

# 清泉女子大学 財務の概要

## (1) 2024（令和6）年度決算の概要

学校法人会計基準により、決算書類は「資金収支計算書/活動区分資金収支計算書」「事業活動収支計算書」「貸借対照表」の3表の作成を定めています。

「資金収支計算書/活動区分資金収支計算書」は、当該年度の教育研究等の諸活動に対するすべての収入と支出の内容及び支払資金（現預金）のてん末を明らかにしたものです。

今年度の資金収支の翌年度繰越支払資金は、25億77百万円となり、前年度より2億85百万円減少しています。

なお、活動区分資金収支計算書は、資金収支計算書を、教育活動、施設整備等活動、その他の活動の3つに区分し、活動区分ごとに資金の流れを明らかにしたものです。

「事業活動収支計算書」は、①教育活動収支②教育活動外収支③特別収支の3つの活動に区分され、それぞれ区分毎の収支バランスを示すことによって、経営状態を明らかにしたものです。

今年度の事業活動収支は、事業活動収入計19億11百万円、これに対して事業活動支出は23億1百万円となり、基本金組入前当年度収支差額は、3億90百万円の支出超過となりました。

基本金組入後の当年度収支差額は、4億81百万円の支出超過となりました。

「貸借対照表」は、年度末における財政状態を明らかにしたものです。

今年度末の特定資産は、31億61百万円となり、前年度より58百万円増加しています。また、純資産は、115億65百万円となり、前年度より3億90百万円減少しました。

なお、負債の部では、借入金はありません。

## 計算書類相互間の決算概要

(単位:百万円)

活動区分資金収支計算書  
(1年間)

教育活動による資金収支差額	△135
施設整備等活動による資金収支差額	△165
小計	△300
その他の活動による資金収支差額	15
支払資金の増減額	△285
前年度繰越支払資金	2,862
翌年度繰越支払資金	2,577

貸借対照表

2024(令和6)年3月31日

資産 12,871	負債 916
特定資産 3,103	基本金 15,216
現預金 2,862	繰越収支差額 △3,261
純資産 11,955	

2025(令和7)年3月31日

資産 12,494	負債 929
特定資産 3,161	基本金 15,307
現預金 2,577	繰越収支差額 △3,742
純資産 11,565	

事業活動収支計算書  
(1年間)

事業活動収入計 1,911	事業活動支出計 2,301
教育活動収入 1,901	教育活動支出 2,300
教育活動外収入 10	教育活動外支出 0
特別収入 0	特別支出 1
基本金組入前当年度収支差額	△390
基本金組入額	△91
当年度収支差額	△481
前年度繰越収支差額	△3,261
基本金取崩額	0
翌年度繰越収支差額	△3,742

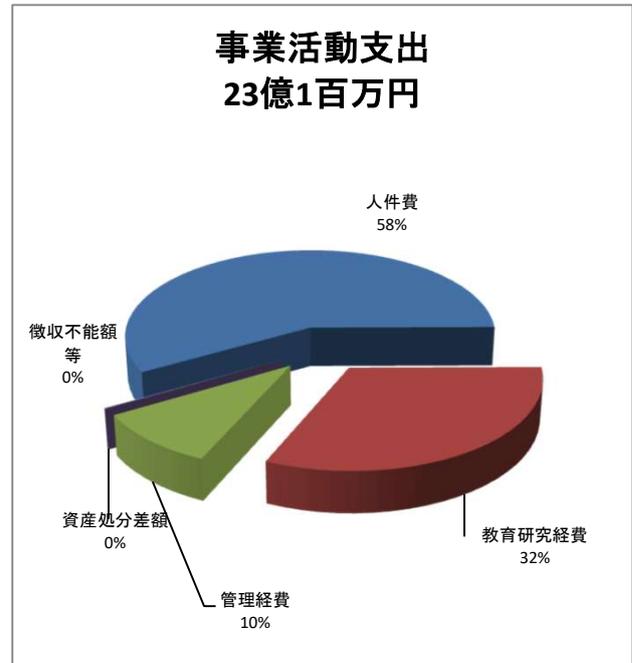
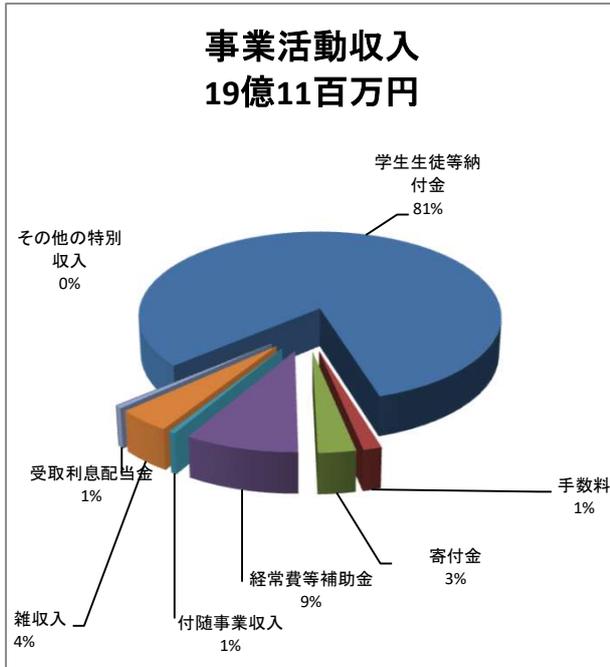
## ○事業活動収支の構成比率

