |          |
|                          |    | その他の活動資金収支差額     | 11,308      |          |
| 支払資金の増減額(小計+その他の活動収支差額)  |    |                  | 287,237     |          |
|                          |    | 前年度繰越支払資金        | 2,852,539   |          |
|                          |    | 翌年度繰越支払資金        | 3,139,776   |          |

「活動区分資金収支計算書」は、資金収支計算書に記載される資金収入及び資金支出の決算額を、

①教育活動による資金収支

②施設設備等活動による資金収支

③その他の活動(主に財務活動)による資金収支に区分します。

この区分経理は、企業会計のキャッシュフロー計算書に相当するもので、区分ごとの資金の増加や減少を表示しています。

①教育活動の区分では、学校法人の本業である教育活動における収支を見ることができ、2億69百万円の収入超過でした。

②施設整備等活動の区分では、当年度の施設設備の購入とその寄付金や補助金等の財源を見ることができ、7百万円の収入超過でした。

③その他の活動の区分では、資金運用の状況等、財務活動の収支を見ることができ、11百万円収入超過でした。

この結果、支払資金が前年度より2億87百万円増加して、翌年度繰越支払資金は31億40百万円になりました。

財務分析の視点

|          | 通常   | 施設整備時 | 経営困難 |
|----------|------|-------|------|
| ①教育活動    | +    | +     | -    |
| ②施設設備等活動 | -    | -     | -    |
| ③その他の活動  | +, - | +, -  | +, - |

通常の経営状態の学校法人であれば、

①本業の教育活動による資金収支はプラス

②施設設備整備等活動による資金収支はマイナス

③その他の活動による資金収支は、資金の不足分を借入金で調達していればプラス、借入金等の返済があればマイナスとなります。

本学は、通常に属しており、借入金はありません。

活動区分ごとの調整勘定等の計算過程は以下のとおり。

(単位：千円)

| 項目         | 資金収支<br>計算書計上額 | 教育活動<br>による資金収支 | 施設設備等活動<br>による資金収支 | その他の活動<br>による資金収支 |
|------------|----------------|-----------------|--------------------|-------------------|
| 前受金収入      | 339,465        | 339,465         | 0                  | 0                 |
| 前期末未収入金収入  | 302,025        | 93,369          | 208,656            | 0                 |
| 期末未収入金     | △118,017       | △86,869         | △31,148            | 0                 |
| 前期末前受金     | △359,645       | △359,645        | 0                  | 0                 |
| 収入計        | 163,828        | △13,680         | 177,508            | 0                 |
| 前期末未払金支払支出 | 38,533         | 38,533          | 0                  | 0                 |
| 前払金支払支出    | 11,073         | 11,073          | 0                  | 0                 |
| 期末未払金      | △38,524        | △38,524         | 0                  | 0                 |
| 前期末前払金     | △13,662        | △13,662         | 0                  | 0                 |
| 支出計        | △2,581         | △2,581          | 0                  | 0                 |
| 収入計 — 支出計  | 166,409        | △11,099         | 177,508            | 0                 |

## 2022(令和4)年度 事業活動収支計算書

2022年4月1日から2023年3月31日まで

(単位: 千円)

|         |          | 科 目                             | 予算         | 決算         | 差異        |
|---------|----------|---------------------------------|------------|------------|-----------|
|         |          | 事業活動収入の部                        | 学生生徒等納付金   | 1,956,873  | 1,977,001 |
|         | 事業活動収入の部 | 手数料                             | 40,264     | 42,046     | △1,782    |
|         |          | 寄付金                             | 172,735    | 185,289    | △12,554   |
|         |          | 経常費補助金                          | 203,830    | 243,853    | △40,023   |
|         |          | （国庫補助金）                         | 203,689    | 243,745    | △40,056   |
|         |          | （地方公共団体補助金）                     | 141        | 108        | 33        |
|         |          | 付随事業収入                          | 24,490     | 21,832     | 2,658     |
|         |          | 雑収入                             | 97,071     | 97,531     | △460      |
|         |          | 教育活動収入計(1)                      | 2,495,263  | 2,567,552  | △72,289   |
|         | 事業活動支出の部 | 科 目                             | 予算         | 決算         | 差異        |
|         |          | 人件費                             | 1,516,111  | 1,488,556  | 27,555    |
|         |          | （退職給与引当金繰入額）                    | 99,296     | 99,296     | △0        |
|         |          | 教育研究経費                          | 861,330    | 791,284    | 70,046    |
|         |          | （減価償却額）                         | 200,736    | 195,238    | 5,498     |
|         |          | 管理経費                            | 227,236    | 199,499    | 27,737    |
|         |          | （減価償却額）                         | 9,729      | 9,718      | 11        |
|         |          | 徴収不能額等                          | 4,926      | 4,926      | 0         |
|         |          | 教育活動支出計(2)                      | 2,609,603  | 2,484,265  | 125,338   |
|         |          | 教育活動収支差額(3)=(1)-(2)             | △114,340   | 83,287     | △197,627  |
| 教育活動外収支 | 事業活動収入の部 | 科 目                             | 予算         | 決算         | 差異        |
|         |          | 受取利息・配当金収入                      | 12,300     | 11,673     | 627       |
|         |          | 教育活動外収入計(4)                     | 12,300     | 11,673     | 627       |
| 教育活動外収支 | 事業活動支出の部 | 科 目                             | 予算         | 決算         | 差異        |
|         |          | 借入金等利息                          | 0          | 0          | 0         |
|         |          | 教育活動外支出計(5)                     | 0          | 0          | 0         |
|         |          | 教育活動外収支差額(6)=(4)-(5)            | 12,300     | 11,673     | 627       |
|         |          | 経常収支差額(7)=(3)+(6)               | △102,040   | 94,959     | △196,999  |
| 特別収支    | 事業活動収入の部 | 科 目                             | 予算         | 決算         | 差異        |
|         |          | その他の特別収入                        | 89,550     | 91,108     | △1,558    |
|         |          | 特別収入計(8)                        | 89,550     | 91,108     | △1,558    |
| 特別収支    | 事業活動支出の部 | 科 目                             | 予算         | 決算         | 差異        |
|         |          | 資産処分差額                          | 2,500      | 3,956      | △1,456    |
|         |          | その他の特別支出                        | 0          | 120        | △120      |
|         |          | 特別支出計(9)                        | 2,500      | 4,076      | △1,576    |
|         |          | 特別収支差額(10)=(8)-(9)              | 87,050     | 87,032     | 18        |
|         |          | 【予備費】(11)                       | 30,000     | 0          | 30,000    |
|         |          | 基本金組入前当年度収支差額(12)=(7)+(10)-(11) | △44,990    | 181,992    | △226,982  |
|         |          | 基本金組入額合計(13)                    | △238,853   | △212,368   | △26,485   |
|         |          | 当年度収支差額(14)=(12)+(13)           | △283,844   | △30,376    | △253,467  |
|         |          | 前年度繰越収支差額(15)                   | △2,808,186 | △2,808,186 | 0         |
|         |          | 基本金取崩額                          | 0          | 0          | 0         |
|         |          | 翌年度繰越収支差額(16)=(14)+(15)         | △3,092,030 | △2,838,562 | △253,467  |
|         |          | (参考)                            |            |            |           |
|         |          | 事業活動収入計(17)=(1)+(4)+(8)         | 2,597,113  | 2,670,333  | △73,220   |
|         |          | 事業活動支出計(18)=(2)+(5)+(9)+(11)    | 2,642,103  | 2,488,341  | 153,762   |