### ポイント

- ①収入の81%は学生からの納付金であり、学生数の変動が大きく財政に影響を及ぼす。  
 ②次に経常費等補助金が9%を占めており、教職員全体で補助金の獲得を目指している。

### ポイント

- ①支出の58%は教職員の人件費である。  
 ②残りは、諸経費である。  
 ③基本金組入後当年度収支は、4億81百万円の赤字である。



## 区分毎の収支バランス

(単位：千円)

区分	内容	決算
教育活動収支①	本業である教育活動に係る収支状況を表す	△399,260
教育活動外収支②	財務活動などの教育活動以外の経常的な活動に係る収支状況を表す	9,855
<b>経常収支①+②=③</b>	<b>経常的な活動に係る収支状況を表す</b>	<b>△389,406</b>
特別収支④	資産処分など臨時的な収支状況を表す	△505
<b>基本金組入前当年度収支差額③+④=⑤</b>	<b>当年度の収支バランスを表す</b>	<b>△389,911</b>
基本金組入額⑥	学校法人を維持するために必要な資産を継続的に保持するための組入額	△91,077
<b>当年度収支差額⑤+⑥</b>	<b>基本金組入後の収支バランスを表す</b>	<b>△480,988</b>

## 2024(令和6)年度 資金収支計算書

2024年4月1日から2025年3月31日まで

### 収入の部

(単位:千円)

科 目	予算	決算	差異
学生生徒等納付金収入	1,532,072	1,554,329	△22,257
手数料収入	40,057	27,886	12,171
寄付金収入	39,300	56,919	△17,619
補助金収入	202,104	170,553	31,551
(国庫補助金)	202,004	170,464	31,540
(地方公共団体補助金)	100	89	11
資産売却収入	0	0	0
付随事業・収益事業収入	9,575	9,606	△31
受取利息・配当金収入	9,900	9,855	45
雑収入	78,599	81,328	△2,729
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	345,220	342,748	2,473
その他の収入	909,930	765,383	144,547
資金収入調整勘定	△394,448	△379,900	△14,548
前年度繰越支払資金	2,862,152	2,862,152	0
収入の部合計	5,634,460	5,500,858	133,602

### 支出の部

科 目	予算	決算	差異
人件費支出	1,386,055	1,355,247	30,808
教育研究経費支出	605,253	558,646	46,607
管理経費支出	231,748	218,222	13,526
借入金等利息支出	0	0	0
借入金等返済支出	0	0	0
施設関係支出	32,060	31,393	667
設備関係支出	100,560	63,563	36,997
資産運用支出	159,113	161,607	△2,494
その他の支出	731,677	594,360	137,317
[予備費]	50,000	0	50,000
資金支出調整勘定	△48,848	△59,557	10,708
翌年度繰越支払資金	2,386,842	2,577,375	△190,533
支出の部合計	5,634,460	5,500,858	133,602

## 2024(令和6)年度 活動区分資金収支計算書の状況

(単位:千円)