## 2022(令和4)年度 貸借対照表

2023年3月31日現在

(単位: 千円)

| 資産の部         |            |            |          |
|--------------|------------|------------|----------|
| 科 目          | 本年度末       | 前年度末       | 増 減      |
| 固定資産         | 9,820,907  | 9,774,511  | 46,396   |
| 有形固定資産       | 6,640,757  | 6,657,246  | △16,489  |
| 土地           | 1,325,752  | 1,325,752  | 0        |
| 建物           | 2,934,239  | 2,601,210  | 333,029  |
| その他          | 2,380,766  | 2,730,284  | △349,518 |
| 特定資産         | 3,033,933  | 2,965,833  | 68,100   |
| 第2号基本金引当特定資産 | 1,560,000  | 1,490,000  | 70,000   |
| 第3号基本金引当特定資産 | 945,276    | 935,040    | 10,237   |
| 退職給与引当特定資産   | 528,657    | 540,794    | △12,137  |
| その他の固定資産     | 146,217    | 151,432    | △5,215   |
| 流動資産         | 3,278,490  | 3,176,946  | 101,544  |
| 現金預金         | 3,139,776  | 2,852,539  | 287,237  |
| その他          | 138,713    | 324,407    | △185,694 |
| 資産の部合計       | 13,099,397 | 12,951,457 | 147,940  |
| 負債の部         |            |            |          |
| 科 目          | 本年度末       | 前年度末       | 増 減      |
| 固定負債         | 528,657    | 540,794    | △12,137  |
| 退職給与引当金      | 528,657    | 540,794    | △12,137  |
| 流動負債         | 411,049    | 432,965    | △21,915  |
| 前受金          | 339,466    | 359,645    | △20,179  |
| その他          | 71,584     | 73,320     | △1,736   |
| 負債の部合計       | 939,706    | 973,758    | △34,052  |
| 純資産の部        |            |            |          |
| 科 目          | 本年度末       | 前年度末       | 増 減      |
| 基本金の部合計      | 14,998,253 | 14,785,885 | 212,368  |
| 第1号基本金       | 12,315,977 | 12,183,845 | 132,132  |
| 第2号基本金       | 1,560,000  | 1,490,000  | 70,000   |
| 第3号基本金       | 945,276    | 935,040    | 10,237   |
| 第4号基本金       | 177,000    | 177,000    | 0        |
| 繰越収支差額       | △2,838,562 | △2,808,186 | △30,376  |
| 翌年度繰越収支差額    | △2,838,562 | △2,808,186 | △30,376  |
| 純資産の部合計      | 12,159,691 | 11,977,699 | 181,992  |
| 負債及び純資産の部合計  | 13,099,397 | 12,951,457 | 147,940  |

## ◎事業活動収支計算書の概要

学校法人の経営状態を明らかにしているのが事業活動収支計算書です。

事業活動収支計算書は三つの区分①教育活動収支、②教育活動外収支、③特別収支に分かれており、それぞれの収支バランスと科目の内容は以下の通りです。

### (1) 教育活動収支

学校法人の教育活動に係る収支状況を表す教育活動収支差額は83百万円（予算比1億98百万円増）の収入超過となりました。主な項目については、以下の通りです。

#### (事業活動収入の部)

##### ○ 学生生徒等納付金

授業料・入学金・施設設備資金などの学生から納入されたもので、収入のうちで最も大きな割合を占め19億77百万円（予算比20百万円増）でした。予算比の増加は、退学や休学等にかかる減額幅が予算よりも減少したためです。

##### ○ 手数料

入学検定料や各種証明書の発行手数料等による収入で42百万円（予算比2百万円増）でした。予算比の増加は、受験生が増えたことにより入学検定料収入が増加したことによるものです。

##### ○ 寄付金

金銭その他の資産を寄贈者から贈与されたもので、補助金収入にならないものです。用途指定のある特別寄付金は53百万円（予算比13百万円増）でした。また、卒業生及びそのご家族からの遺贈による一般寄付金が1億32百万円でした。

##### ○ 経常費等補助金

国からの補助金の収入で2億44百万円（予算比40百万円増）でした。予算比の増加は、改革総合支援事業補助金の採択及び補助金全体の圧縮率の改善等によるものです。

##### ○ 付随事業収入

公開講座収入、ラファエラショップ及び清泉カフェの売上収入で22百万円でした。

##### ○ 雑収入

上記の収入科目に属さない収入で、施設設備利用料収入や退職金財団からの退職交付金収入等で98百万円（予算比同額）でした。

#### (事業活動支出の部)

##### ○ 人件費

教職員に支給する給与・賞与や理事に支払う役員報酬などの支出で14億89百万円（予算比28百万円減）でした。

##### ○ 教育研究経費

教育・研究活動及び学生の課外活動の支援などに要する諸経費で7億91百万円（予算比70百万円減）でした。予算比の減少は、新型コロナウイルス感染症の影響により教職員の国内外の研修・出張の中止や、一方で対面授業が再開したこと



による学生支援金の減等によるものです。

○ 管理経費

総務・人事・財務その他これに準ずる法人業務や学生の募集のために要する諸経費等で1億99百万円（予算比28百万円減）でした。

**(2) 教育活動外収支**

財務活動などの学校法人の教育活動以外の経常的な活動に係る収支状況を表す教育活動外収支差額は12百万円（予算比1百万円減）となりました。

**(事業活動収入の部)**

○ 受取利息・配当金

預金・有価証券の利息収入で12百万円（予算比1百万円減）でした。

**(事業活動支出の部はありません。)**

上記(1)(2)を合わせた経常収支差額（教育活動収支差額＋教育活動外収支差額）は95百万円（予算比1億97百万円増）でした。

**(3) 特別収支**

経常的な活動以外の臨時的な活動に係る収支状況を表す特別収支差額は87百万円（予算比同額）でした。

**(事業活動収入の部)**

○ その他の特別収入

3号館耐震補強工事への補助金及び現物寄付で91百万円（予算比2百万円増）でした。

**(事業活動支出の部)**

○ 資産処分差額

図書等の除却分で4百万円（予算比1百万円増）でした。

**(4) 基本金組入前当年度収支差額**

基本金組入前当年度収支差額は1億82百万円で、これは経常収支差額95百万円と特別収支差額87百万円の合計額です。

**(5) 基本金組入額**

学校法人の諸活動を永続的に維持するために必要な資産を継続的に保持するために、維持すべきものとして組入れる金額2億12百万円（予算比26百万円減）でした。

**(6) 当年度収支差額**

当年度収支差額30百万円は、基本金組入前当年度収支差額から基本金組入額合計を差し引いた額です。

なお、参考として、事業活動収入計は26億70百万円で、一方事業活動支出計は

24 億 88 百万円でした。

## ◎資金収支計算書の概要

資金収支計算書は、当該年度の教育研究等の諸活動に対応するすべての収入と支出の内容並びに支払資金（現預金）のてん末を明らかにしたものです。

今年度の資金収支の翌年度繰越支払資金は、31 億 40 百万円となり、前年度より 2 億 87 百万円増加しています。

なお、資金収支計算書のみで取り扱う科目の内容は、以下の通りです。

### （収入の部）

#### ○ 前受金収入

翌年度の新入生に係る学生生徒等納付金等、当年度中に納入された翌年度の諸活動に係る資金収入で 3 億 39 百万円（予算比 62 百万円減）でした。

#### ○ 資金収入調整勘定

当年度の資金の動きを表すために、当年度の諸活動に係る前年度以前の収入や翌年度以降の収入を調整する勘定科目で△4 億 78 百万円の調整額となりました。

### （支出の部）

#### ○ 施設関係支出

3 号館耐震補強工事や教室空調機更新工事等に要した支出で 1 億 49 百万円（予算比 3 百万円減）でした。また、3 号館耐震補強工事のうち 1 億 7 百万円は建設仮勘定支出でした。

#### ○ 設備関係支出

機器備品（耐用年数が 1 年以上でその価額が 20 万円以上）や図書の取得に要した支出で 42 百万円（予算比 15 百万円減）でした。

#### ○ 資産運用支出

1 号館校舎建替資金や退職給与引当金等への繰入支出で 1 億 80 百万円（予算比 7 百万円増）でした。

#### ○ 資金支出調整勘定

当年度の資金の動きを表すために、当年度の諸活動に係る前年度以前の支出や翌年度以降の支出を調整する勘定科目で△52 百万円の調整額となりました。

## ◎貸借対照表の概要

2023（令和 5）年 3 月 31 日現在の総資産は 130 億 99 百万円で前年度末比 1 億 48 百万円増加しました。一方、総負債は 9 億 40 百万円で前年度末比 34 百万円減少しました。

この結果、純資産（総資産－総負債）は 121 億 60 百万円となりました。

### ① 資産

2023（令和 5）年度末の資産合計は、130 億 99 百万円（前年度末比 1 億 48 百万円増）です。

○有形固定資産:CALL システムリプレイス等の除却により前年度末比 16 百万円減少。

○特定資産：用途が特定された長期にわたって固定的に保持する現金・有価証券で

前年度末比 68 百万円増加。

○その他の固定資産：奨学貸付金等で前年度末比 5 百万円減少。

○流動資産：短期（1 年以内）で保有する現預金や未収入金等で前年度末比 1 億 2 百万円増加。

## ② 負債

2023（令和 5）年度末の負債合計は、9 億 40 百万円（前年度末比 34 百万円減）です。

○固定負債：退職給与引当金で、前年度末比 12 百万円減少。

○流動負債：未払金・前受金・預り金で、前年度末比 22 百万円減少。

## ③ 基本金

2023（令和 5）年度末の基本金合計は、149 億 98 百万円（前年度末比 2 億 12 百万円増）です。

○第 1 号基本金：土地・建物・構築物・機器備品・図書等の固定資産で、123 億 16 百万円（前年度末比 1 億 32 百万円増）。建物では 3 号館耐震補強工事等の組入れ、構築物では本館外部フェンス改修工事等の組入れ、機器備品では 3 号館空調設備等の組入れ、建設仮勘定では 3 号館耐震補強工事の完了に伴う建物への振替え、これに図書の組入れを行いました。