		科目	金額	
教育活動による資金収支	収入	学生生徒等納付金収入	1,554,329	
		手数料収入	27,886	
		特別寄付金収入	56,919	
		一般寄付金収入	0	
		経常費等補助金収入	170,553	
		付随事業収入	9,606	
		雑収入	81,328	
		教育活動資金収入計	1,900,621	
	支出	人件費支出	1,355,246	
		教育研究経費支出	558,646	
		管理経費支出	218,167	
		教育活動資金支出計	2,132,059	
	差引			△231,438
	調整勘定等			96,048
教育活動資金収支差額			△135,390	
施設整備等活動による資金収支	科目		金額	
	収入	施設設備寄付金収入	0	
		施設設備補助金収入	0	
		施設設備等活動資金収入計	0	
	支出	施設関係支出	31,393	
		設備関係支出	63,563	
		第2号基本金引当特定資産繰入支出	70,000	
		施設設備等活動資金支出計	164,957	
	差引			△164,957
	調整勘定等			0
施設整備等活動資金収支差額			△164,957	
小計(教育活動収支差額+施設整備等活動収支差額)			△300,347	
その他の活動による資金収支	科目		金額	
	収入	借入金等収入	0	
		退職給与引当特定資産取崩収入	103,170	
		その他の収入	512,650	
		小計	615,820	
		受取利息・配当金収入	9,855	
	その他の活動資金収入計	625,675		
	支出	借入金等返済支出	0	
		第3号基本金引当特定資産繰入支出	3,907	
		退職給与引当特定資産繰入支出	87,700	
		その他の支出	518,442	
		小計	610,049	
		過年度修正支出	55	
		その他の活動資金支出計	610,104	
	差引			15,571
	調整勘定等			0
その他の活動資金収支差額			15,571	
支払資金の増減額(小計+その他の活動収支差額)			△284,776	
前年度繰越支払資金			2,862,151	
翌年度繰越支払資金			2,577,375	

「活動区分資金収支計算書」は、資金収支計算書に記載される資金収入及び資金支出の決算額を、

①教育活動による資金収支

②施設整備等活動による資金収支

③その他の活動(主に財務活動)による資金収支に区分します。

この区分経理は、企業会計のキャッシュフロー計算書に相当するもので、区分ごとの資金の増加や減少を表示しています。

①教育活動の区分では、学校法人の本業である教育活動における収支を見ることができ、1億35百万円の支出超過でした。

②施設整備等活動の区分では、当年度の施設設備の購入とその寄付金や補助金等の財源を見ることができ、1億65百万円の支出超過でした。

③その他の活動の区分では、資金運用の状況等、財務活動の収支を見ることができ、16百万円の収入超過でした。

この結果、支払資金が前年度より2億85百万円減少して、翌年度繰越支払資金は25億77百万円になりました。

財務分析の視点

	通常	施設整備時	経営困難
①教育活動	+	+	-
②施設整備等活動	-	-	-
③その他の活動	+, -	+, -	+, -

通常の経営状態の学校法人であれば、

①本業の教育活動による資金収支はプラス

②施設整備等活動による資金収支はマイナス

③その他の活動による資金収支は、資金の不足分を借入金で調達していればプラス、借入金等の返済があればマイナスとなります。

本学は、**経営困難**に属しております。なお、借入金はありません。

活動区分ごとの調整勘定等の計算過程は以下のとおり。

(単位:千円)

項目	資金収支 計算書計上額	教育活動 による資金収支	施設整備等活動 による資金収支	その他の活動 による資金収支
前受金収入	342,747	342,747	0	0
前期末未収入金収入	149,562	149,562	0	0
期末未収入金	△74,802	△74,802	0	0
前期末前受金	△305,098	△305,098	0	0
収入計	112,409	112,409	0	0
前期末未払金支払支出	53,033	53,033	0	0
前払金支払支出	22,885	22,885	0	0
期末未払金	△48,418	△48,418	0	0
前期末前払金	△11,138	△11,138	0	0
支出計	16,361	16,361	0	0
収入計 — 支出計	96,048	96,048	0	0

## 2024(令和6)年度 事業活動収支計算書

2024年4月1日から2025年3月31日まで

(単位:千円)

		科 目	予算	決算	差異
		事業活動収入の部	学生生徒等納付金	1,532,072	1,554,329
教育活動収支	事業活動収入の部	手数料	40,057	27,886	12,171
	事業活動収入の部	寄付金	39,300	56,919	△17,619
	事業活動収入の部	経常費補助金	202,104	170,553	31,551
	事業活動収入の部	(国庫補助金)	202,004	170,464	31,540
	事業活動収入の部	(地方公共団体補助金)	100	89	11
	事業活動収入の部	付随事業収入	9,575	9,606	△31
	事業活動収入の部	雑収入	78,599	81,328	△2,729
	事業活動収入の部	教育活動収入計(1)	1,901,707	1,900,621	1,085
	事業活動支出の部	科 目	予算	決算	差異
	事業活動支出の部	人件費	1,370,623	1,339,777	30,846
事業活動支出の部	(退職給与引当金繰入額)	87,313	87,700	△387	
事業活動支出の部	教育研究経費	786,217	729,947	56,270	
事業活動支出の部	(減価償却額)	180,964	171,301	9,663	
事業活動支出の部	管理経費	241,695	227,953	13,742	
事業活動支出の部	(減価償却額)	9,947	10,442	△495	
事業活動支出の部	徴収不能額等	2,205	2,205	0	
事業活動支出の部	教育活動支出計(2)	2,400,740	2,299,881	100,859	
事業活動収支差額(3)=(1)-(2)		△499,034	△399,260	△99,774	
教育活動外収支	事業活動収入の部	科 目	予算	決算	差異
	事業活動収入の部	受取利息・配当金収入	9,900	9,855	45
	事業活動収入の部	教育活動外収入計(4)	9,900	9,855	45
	事業活動支出の部	科 目	予算	決算	差異
	事業活動支出の部	借入金等利息	0	0	0
	事業活動支出の部	教育活動外支出計(5)	0	0	0
事業活動外収支差額(6)=(4)-(5)		9,900	9,855	45	
経常収支差額(7)=(3)+(6)			△489,134	△389,406	△99,728
特別収支	事業活動収入の部	科 目	予算	決算	差異
	事業活動収入の部	その他の特別収入	200	663	△463
	事業活動収入の部	特別収入計(8)	200	663	△463
	事業活動支出の部	科 目	予算	決算	差異
	事業活動支出の部	資産処分差額	2,500	1,113	1,387
	事業活動支出の部	その他の特別支出	0	55	△55
	事業活動支出の部	特別支出計(9)	2,500	1,169	1,331
	事業活動特別収支差額(10)=(8)-(9)		△2,300	△505	△1,795
	事業活動特別収支差額(11)		30,000	0	30,000
	【予備費】(11)			30,000	0
基本金組入前当年度収支差額(12)=(7)+(10)-(11)			△521,434	△389,911	△131,523
基本金組入額合計(13)			△190,975	△91,077	△99,898
当年度収支差額(14)=(12)+(13)			△712,409	△480,988	△231,421
前年度繰越収支差額(15)			△3,261,294	△3,261,294	0
基本金取崩額			0	0	0
翌年度繰越収支差額(16)=(14)+(15)			△3,973,702	△3,742,282	△231,421
(参考)					
事業活動収入計(17)=(1)+(4)+(8)			1,911,807	1,911,139	668
事業活動支出計(18)=(2)+(5)+(9)+(11)			2,433,240	2,301,050	132,190

## 2024(令和6)年度 貸借対照表

2025年3月31日現在

(単位:千円)

資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産	9,814,173	9,843,197	△29,023
有形固定資産	6,502,904	6,590,140	△87,236
土地	1,325,752	1,325,752	0
建物	2,808,322	2,914,981	△106,659
その他	2,368,830	2,349,407	19,423
特定資産	3,161,242	3,102,805	58,437
第2号基本金引当特定資産	1,700,000	1,630,000	70,000
第3号基本金引当特定資産	962,916	959,008	3,907
退職給与引当特定資産	498,327	513,797	△15,470
その他の固定資産	150,027	150,252	△225
流動資産	2,679,840	3,027,405	△347,566
現金預金	2,577,375	2,862,152	△284,776
その他	102,464	165,254	△62,789
資産の部合計	12,494,013	12,870,602	△376,589
負債の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定負債	498,327	513,797	△15,470
退職給与引当金	498,327	513,797	△15,470
流動負債	430,672	401,880	28,792
前受金	342,748	305,098	37,650
その他	87,924	96,783	△8,858
負債の部合計	928,999	915,677	13,322
純資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
基本金の部合計	15,307,296	15,216,219	91,077
第1号基本金	12,467,380	12,450,211	17,170
第2号基本金	1,700,000	1,630,000	70,000
第3号基本金	962,916	959,008	3,907
第4号基本金	177,000	177,000	0
繰越収支差額	△3,742,282	△3,261,294	△480,988
翌年度繰越収支差額	△3,742,282	△3,261,294	△480,988
純資産の部合計	11,565,014	11,954,925	△389,911
負債及び純資産の部合計	12,494,013	12,870,602	△376,589

## ◎事業活動収支計算書の概要

学校法人の経営状態を明らかにしているのが事業活動収支計算書です。

事業活動収支計算書は三つの区分①教育活動収支、②教育活動外収支、③特別収支に分かれており、それぞれの収支バランスと科目の内容は以下の通りです。

### (1) 教育活動収支

学校法人の教育活動に係る収支状況を表す教育活動収支差額は3億99百万円（予算比1億円増）の支出超過となりました。主な項目については、以下の通りです。

#### (事業活動収入の部)

##### ○ 学生生徒等納付金

授業料・入学金・施設設備資金などの学生から納入されたもので、収入のうち最も大きな割合を占め15億54百万円（予算比22百万円増）でした。予算比の増加は、退学や休学等にかかる減額幅が予算よりも減少したためです。