○第 2 号基本金：1 号館校舎建替拡充資金として 15 億 60 百万円（前年度末比 70 百万円増）。

○第 3 号基本金：学生厚生基金（奨学基金）、教育研究助成基金及び国際交流基金として継続的に保持・運用する資産で、9 億 45 百万円（前年度末比 10 百万円増）。

○第 4 号基本金：法人運営の為に恒常的に保持する資産で、1 億 77 百万円（前年度末比同額）。

## ④ 純資産

純資産は、基本金と翌年度繰越収支差額との合計で、2023（令和 5）年度末 121 億 60 百万円（前年度末比 1 億 82 百万円増）です。

## (2) 経年比較

### 事業活動収支計算書の経年比較

(単位：千円)

|                              |                                 | 科目           | 2018(H30)年度 | 2019(R1)年度 | 2020(R2)年度 | 2021(R3)年度 | 2022(R4)年度 |
|------------------------------|---------------------------------|--------------|-------------|------------|------------|------------|------------|
| 教育活動収支                       | 事業活動収入の部                        | 学生生徒等納付金     | 2,198,809   | 2,216,938  | 2,156,234  | 2,151,305  | 1,977,001  |
|                              |                                 | 手数料          | 77,865      | 69,321     | 50,531     | 40,371     | 42,046     |
|                              |                                 | 寄付金          | 47,352      | 58,696     | 61,094     | 73,879     | 185,289    |
|                              |                                 | 経常費等補助金      | 130,665     | 124,004    | 197,317    | 199,527    | 243,853    |
|                              |                                 | 付随事業収入       | 54,472      | 41,746     | 1,358      | 12,510     | 21,832     |
|                              |                                 | 雑収入          | 96,814      | 86,381     | 46,120     | 101,183    | 97,531     |
|                              |                                 | 教育活動収入計(1)   | 2,605,977   | 2,597,085  | 2,512,653  | 2,578,774  | 2,567,552  |
|                              |                                 | 科目           | 2018(H30)年度 | 2019(R1)年度 | 2020(R2)年度 | 2021(R3)年度 | 2022(R4)年度 |
|                              | 事業活動支出の部                        | 人件費          | 1,502,954   | 1,499,046  | 1,421,801  | 1,487,099  | 1,488,556  |
|                              |                                 | (退職給与引当金繰入額) | 95,080      | 86,851     | 64,227     | 92,525     | 99,296     |
|                              |                                 | 教育研究経費       | 681,600     | 807,162    | 802,229    | 759,637    | 791,284    |
|                              |                                 | (減価償却額)      | 175,156     | 183,932    | 193,576    | 176,580    | 195,238    |
|                              |                                 | 管理経費         | 194,644     | 184,535    | 168,664    | 206,039    | 199,499    |
|                              |                                 | (減価償却額)      | 10,798      | 11,137     | 11,393     | 8,636      | 9,718      |
| 徴収不能額等                       |                                 | 720          | 1,379       | 1,283      | 2,120      | 4,926      |            |
| 教育活動支出計(2)                   |                                 | 2,379,918    | 2,492,122   | 2,393,976  | 2,454,895  | 2,484,265  |            |
| 教育活動収支差額(3)=(1)-(2)          | 226,058                         | 104,963      | 118,676     | 123,879    | 83,287     |            |            |
| 教育活動外収支                      | 科目                              | 2018(H30)年度  | 2019(R1)年度  | 2020(R2)年度 | 2021(R3)年度 | 2022(R4)年度 |            |
|                              | 事業活動収入の部                        | 受取利息・配当金収入   | 14,404      | 13,802     | 13,654     | 11,908     | 11,673     |
|                              |                                 | 教育活動外収入計(4)  | 14,404      | 13,802     | 13,654     | 11,908     | 11,673     |
|                              | 事業活動支出の部                        | 科目           | 2018(H30)年度 | 2019(R1)年度 | 2020(R2)年度 | 2021(R3)年度 | 2022(R4)年度 |
|                              |                                 | 借入金等利息       | 0           | 0          | 0          | 0          | 0          |
|                              | 教育活動外支出計(5)                     | 0            | 0           | 0          | 0          | 0          |            |
| 教育活動外収支差額(6)=(4)-(5)         | 14,404                          | 13,802       | 13,654      | 11,908     | 11,673     |            |            |
| 経常収支差額(7)=(3)+(6)            | 240,462                         | 118,766      | 132,330     | 135,787    | 94,959     |            |            |
| 特別収支                         | 科目                              | 2018(H30)年度  | 2019(R1)年度  | 2020(R2)年度 | 2021(R3)年度 | 2022(R4)年度 |            |
|                              | 事業活動収入の部                        | その他の特別収入     | 2,506       | 14,606     | 10,179     | 209,625    | 91,108     |
|                              |                                 | 特別収入計(8)     | 2,506       | 14,606     | 10,179     | 209,625    | 91,108     |
|                              | 事業活動支出の部                        | 科目           | 2018(H30)年度 | 2019(R1)年度 | 2020(R2)年度 | 2021(R3)年度 | 2022(R4)年度 |
|                              |                                 | 資産処分差額       | 3,051       | 2,219      | 5,514      | 4,131      | 3,956      |
|                              |                                 | その他の特別支出     | 0           | 0          | 10,980     | 0          | 120        |
|                              | 特別支出計(9)                        | 3,051        | 2,219       | 16,494     | 4,131      | 4,076      |            |
|                              | 特別収支差額(10)=(8)-(9)              | △546         | 12,388      | △6,315     | 205,494    | 87,032     |            |
|                              | 【予備費】(11)                       | 0            | 0           | 0          | 0          | 0          |            |
|                              | 基本金組入前当年度収支差額(12)=(7)+(10)-(11) | 239,917      | 131,153     | 126,015    | 341,281    | 181,992    |            |
| 基本金組入額合計(13)                 | △76,775                         | △155,613     | △157,022    | △340,454   | △212,368   |            |            |
| 当年度収支差額(14)=(12)+(13)        | 163,142                         | △24,460      | △31,006     | 827        | △30,376    |            |            |
| 前年度繰越収支差額(15)                | △3,067,483                      | △2,753,546   | △2,778,006  | △2,809,013 | △2,808,186 |            |            |
| 基本金取崩額(16)                   | 150,795                         | 0            | 0           | 0          | 0          |            |            |
| 翌年度繰越収支差額(17)=(14)+(15)+(16) | △2,753,546                      | △2,778,006   | △2,809,013  | △2,808,186 | △2,838,562 |            |            |
| (参考)                         |                                 |              |             |            |            |            |            |
| 事業活動収入計(18)=(1)+(4)+(8)      | 2,622,887                       | 2,625,494    | 2,536,486   | 2,800,307  | 2,670,333  |            |            |
| 事業活動支出計(19)=(2)+(5)+(9)      | 2,382,970                       | 2,494,341    | 2,410,470   | 2,459,026  | 2,488,341  |            |            |

## 資金収支計算書の経年比較

### 収入の部

(単位: 千円)

| 科 目         | 2018(H0)年度 | 2019(R1)年度 | 2020(R2)年度 | 2021(R3)年度 | 2022(R4)年度 |
|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 学生生徒等納付金収入  | 2,198,809  | 2,216,938  | 2,156,234  | 2,151,305  | 1,977,001  |
| 手数料収入       | 77,865     | 69,321     | 50,531     | 40,371     | 42,046     |
| 寄付金収入       | 47,352     | 58,696     | 61,512     | 73,879     | 185,592    |
| 補助金収入       | 132,974    | 137,424    | 206,692    | 408,183    | 334,501    |
| 資産売却収入      | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 付随事業・収益事業収入 | 54,472     | 41,746     | 1,358      | 12,510     | 21,832     |
| 受取利息・配当金収入  | 14,404     | 13,802     | 13,654     | 11,908     | 11,673     |
| 雑収入         | 96,814     | 86,381     | 46,120     | 101,183    | 97,531     |
| 借入金等収入      | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 前受金収入       | 524,757    | 465,734    | 494,955    | 359,645    | 339,466    |
| その他の収入      | 668,422    | 718,910    | 722,437    | 712,775    | 1,068,719  |
| 資金収入調整勘定    | △593,145   | △600,076   | △513,344   | △796,980   | △477,662   |
| 前年度繰越支払資金   | 2,800,564  | 3,055,752  | 3,069,357  | 3,195,801  | 2,852,539  |
| 収入の部合計      | 6,023,288  | 6,264,628  | 6,309,504  | 6,270,580  | 6,453,236  |