##### ○ 手数料

入学検定料や各種証明書の発行手数料等による収入で28百万円（予算比12百万円減）でした。予算比の減少は、受験生の出願時の併願割引により入学検定料収入が減少したことによるものです。

##### ○ 寄付金

金銭その他の資産を寄贈者から贈与されたもので、補助金収入にならないものです。用途指定のある特別寄付金は57百万円（予算比18百万円増）でした。

##### ○ 経常費等補助金

国からの補助金の収入で1億71百万円（予算比32百万円減）でした。予算比の減少は、補助金調整係数の悪化等によるものです。

##### ○ 付随事業収入

ラファエラショップと清泉カフェの売上及び日本文化・日本語講座収入で10百万円でした。

##### ○ 雑収入

上記の収入科目に属さない収入で、施設設備利用料収入や退職金財団からの退職交付金収入等で81百万円（予算比3百万円増）でした。

#### (事業活動支出の部)

##### ○ 人件費

教職員に支給する給与・賞与や理事に支払う役員報酬などの支出で13億40百万円（予算比30百万円減）でした。

##### ○ 教育研究経費

教育・研究活動及び学生の課外活動の支援などに要する諸経費で7億30百万円（予算比56百万円減）でした。予算比の減少は、業務委託費の想定以上の減額等によるものです。

##### ○ 管理経費

総務・人事・財務その他これに準ずる法人業務や学生の募集のために要する諸

経費等で2億28百万円（予算比14百万円減）でした。

## **(2) 教育活動外収支**

財務活動などの学校法人の教育活動以外の経常的な活動に係る収支状況を表す教育活動外収支差額は10百万円（予算比同額）となりました。

### **(事業活動収入の部)**

- 受取利息・配当金

預金・有価証券の利息収入で10百万円（予算比同額）でした。

### **(事業活動支出の部はありません。)**

上記(1)(2)を合わせた経常収支差額（教育活動収支差額+教育活動外収支差額）は△3億89百万円（予算比1億円増）でした。

## **(3) 特別収支**

経常的な活動以外の臨時的な活動に係る収支状況を表す特別収支差額は△1百万円（予算比2百万円増）でした。

### **(事業活動収入の部)**

- その他の特別収入

現物寄付等0円（予算比同額）でした。

### **(事業活動支出の部)**

- 資産処分差額

図書等の除却分で1百万円（予算比1百万円減）でした。

## **(4) 基本金組入前当年度収支差額**

基本金組入前当年度収支差額は△3億90百万円で、これは経常収支差額△3億89百万円と特別収支差額△1百万円の合計額です。

## **(5) 基本金組入額**

学校法人の諸活動を永続的に維持するために必要な資産を継続的に保持するために、維持すべきものとして組入れる金額91百万円（予算比1億円減）でした。

## **(6) 当年度収支差額**

当年度収支差額4億81百万円は、基本金組入前当年度収支差額から基本金組入額合計を差し引いた額です。

なお、参考として、事業活動収入計は19億11百万円で、一方事業活動支出計は23億1百万円でした。

## **◎資金収支計算書の概要**

資金収支計算書は、当該年度の教育研究等の諸活動に対応するすべての収入と支出の内容並びに支払資金（現預金）のてん末を明らかにしたものです。

今年度の資金収支の翌年度繰越支払資金は、25 億 77 百万円となり、前年度より 2 億 85 百万円減少しています。

なお、資金収支計算書のみで取り扱う科目の内容は、以下の通りです。

#### (収入の部)

○ 前受金収入

翌年度の新入生に係る学生生徒等納付金等、当年度中に納入された翌年度の諸活動に係る資金収入で 3 億 43 百万円（予算比 2 百万円減）でした。

○ 資金収入調整勘定

当年度の資金の動きを表すために、当年度の諸活動に係る前年度以前の収入や翌年度以降の収入を調整する勘定科目で△3 億 80 百万円の調整額となりました。

#### (支出の部)

○ 施設関係支出

講堂舞台照明設備改修や 2 号館エレベータ更新工事等に要した支出で 31 百万円（予算比 1 百万円減）でした。

○ 設備関係支出

機器備品（耐用年数が 1 年以上でその価額が 20 万円以上）や図書の取得に要した支出で 64 百万円（予算比 37 百万円減）でした。

○ 資産運用支出

1 号館校舎建替資金や退職給与引当金等への繰入支出で 1 億 62 百万円（予算比 2 百万円増）でした。

○ 資金支出調整勘定

当年度の資金の動きを表すために、当年度の諸活動に係る前年度以前の支出や翌年度以降の支出を調整する勘定科目で△60 百万円の調整額となりました。

### ◎貸借対照表の概要

2025（令和 7）年 3 月 31 日現在の総資産は 124 億 94 百万円で前年度末比 3 億 77 百万円減少しました。一方、総負債は 9 億 29 百万円で前年度末比 13 百万円増加しました。