### 支出の部

| 科 目       | 2018(H0)年度 | 2019(R1)年度 | 2020(R2)年度 | 2021(R3)年度 | 2022(R4)年度 |
|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 人件費支出     | 1,500,825  | 1,502,561  | 1,412,263  | 1,497,221  | 1,500,693  |
| 教育研究経費支出  | 506,444    | 623,230    | 608,653    | 583,057    | 596,046    |
| 管理経費支出    | 183,909    | 174,394    | 167,789    | 196,895    | 190,687    |
| 借入金等利息支出  | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 借入金等返済支出  | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 施設関係支出    | 44,559     | 89,136     | 107,791    | 337,333    | 149,283    |
| 設備関係支出    | 42,303     | 88,102     | 76,655     | 62,322     | 42,392     |
| 資産運用支出    | 171,855    | 164,827    | 140,537    | 180,199    | 179,533    |
| その他の支出    | 566,984    | 596,995    | 653,876    | 611,362    | 707,012    |
| 資金支出調整勘定  | △49,344    | △43,976    | △53,861    | △50,349    | △52,187    |
| 翌年度繰越支払資金 | 3,055,752  | 3,069,357  | 3,195,801  | 2,852,539  | 3,139,776  |
| 支出の部合計    | 6,023,288  | 6,264,628  | 6,309,504  | 6,270,580  | 6,453,236  |

## 活動区分資金収支計算書の経年比較

(単位: 千円)

| 科 目                     |                          | 2018(H0)年度 | 2019(R1)年度 | 2020(R2)年度 | 2021(R3)年度 | 2022(R4)年度 |
|-------------------------|--------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 教育活動による資金収支             | 収入                       |            |            |            |            |            |
|                         | 学生生徒等納付金収入               | 2,198,809  | 2,216,938  | 2,156,234  | 2,151,305  | 1,977,001  |
|                         | 手数料収入                    | 77,865     | 69,321     | 50,531     | 40,371     | 42,046     |
|                         | 特別寄付金収入                  | 47,352     | 58,696     | 56,094     | 73,879     | 53,554     |
|                         | 一般寄付金収入                  | 0          | 0          | 5,000      | 0          | 131,735    |
|                         | 経常費等補助金収入                | 130,665    | 124,004    | 197,317    | 199,527    | 243,853    |
|                         | 付随事業収入                   | 54,472     | 41,746     | 1,358      | 12,510     | 21,832     |
|                         | 雑収入                      | 96,814     | 86,381     | 46,120     | 101,183    | 97,531     |
|                         | 教育活動資金収入計                | 2,605,977  | 2,597,085  | 2,512,653  | 2,578,774  | 2,567,552  |
|                         | 支出                       |            |            |            |            |            |
|                         | 人件費支出                    | 1,500,825  | 1,502,561  | 1,412,263  | 1,497,221  | 1,500,693  |
|                         | 教育研究経費支出                 | 506,444    | 623,230    | 608,653    | 583,057    | 596,046    |
|                         | 管理経費支出                   | 183,909    | 174,394    | 156,809    | 196,895    | 190,567    |
|                         | 教育活動資金支出計                | 2,191,178  | 2,300,186  | 2,177,725  | 2,277,174  | 2,287,306  |
| 差引                      | 414,799                  | 296,899    | 334,928    | 301,600    | 280,246    |            |
| 調整勘定等                   | △4,094                   | △63,296    | 70,557     | △196,130   | △11,099    |            |
| 教育活動資金収支差額              | 410,705                  | 233,603    | 405,485    | 105,470    | 269,146    |            |
| 施設整備等活動による資金収支          | 収入                       |            |            |            |            |            |
|                         | 施設設備寄付金収入                | 0          | 0          | 418        | 0          | 303        |
|                         | 施設設備補助金収入                | 2,309      | 13,420     | 9,375      | 208,656    | 90,648     |
|                         | 第2号基本金引当特定資産取崩収入         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
|                         | 施設設備等活動資金収入計             | 2,309      | 13,420     | 9,793      | 208,656    | 90,951     |
|                         | 支出                       |            |            |            |            |            |
|                         | 施設関係支出                   | 44,559     | 89,136     | 107,791    | 337,333    | 149,283    |
|                         | 設備関係支出                   | 42,303     | 88,102     | 76,655     | 62,322     | 42,392     |
|                         | 第2号基本金引当特定資産繰入支出         | 70,000     | 70,000     | 70,000     | 70,000     | 70,000     |
|                         | 施設設備等活動資金支出計             | 156,863    | 247,239    | 254,447    | 469,655    | 261,676    |
|                         | 差引                       | △154,554   | △233,819   | △244,654   | △260,999   | △170,725   |
|                         | 調整勘定等                    | △2,309     | 2,309      | △9,375     | △199,281   | 177,508    |
|                         | 施設設備等活動資金収支差額            | △156,863   | △231,510   | △254,029   | △460,280   | 6,783      |
|                         | 小計(教育活動収支差額+施設整備等活動収支差額) | 253,842    | 2,093      | 151,456    | △354,810   | 275,929    |
| その他の活動による資金収支           | 収入                       |            |            |            |            |            |
|                         | 借入金等収入                   | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
|                         | 退職給与引当特定資産取崩収入           | 92,951     | 90,367     | 54,689     | 102,647    | 111,433    |
|                         | その他の収入                   | 518,839    | 545,377    | 592,429    | 562,518    | 655,261    |
|                         | 小計                       | 611,790    | 635,744    | 647,118    | 665,165    | 766,694    |
|                         | 受取利息・配当金収入               | 14,404     | 13,802     | 13,654     | 11,908     | 11,673     |
|                         | その他の活動資金収入計              | 626,194    | 649,546    | 660,772    | 677,074    | 778,367    |
|                         | 支出                       |            |            |            |            |            |
|                         | 借入金等返済支出                 | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
|                         | 第3号基本金引当特定資産繰入支出         | 6,775      | 7,976      | 6,310      | 17,674     | 10,237     |
|                         | 退職給与引当特定資産繰入支出           | 95,080     | 86,851     | 64,227     | 92,525     | 99,296     |
|                         | その他の支出                   | 522,993    | 543,207    | 604,267    | 555,326    | 657,406    |
|                         | 小計                       | 624,847    | 638,034    | 674,804    | 665,525    | 766,939    |
|                         | 借入金等利息支出                 | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 過年度修正支出                 | 0                        | 0          | 10,980     | 0          | 120        |            |
| その他の活動資金支出計             | 624,847                  | 638,034    | 685,784    | 665,525    | 767,059    |            |
| 差引                      | 1,346                    | 11,512     | △25,012    | 11,549     | 11,308     |            |
| 調整勘定等                   | 0                        | 0          | 0          |            |            |            |
| その他の活動資金収支差額            | 1,346                    | 11,512     | △25,012    | 11,549     | 11,308     |            |
| 支払資金の増減額(小計+その他の活動収支差額) | 255,188                  | 13,605     | 126,444    | △343,262   | 287,237    |            |
| 前年度繰越支払資金               | 2,800,564                | 3,055,752  | 3,069,357  | 3,195,801  | 2,852,539  |            |
| 翌年度繰越支払資金               | 3,055,752                | 3,069,357  | 3,195,801  | 2,852,539  | 3,139,776  |            |

## 貸借対照表の経年比較

各年度末3月31日現在

(単位: 千円)

| 科目名          | 2018(H30)年度 | 2019(R1)年度 | 2020(R2)年度 | 2021(R3)年度 | 2022(R4)年度 |
|--------------|-------------|------------|------------|------------|------------|
| 資産の部         |             |            |            |            |            |
| 固定資産         | 9,377,856   | 9,432,240  | 9,492,587  | 9,774,511  | 9,820,907  |
| 有形固定資産       | 6,489,659   | 6,470,796  | 6,445,893  | 6,657,246  | 6,640,757  |
| 土地           | 1,325,752   | 1,325,752  | 1,325,752  | 1,325,752  | 1,325,752  |
| 建物           | 2,835,723   | 2,763,143  | 2,668,510  | 2,601,210  | 2,934,239  |
| 構築物          | 173,160     | 156,059    | 183,638    | 170,280    | 160,600    |
| 教育研究用機器備品    | 85,343      | 113,069    | 123,496    | 125,593    | 91,474     |
| 管理用機器備品      | 13,390      | 11,580     | 8,378      | 9,120      | 12,819     |
| 図書           | 2,056,291   | 2,074,353  | 2,091,680  | 2,102,640  | 2,115,872  |
| 建設仮勘定        | 0           | 26,840     | 44,440     | 322,650    | 0          |
| 特定資産         | 2,727,974   | 2,802,433  | 2,888,282  | 2,965,833  | 3,033,933  |
| 第2号基本金引当特定資産 | 1,280,000   | 1,350,000  | 1,420,000  | 1,490,000  | 1,560,000  |
| 第3号基本金引当特定資産 | 903,080     | 911,056    | 917,366    | 935,040    | 945,276    |
| 退職給与引当特定資産   | 544,894     | 541,378    | 550,916    | 540,794    | 528,657    |
| その他の固定資産     | 160,223     | 159,010    | 158,412    | 151,432    | 146,217    |
| 電話加入権        | 2,774       | 2,774      | 2,026      | 1,951      | 1,362      |
| 長期貸付金        | 1,025       | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 奨学貸付金        | 156,425     | 156,237    | 156,386    | 149,481    | 144,855    |
| 流動資産         | 3,154,617   | 3,162,889  | 3,263,726  | 3,176,946  | 3,278,490  |
| 現金預金         | 3,055,752   | 3,069,357  | 3,195,801  | 2,852,539  | 3,139,776  |
| 未収入金         | 83,167      | 75,319     | 47,610     | 302,025    | 118,017    |
| 貯蔵品          | 168         | 480        | 334        | 362        | 371        |
| 販売用品         | 2,463       | 3,148      | 2,832      | 2,295      | 3,072      |
| 前払金          | 9,698       | 13,392     | 16,289     | 18,878     | 16,290     |
| 仮払金          | 3,299       | 1,123      | 791        | 777        | 894        |
| 保証金          | 70          | 70         | 70         | 70         | 70         |
| 資産の部合計       | 12,532,473  | 12,595,129 | 12,756,313 | 12,951,457 | 13,099,397 |
| 負債の部         |             |            |            |            |            |
| 固定負債         | 544,894     | 541,378    | 550,916    | 540,794    | 528,657    |
| 退職給与引当金      | 544,894     | 541,378    | 550,916    | 540,794    | 528,657    |
| 流動負債         | 608,330     | 543,349    | 568,980    | 432,965    | 411,049    |
| 未払金          | 40,599      | 34,481     | 41,630     | 38,533     | 38,525     |
| 前受金          | 524,757     | 465,734    | 494,955    | 359,645    | 339,466    |
| 預り金          | 42,974      | 43,133     | 32,395     | 34,787     | 33,059     |
| 負債の部合計       | 1,153,224   | 1,084,726  | 1,119,896  | 973,758    | 939,706    |
| 純資産の部        |             |            |            |            |            |
| 基本金          | 14,132,795  | 14,288,409 | 14,445,431 | 14,785,885 | 14,998,253 |
| 第1号基本金       | 11,772,715  | 11,850,353 | 11,931,065 | 12,183,845 | 12,315,977 |
| 第2号基本金       | 1,280,000   | 1,350,000  | 1,420,000  | 1,490,000  | 1,560,000  |
| 第3号基本金       | 903,080     | 911,056    | 917,366    | 935,040    | 945,276    |
| 第4号基本金       | 177,000     | 177,000    | 177,000    | 177,000    | 177,000    |
| 繰越収支差額       | △2,753,546  | △2,778,006 | △2,809,013 | △2,808,186 | △2,838,562 |
| 翌年度繰越収支差額    | △2,753,546  | △2,778,006 | △2,809,013 | △2,808,186 | △2,838,562 |
| 純資産の部合計      | 11,379,249  | 11,510,403 | 11,636,418 | 11,977,699 | 12,159,691 |
| 負債及び純資産の部合計  | 12,532,473  | 12,595,129 | 12,756,313 | 12,951,457 | 13,099,397 |

### (3) 主な財務比率の経年推移

#### ○事業活動収支計算書関係比率

| 分類              | 比率          | 算式 (×100)                                    | 2018年度 | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 全国平均   |
|-----------------|-------------|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                 |             |  | 平成30年度 | 令和元年   | 令和2年   | 令和3年   | 令和4年   |        |
| 経営状況はどうか        | 事業活動収支差額比率△ | $\frac{\text{基本金組入前当年度収支差額}}{\text{事業活動収入}}$ | 9.1%   | 5.0%   | 5.0%   | 12.2%  | 6.8%   | 6.4%   |
| 主たる収入と支出の構成はどうか | 学生生徒等納付金比率～ | $\frac{\text{学生生徒等納付金}}{\text{経常収入}}$        | 83.9%  | 84.9%  | 85.4%  | 83.0%  | 76.7%  | 73.6%  |
|                 | 経常寄付金比率△    | $\frac{\text{教育活動の寄付金}}{\text{経常収入}}$        | 1.8%   | 2.2%   | 2.4%   | 2.9%   | 7.2%   | 1.6%   |
|                 | 経常補助金比率△    | $\frac{\text{経常費等補助金}}{\text{経常収入}}$         | 5.0%   | 4.7%   | 7.8%   | 7.7%   | 9.5%   | 14.1%  |
|                 | 人件費比率▼      | $\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$             | 57.4%  | 57.4%  | 56.3%  | 57.4%  | 57.7%  | 51.3%  |
|                 | 教育研究経費比率△   | $\frac{\text{教育研究経費}}{\text{経常収入}}$          | 26.0%  | 30.9%  | 31.8%  | 29.3%  | 30.7%  | 34.3%  |
|                 | 管理経費比率▼     | $\frac{\text{管理経費}}{\text{経常収入}}$            | 7.4%   | 7.1%   | 6.7%   | 8.0%   | 7.7%   | 8.3%   |
|                 | 減価償却額比率～    | $\frac{\text{減価償却額}}{\text{経常支出}}$           | 7.8%   | 7.8%   | 8.6%   | 7.5%   | 8.3%   | 11.8%  |
| 収入と支出のバランスはどうか  | 人件費依存率▼     | $\frac{\text{人件費}}{\text{学生生徒等納付金}}$         | 68.4%  | 67.6%  | 65.9%  | 69.1%  | 75.3%  | 69.7%  |
|                 | 基本金組入後収支比率▼ | $\frac{\text{事業活動支出}}{\text{事業活動収入-基本金組入額}}$ | 93.6%  | 101.0% | 101.3% | 100.0% | 101.2% | 104.1% |
|                 | 経常収支差額比率△   | $\frac{\text{経常収支差額}}{\text{経常収入}}$          | 9.2%   | 4.5%   | 5.2%   | 5.2%   | 3.7%   | 5.9%   |
|                 | 教育活動収支差額比率△ | $\frac{\text{教育活動収支差額}}{\text{教育活動収入計}}$     | 8.7%   | 4.0%   | 4.7%   | 4.8%   | 3.2%   | 4.2%   |

#### ○活動区分資金収支計算書関係比率

|                        |               |  |       |      |       |      |       |    |       |
|------------------------|---------------|--|-------|------|-------|------|-------|----|-------|
| 教育活動でキャッシュフローが生み出せているか | 教育活動資金収支差額比率△ | $\frac{\text{教育活動資金収支差額}}{\text{教育活動資金収入計}}$ | 15.8% | 9.0% | 16.1% | 4.1% | 10.5% | 同上 | 15.6% |
|------------------------|---------------|--|-------|------|-------|------|-------|----|-------|