この結果、純資産（総資産－総負債）は 115 億 65 百万円となりました。

#### ① 資産

2024（令和 6）年度末の資産合計は、124 億 94 百万円（前年度末比 3 億 77 百万円減）です。

○有形固定資産：2 号館エレベータ等昇降機等の除却により前年度末比 87 百万円減少。

○特定資産：使途が特定された長期にわたって固定的に保持する現金・有価証券で前年度末比 58 百万円増加。

○その他の固定資産：奨学貸付金等で前年度末比同額。

○流動資産：短期（1 年以内）で保有する現預金や未収入金等で前年度末比 3 億 48 百万円減少。

② 負債

2024（令和6）年度末の負債合計は、9億29百万円（前年度末比13百万円増）です。

○固定負債：退職給与引当金で、前年度末比15百万円減少。

○流動負債：未払金・前受金・預り金で、前年度末比29百万円増加。

③ 基本金

2024（令和6）年度末の基本金合計は、15億31百万円（前年度末比91百万円増）です。

○第1号基本金：土地・建物・構築物・機器備品・図書等の固定資産で、124億67百万円（前年度末比17百万円増）。建物では講堂舞台照明設備改修工事（2期工事）等の組入れ、構築物では3号館裏外灯更新工事の組入れ、仮想基盤更改等の組入れ、これに図書の組入れを行いました。

○第2号基本金：1号館校舎建替拡充資金として17億円（前年度末比70百万円増）。

○第3号基本金：学生厚生基金（奨学基金）、教育研究助成基金及び国際交流基金として継続的に保持・運用する資産で、9億63百万円（前年度末比4百万円増）。

○第4号基本金：法人運営の為に恒常的に保持する資産で、1億77百万円（前年度末比同額）。

④ 純資産

純資産は、基本金と翌年度繰越収支差額との合計で、2024（令和6）年度末115億65百万円（前年度末比3億90百万円減）です。

## (2) 経年比較

### 事業活動収支計算書の経年比較

(単位:千円)

科目		2020(R2)年度	2021(R3)年度	2022(R4)年度	2023(R5)年度	2024(R6)年度
教育活動収入の部	事業活動収入の部					
	学生生徒等納付金	2,156,234	2,151,305	1,977,001	1,745,485	1,554,329
	手数料	50,531	40,371	42,046	34,456	27,886
	寄付金	61,094	73,879	185,289	52,233	56,919
	経常費等補助金	197,317	199,527	243,853	217,117	170,553
	付随事業収入	1,358	12,510	21,832	26,718	9,606
	雑収入	46,120	101,183	97,531	170,221	81,328
教育活動収入計(1)	2,512,653	2,578,774	2,567,552	2,246,230	1,900,621	
教育活動支出の部	事業活動支出の部					
	人件費	1,421,801	1,487,099	1,488,556	1,517,808	1,339,777
	(退職給与引当金繰入額)	64,227	92,525	99,296	208,266	87,700
	教育研究経費	802,229	759,637	791,284	742,508	729,947
	(減価償却額)	193,576	176,580	195,238	180,777	171,301
	管理経費	168,664	206,039	199,499	200,450	227,953
	(減価償却額)	11,393	8,636	9,718	9,928	10,442
	徴収不能額等	1,283	2,120	4,926	750	2,205
	教育活動支出計(2)	2,393,976	2,454,895	2,484,265	2,461,516	2,299,881
教育活動収支差額(3)=(1)-(2)	118,676	123,879	83,287	△215,286	△399,260	
教育活動外収入の部	事業活動外収入の部					
	受取利息・配当金収入	13,654	11,908	11,673	11,022	9,855
	教育活動外収入計(4)	13,654	11,908	11,673	11,022	9,855
	教育活動外収入差額(5)=(4)-(3)					
教育活動外支出の部	事業活動外支出の部					
	借入金等利息	0	0	0	0	0
	教育活動外支出計(5)	0	0	0	0	0
教育活動外収支差額(6)=(4)-(5)	13,654	11,908	11,673	11,022	9,855	
経常収支差額(7)=(3)+(6)	132,330	135,787	94,959	△204,265	△389,406	
特別収支	事業活動収入の部					
	その他の特別収入	10,179	209,625	91,108	3,350	663
	特別収入計(8)	10,179	209,625	91,108	3,350	663
	事業活動支出の部					
	資産処分差額	5,514	4,131	3,956	511	1,113
	その他の特別支出	10,980	0	120	3,340	55
特別支出計(9)	16,494	4,131	4,076	3,851	1,169	
特別収支差額(10)=(8)-(9)	△6,315	205,494	87,032	△501	△505	
【予備費】(11)	0	0	0	0	0	
基本金組入前当年度収支差額(12)=(7)+(10)-(11)	126,015	341,281	181,992	△204,765	△389,911	
基本金組入額合計(13)	△157,022	△340,454	△212,368	△217,966	△91,077	
当年度収支差額(14)=(12)+(13)	△31,006	827	△30,376	△422,731	△480,988	
前年度繰越収支差額(15)	△2,778,006	△2,809,013	△2,808,186	△2,838,562	△3,261,294	
基本金取崩額(16)	0	0	0	0	0	
翌年度繰越収支差額(17)=(14)+(15)+(16)	△2,809,013	△2,808,186	△2,838,562	△3,261,294	△3,742,282	
(参考)						
事業活動収入計(18)=(1)+(4)+(8)	2,536,486	2,800,307	2,670,333	2,260,602	1,911,139	
事業活動支出計(19)=(2)+(5)+(9)	2,410,470	2,459,026	2,488,341	2,465,368	2,301,050	