#### ○貸借対照表関係比率

|                   |           |  |        |        |        |        |        |                                    |        |
|-------------------|-----------|--|--------|--------|--------|--------|--------|------------------------------------|--------|
| 自己資本は充実しているか      | 純資産構成比率△  | $\frac{\text{純資産}}{\text{総負債+純資産}}$        | 90.8%  | 91.4%  | 91.2%  | 92.5%  | 92.8%  | 令和3年度<br>大学法人<br>医歯系法人<br>除く<br>平均 | 88.0%  |
|                   | 基本金比率△    | $\frac{\text{基本金}}{\text{基本金要組入額}}$        | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |                                    | 97.3%  |
| 資産構成はどうか          | 流動資産構成比率△ | $\frac{\text{流動資産}}{\text{総資産}}$           | 25.2%  | 25.1%  | 25.6%  | 24.5%  | 25.0%  | 令和3年度<br>大学法人<br>医歯系法人<br>除く<br>平均 | 14.1%  |
|                   | 減価償却比率～   | $\frac{\text{減価償却累計額}}{\text{減価償却資産取得価額}}$ | 63.0%  | 63.9%  | 64.8%  | 65.5%  | 63.9%  |                                    | 54.3%  |
| 負債に備える資産が蓄積されているか | 運用資産余裕比率△ | $\frac{\text{運用資産-外部負債}}{\text{経常支出}}$     | 2.4年   | 2.3年   | 2.5年   | 2.4年   | 2.5年   | 令和3年度<br>大学法人<br>医歯系法人<br>除く<br>平均 | 2.0年   |
|                   | 流動比率△     | $\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$          | 518.6% | 582.1% | 573.6% | 733.8% | 797.6% |                                    | 262.9% |
|                   | 前受金保有率△   | $\frac{\text{現金預金}}{\text{前受金}}$           | 582.3% | 659.0% | 645.7% | 793.2% | 924.9% |                                    | 373.5% |
| 負債の割合はどうか         | 総負債比率▼    | $\frac{\text{総負債}}{\text{総資産}}$            | 9.2%   | 8.6%   | 8.8%   | 7.5%   | 7.2%   | 平均                                 | 12.0%  |
| 運用資産の保有状況はどうか     | 積立率△      | $\frac{\text{運用資産}}{\text{要積立額}}$          | 72.2%  | 71.8%  | 72.7%  | 68.5%  | 70.9%  |                                    | 78.4%  |

①経常収入＝教育活動収入計＋教育活動外収入計、経常支出＝教育活動支出計＋教育活動外支出計

②運用資産＝特定資産＋現金預金＋有価証券

③要積立額＝減価償却累計額＋退職給与引当金＋第2号基本金＋第3号基本金

④外部負債＝未払金＋借入金

(備考) 出典：日本私立学校振興・共済事業団「令和4年度今日の私学財政」より

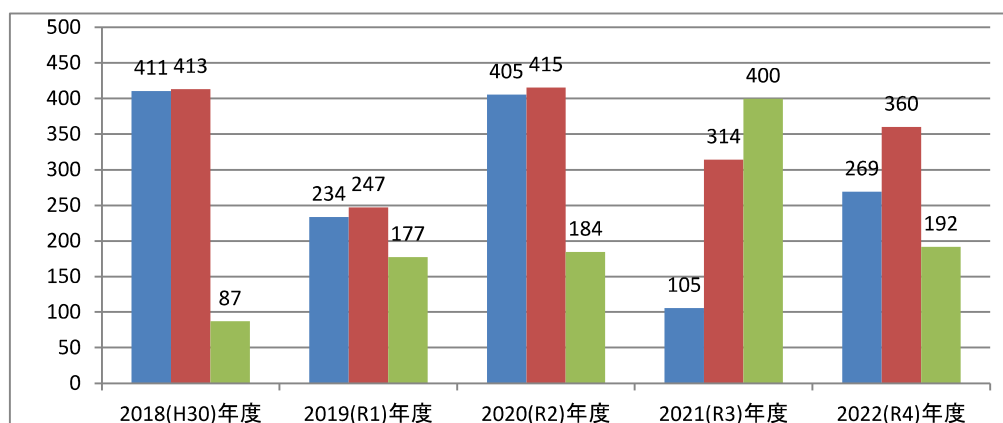


## 1. 教育活動資金収支差額と施設・設備投資の関係

(単位: 百万円)

|                           | 2018(H30)年度 | 2019(R1)年度 | 2020(R2)年度 | 2021(R3)年度 | 2022(R4)年度 |
|---------------------------|-------------|------------|------------|------------|------------|
| 教育活動資金収支差額                | 411         | 234        | 405        | 105        | 269        |
| 教育活動資金収支差額+施設設備寄付金・補助金等の計 | 413         | 247        | 415        | 314        | 360        |
| 施設及び設備関係支出                | 87          | 177        | 184        | 400        | 192        |
| 教育活動資金収入計                 | 2,606       | 2,597      | 2,513      | 2,579      | 2,568      |

(青)教育活動資金収支差額 (赤)教育活動資金収支差額+施設設備寄付金・補助金等  
(緑)施設及び設備関係支出

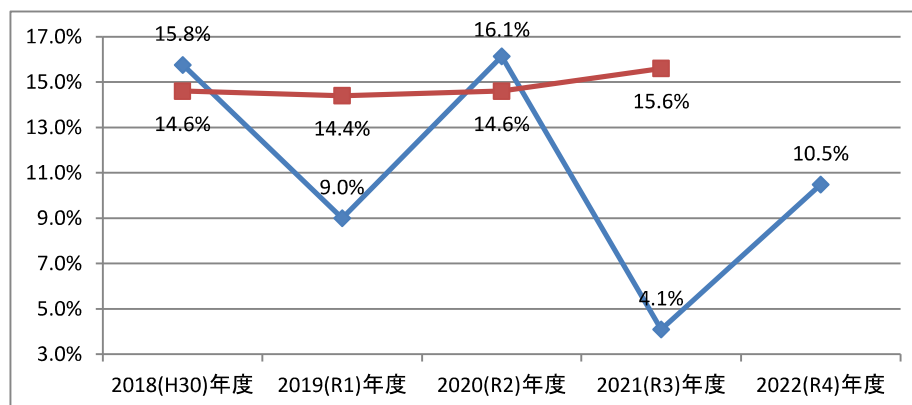


### ○教育活動資金収支差額比率の推移 (高い値が良い)

分類: 教育活動でキャッシュフローが生み出せているか

|               | 2018(H30)年度 | 2019(R1)年度 | 2020(R2)年度 | 2021(R3)年度 | 2022(R4)年度 |
|---------------|-------------|------------|------------|------------|------------|
| 本学            | 15.8%       | 9.0%       | 16.1%      | 4.1%       | 10.5%      |
| 大学法人(医歯系除く)比率 | 14.6%       | 14.4%      | 14.6%      | 15.6%      |            |

教育活動資金収支差額比率 =  $\frac{\text{教育活動資金収支差額}}{\text{教育活動資金収入計}}$  学校法人の本業である「教育活動」でキャッシュフローが生み出せているかを測る比率である。

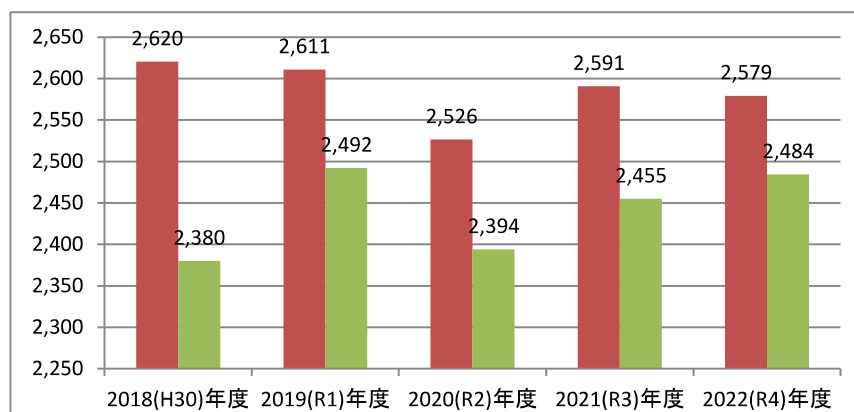


## 2. 経常収支及び経常収支差額比率の推移

(単位: 百万円)

|        | 2018(H30)年度 | 2019(R1)年度 | 2020(R2)年度 | 2021(R3)年度 | 2022(R4)年度 |
|--------|-------------|------------|------------|------------|------------|
| 経常収入   | 2,620       | 2,611      | 2,526      | 2,591      | 2,579      |
| 経常支出   | 2,380       | 2,492      | 2,394      | 2,455      | 2,484      |
| 経常収支差額 | 240         | 119        | 132        | 136        | 95         |

### ○経常収支の推移

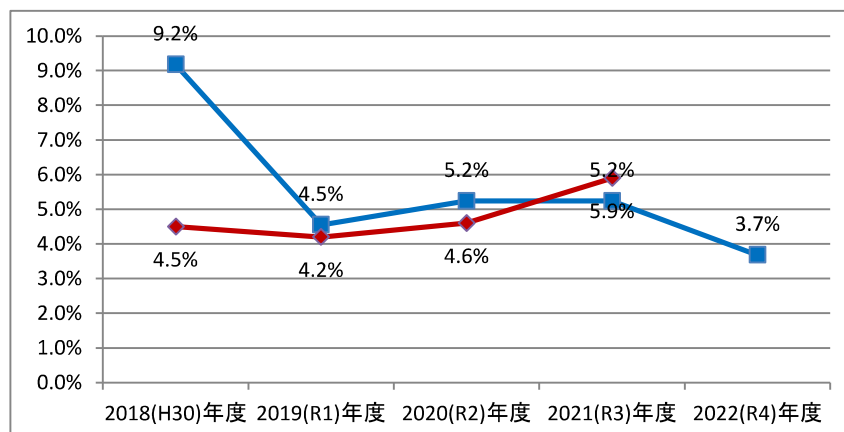


### ○経常収支差額比率の推移 (高い値が良い)

分類: 収入と支出のバランスはとれているか

|               | 2018(H30)年度 | 2019(R1)年度 | 2020(R2)年度 | 2021(R3)年度 | 2022(R4)年度 |
|---------------|-------------|------------|------------|------------|------------|
| 本学            | 9.2%        | 4.5%       | 5.2%       | 5.2%       | 3.7%       |
| 大学法人(医歯系除く)比率 | 4.5%        | 4.2%       | 4.6%       | 5.9%       |            |

経常収支差額比率  $\frac{\text{経常収支差額}}{\text{経常収入}}$  この比率がプラスで大きいほど経常的な収支が安定していることを示す。

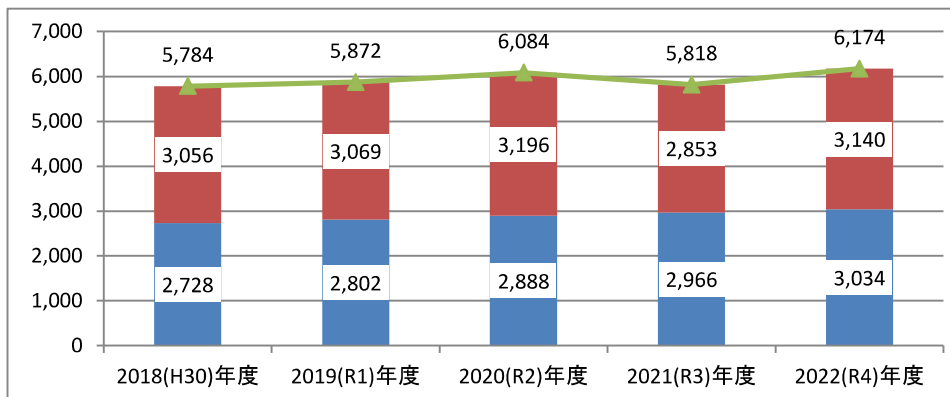


### 3. 運用資産及び積立率の推移

(単位: 百万円)

|              | 2018(H30)年度 | 2019(R1)年度 | 2020(R2)年度 | 2021(R3)年度 | 2022(R4)年度 |
|--------------|-------------|------------|------------|------------|------------|
| 運用資産         | 5,784       | 5,872      | 6,084      | 5,818      | 6,174      |
| 特定資産         | 2,728       | 2,802      | 2,888      | 2,966      | 3,034      |
| 第2号基本金引当特定資産 | 1,280       | 1,350      | 1,420      | 1,490      | 1,560      |
| 第3号基本金引当特定資産 | 903         | 911        | 917        | 935        | 945        |
| 退職給与引当特定資産   | 545         | 541        | 551        | 541        | 529        |
| 現預金          | 3,056       | 3,069      | 3,196      | 2,853      | 3,140      |
| 要積立額         | 8,008       | 8,179      | 8,371      | 8,490      | 8,708      |
| 第2号基本金引当特定資産 | 1,280       | 1,350      | 1,420      | 1,490      | 1,560      |
| 第3号基本金引当特定資産 | 903         | 911        | 917        | 935        | 945        |
| 退職給与引当特定資産   | 545         | 541        | 551        | 541        | 529        |
| 減価償却累計額      | 5,280       | 5,377      | 5,483      | 5,525      | 5,674      |

#### ○運用資産(特定資産+現預金)の推移

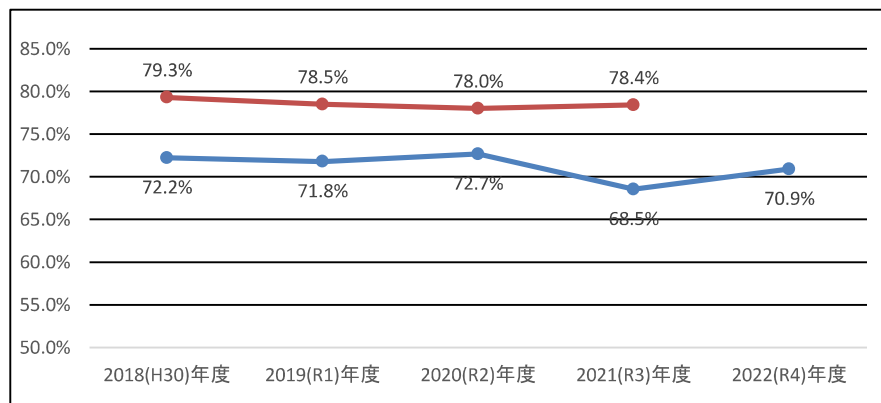


#### ○積立率の推移 (高い値が良い)

分類：運用資産の保有状況はどうか

|               | 2018(H30)年度 | 2019(R1)年度 | 2020(R2)年度 | 2021(R3)年度 | 2022(R4)年度 |
|---------------|-------------|------------|------------|------------|------------|
| 本学            | 72.2%       | 71.8%      | 72.7%      | 68.5%      | 70.9%      |
| 大学法人(医歯系除く)比率 | 79.3%       | 78.5%      | 78.0%      | 78.4%      |            |

積立率  $\frac{\text{運用資産}}{\text{要積立額}}$  運用資産の保有状況を表す。

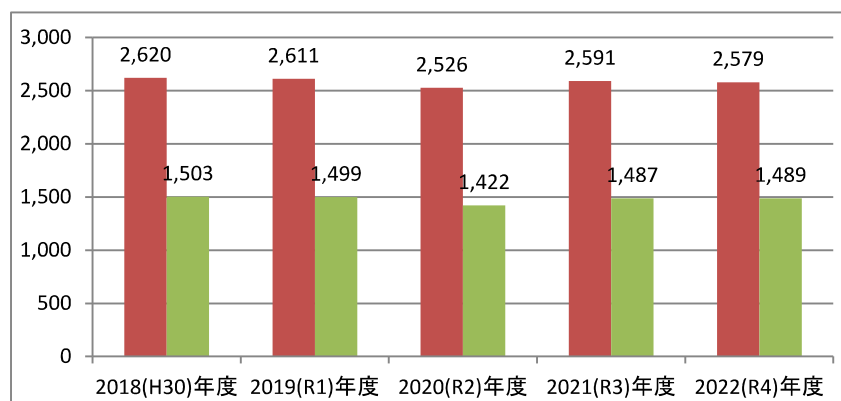


#### 4. 経常収入と人件費及び人件費比率の推移

(単位: 百万円)

|      | 2018(H30)年度 | 2019(R1)年度 | 2020(R2)年度 | 2021(R3)年度 | 2022(R4)年度 |
|------|-------------|------------|------------|------------|------------|
| 経常収入 | 2,620       | 2,611      | 2,526      | 2,591      | 2,579      |
| 人件費  | 1,503       | 1,499      | 1,422      | 1,487      | 1,489      |
| 差引   | 1,117       | 1,112      | 1,105      | 1,104      | 1,091      |