## 資金収支計算書の経年比較

### 収入の部

(単位:千円)

科 目	2020(R2)年度	2021(R3)年度	2022(R4)年度	2023(R5)年度	2024(R6)年度
学生生徒等納付金収入	2,156,234	2,151,305	1,977,001	1,745,485	1,554,329
手数料収入	50,531	40,371	42,046	34,456	27,886
寄付金収入	61,512	73,879	185,592	52,258	56,919
補助金収入	206,692	408,183	334,501	217,117	170,553
資産売却収入	0	0	0	0	0
付随事業・収益事業収入	1,358	12,510	21,832	26,718	9,606
受取利息・配当金収入	13,654	11,908	11,673	11,022	9,855
雑収入	46,120	101,183	97,531	170,221	81,328
借入金等収入	0	0	0	0	0
前受金収入	494,955	359,645	339,466	305,098	342,748
その他の収入	722,437	712,775	1,068,719	931,209	765,383
資金収入調整勘定	△513,344	△796,980	△477,662	△489,028	△379,900
前年度繰越支払資金	3,069,357	3,195,801	2,852,539	3,139,776	2,862,152
収入の部合計	6,309,504	6,270,580	6,453,236	6,144,332	5,500,858

### 支出の部

科 目	2020(R2)年度	2021(R3)年度	2022(R4)年度	2023(R5)年度	2024(R6)年度
人件費支出	1,412,263	1,497,221	1,500,693	1,532,669	1,355,247
教育研究経費支出	608,653	583,057	596,046	561,502	558,646
管理経費支出	167,789	196,895	190,687	193,536	218,222
借入金等利息支出	0	0	0	0	0
借入金等返済支出	0	0	0	0	0
施設関係支出	107,791	337,333	149,283	119,344	31,393
設備関係支出	76,655	62,322	42,392	18,158	63,563
資産運用支出	140,537	180,199	179,533	291,998	161,607
その他の支出	653,876	611,362	707,012	632,795	594,360
資金支出調整勘定	△53,861	△50,349	△52,187	△67,821	△59,557
翌年度繰越支払資金	3,195,801	2,852,539	3,139,776	2,862,152	2,577,375
支出の部合計	6,309,504	6,270,580	6,453,236	6,144,332	5,500,858

## 活動区分資金収支計算書の経年比較

(単位:千円)