##### ○経常収入と人件費の推移

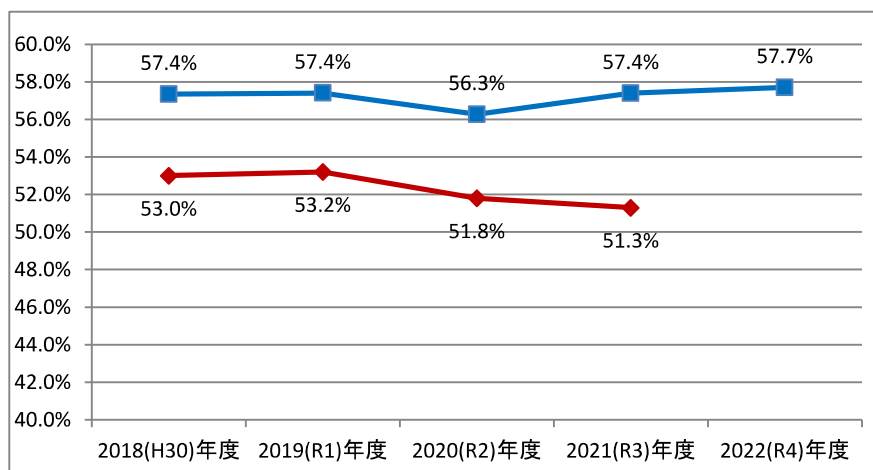


##### ○人件費比率の推移 (低い値が良い)

分類: 支出構成は適切であるか

|               | 2018(H30)年度 | 2019(R1)年度 | 2020(R2)年度 | 2021(R3)年度 | 2022(R4)年度 |
|---------------|-------------|------------|------------|------------|------------|
| 本学            | 57.4%       | 57.4%      | 56.3%      | 57.4%      | 57.7%      |
| 大学法人(医歯系除く)比率 | 53.0%       | 53.2%      | 51.8%      | 51.3%      |            |

人件費比率  $\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$  人件費は最大の支出要素であることから、この比率が適正水準を超えると経常収支の悪化に繋がる要因ともなる。

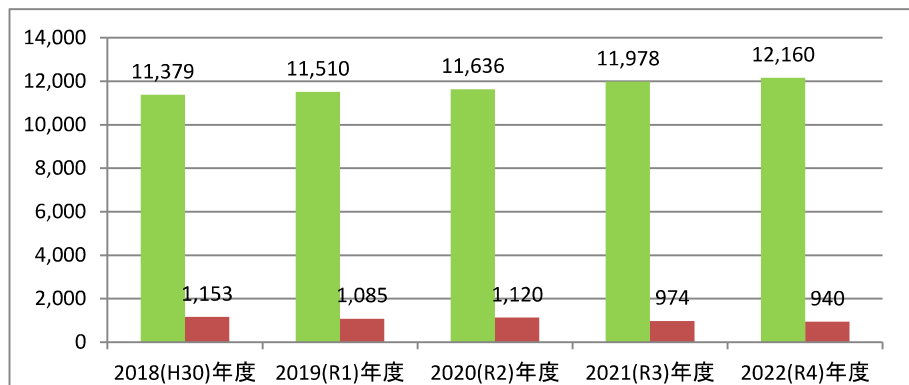


## 5. 純資産と負債の推移

(単位: 百万円)

|               | 2018(H30)年度 | 2019(R1)年度 | 2020(R2)年度 | 2021(R3)年度 | 2022(R4)年度 |
|---------------|-------------|------------|------------|------------|------------|
| 純資産=資産-負債     | 11,379      | 11,510     | 11,636     | 11,978     | 12,160     |
| 負債(固定負債+流動負債) | 1,153       | 1,085      | 1,120      | 974        | 940        |
| 差引            | 10,226      | 10,426     | 10,517     | 11,004     | 11,220     |

### ○純資産と負債の推移

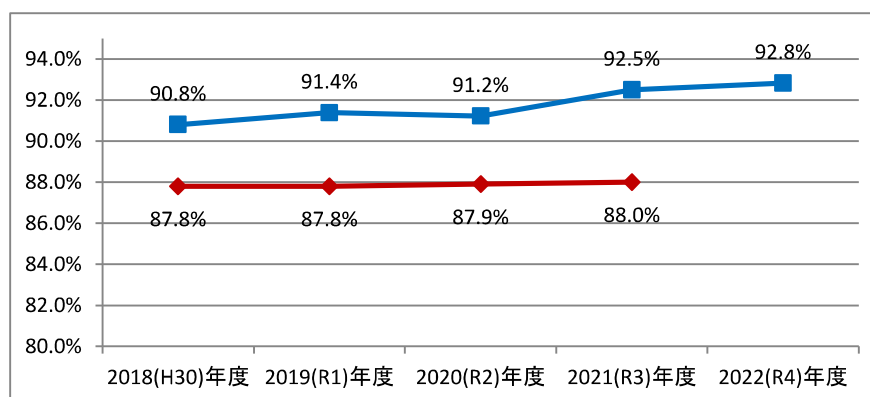


### ○純資産構成比率の推移 (高い値が良い)

分類: 自己資金は充実されているか

|               | 2018(H30)年度 | 2019(R1)年度 | 2020(R2)年度 | 2021(R3)年度 | 2022(R4)年度 |
|---------------|-------------|------------|------------|------------|------------|
| 本学            | 90.8%       | 91.4%      | 91.2%      | 92.5%      | 92.8%      |
| 大学法人(医歯系除く)比率 | 87.8%       | 87.8%      | 87.9%      | 88.0%      |            |

純資産構成比率 ———— 純資産 学校法人の資金の調達源泉を分析する上で、最も概括的で重要な指標である。この比率が高い場合は、自己財源が充実し、財政的には安定している。



## (4) その他

### ①有価証券の状況

(単位：千円)

| 種類        | 当年度 (2023年3月31日) |           |         |
|-----------|------------------|-----------|---------|
|           | 貸借対照表計上額         | 時 価       | 差 額     |
| 債券        | 2,540,059        | 2,500,693 | △39,366 |
| 株式        | 0                | 0         | 0       |
| 投資信託      | 0                | 0         | 0       |
| 貸付信託      | 0                | 0         | 0       |
| 合計        | 2,540,059        | 2,500,693 | △39,366 |
| 時価のない有価証券 | 0                |           |         |
| 有価証券合計    | 2,540,059        |           |         |

### ②借入金の状況

本学は、借入金はありません。

### ③学校債の状況

本学は、学校債の発行はありません。

### ④寄付金の状況

(単位：千円)

| 寄付金の種類      | 寄付者      | 金額      |
|-------------|----------|---------|
| 泉会寄付金       | 在校生父母の会  | 38,195  |
| 学園募金        | 在校生父母    | 2,600   |
| 発展協力会寄付金    | 卒業生及び教職員 | 10,460  |
| 現物寄付金 (図書等) | -        | 158     |
| 遺贈          | 2件       | 131,735 |
| その他の寄付金     |          | 2,601   |
| 合計          |          | 185,749 |

### ⑤補助金の状況

|                    |         |
|--------------------|---------|
| 私立大学等経常費補助金        | 187,235 |
| 一般補助金              | 162,998 |
| 特別補助金              | 24,237  |
| 授業料等減免費交付金         | 56,476  |
| 国宝重要文化財等防災施設整備費補助金 | 59,500  |
| 私立大学等研究設備整備費補助金    | 1,398   |
| 両立支援等補助金           | 34      |
| 都文化財保存事業費補助金       | 29,750  |
| 都結核予防費補助金          | 108     |
| 合計                 | 334,501 |

### ⑥収益事業の状況

本学は、収益事業はありません。

### ⑦関連当事者等との取引の状況

本学は、関連当事者等との取引はありません。

### ⑧学校法人間財務取引

本学は、学校法人間財務取引はありません。

## (5) 経営状況分析、成果と課題、今後の方針・対応策

本学の2022年度決算は、活動区分資金収支計算書の教育活動による資金収支差額で2億69百万円のキャッシュフローを生み出すことができた。これは卒業生等からの遺贈による高額寄付金があったことや、経常費補助金で改革総合支援事業補助金が採択されたこと等によるものである。また施設整備等活動による資金収支差額が7百万円の黒字であったことは、前期末未収入金となっていた3号館耐震補強工事に対する国や都からの補助金21億円が入金されたことによるものです。

また、純資産も1億82百万円増加し121億60百万円となった。

収入において、入学者の定員割れにより、学生生徒等納付金収入が前年度比1億74百万円減少し、事業活動収入は26億70百万円で前年度より1億30百万円減少した。支出において、職員人件費が減少したことや教育研究活動に伴う経費が縮小したことにより、事業活動支出は、24億88百万円で前年度より29百万円の減少となったこともあり、事業活動収支は1億82百万円の収入超過となった。

来年度入学者数がさらに減少することとなり、厳しい国際経済情勢や、今後更に少子化が急激に進行することも見込まれ、本学を取り巻く経済環境は一段と厳しさを増していることより、急務となる入試広報の強化策を進めることをはじめ、収入の増加、支出の抑制にむけた諸施策を全学的取組として確りと実施していくことで、財務基盤の充実をはかっていきたい。