科目		2020(R2)年度	2021(R3)年度	2022(R4)年度	2023(R5)年度	2024(R6)年度
教育活動による資金収支	収入					
	学生生徒等納付金収入	2,156,234	2,151,305	1,977,001	1,745,485	1,554,329
	手数料収入	50,531	40,371	42,046	34,456	27,886
	特別寄付金収入	56,094	73,879	53,554	52,005	56,919
	一般寄付金収入	5,000	0	131,735	0	0
	経常費等補助金収入	197,317	199,527	243,853	217,117	170,553
	付随事業収入	1,358	12,510	21,832	26,718	9,606
	雑収入	46,120	101,183	97,531	170,221	81,328
	教育活動資金収入計	2,512,653	2,578,774	2,567,552	2,246,002	1,900,621
	支出					
	人件費支出	1,412,263	1,497,221	1,500,693	1,532,669	1,355,247
	教育研究経費支出	608,653	583,057	596,046	561,502	558,646
	管理経費支出	156,809	196,895	190,567	190,196	218,167
	教育活動資金支出計	2,177,725	2,277,174	2,287,306	2,284,367	2,132,060
差引	334,928	301,600	280,246	△38,365	△231,438	
調整勘定等	70,557	△196,130	△11,099	△47,844	96,048	
教育活動資金収支差額	405,485	105,470	269,146	△86,209	△135,390	
科目		2020(R2)年度	2021(R3)年度	2022(R4)年度	2023(R5)年度	2024(R6)年度
施設整備等活動による資金収支	収入					
	施設設備寄付金収入	418	0	303	253	0
	施設設備補助金収入	9,375	208,656	90,648	0	0
	第2号基本金引当特定資産取崩収入	0	0	0	0	0
	施設設備等活動資金収入計	9,793	208,656	90,951	253	0
	支出					
	施設関係支出	107,791	337,333	149,283	119,344	31,393
	設備関係支出	76,655	62,322	42,392	18,158	63,563
	第2号基本金引当特定資産繰入支出	70,000	70,000	70,000	70,000	70,000
	施設設備等活動資金支出計	254,447	469,655	261,676	207,502	164,957
差引	△244,654	△260,999	△170,725	△207,249	△164,957	
調整勘定等	△9,375	△199,281	177,508	1,398	0	
施設設備等活動資金収支差額	△254,029	△460,280	6,783	△205,851	△164,957	
小計(教育活動収支差額+施設整備等活動収支差額)	151,456	△354,810	275,929	△292,059	△300,347	
科目		2020(R2)年度	2021(R3)年度	2022(R4)年度	2023(R5)年度	2024(R6)年度
その他の活動による資金収支	収入					
	借入金等収入	0	0	0	0	0
	退職給与引当特定資産取崩収入	54,689	102,647	111,433	223,126	103,170
	その他の収入	592,429	562,518	655,261	590,066	512,651
	小計	647,118	665,165	766,694	813,192	615,821
	受取利息・配当金収入	13,654	11,908	11,673	11,022	9,855
	その他の活動資金収入計	660,772	677,074	778,367	824,214	625,675
	支出					
	借入金等返済支出	0	0	0	0	0
	第3号基本金引当特定資産繰入支出	6,310	17,674	10,237	13,732	3,907
退職給与引当特定資産繰入支出	64,227	92,525	99,296	208,266	87,700	
その他の支出	604,267	555,326	657,406	584,441	518,442	
小計	674,804	665,525	766,939	806,439	610,049	
借入金等利息支出	0	0	0	0	0	
過年度修正支出	10,980	0	120	3,340	55	
その他の活動資金支出計	685,784	665,525	767,059	809,779	610,105	
差引	△25,012	11,549	11,308	14,435	15,571	
調整勘定等	0	0	0	0	0	
その他の活動資金収支差額	△25,012	11,549	11,308	14,435	15,571	
支払資金の増減額(小計+その他の活動収支差額)	126,444	△343,262	287,237	△277,625	△284,776	
前年度繰越支払資金	3,069,357	3,195,801	2,852,539	3,139,776	2,862,152	
翌年度繰越支払資金	3,195,801	2,852,539	3,139,776	2,862,152	2,577,375	

## 貸借対照表の経年比較

各年度末3月31日現在

(単位:千円)

科目名	2020(R2)年度	2021(R3)年度	2022(R4)年度	2023(R5)年度	2024(R6)年度
資産の部					
固定資産	9,492,587	9,774,511	9,820,907	9,843,197	9,814,173
有形固定資産	6,445,893	6,657,246	6,640,757	6,590,140	6,502,904
土地	1,325,752	1,325,752	1,325,752	1,325,752	1,325,752
建物	2,668,510	2,601,210	2,934,239	2,914,981	2,808,322
構築物	183,638	170,280	160,600	151,931	141,207
教育研究用機器備品	123,496	125,593	91,474	60,163	72,805
管理用機器備品	8,378	9,120	12,819	11,149	17,232
図書	2,091,680	2,102,640	2,115,872	2,126,164	2,137,586
建設仮勘定	44,440	322,650	0	0	0
特定資産	2,888,282	2,965,833	3,033,933	3,102,805	3,161,242
第2号基本金引当特定資産	1,420,000	1,490,000	1,560,000	1,630,000	1,700,000
第3号基本金引当特定資産	917,366	935,040	945,276	959,008	962,916
退職給与引当特定資産	550,916	540,794	528,657	513,797	498,327
その他の固定資産	158,412	151,432	146,217	150,252	150,027
電話加入権	2,026	1,951	1,362	1,362	1,362
長期貸付金	0	0	0	1,000	0
奨学貸付金	156,386	149,481	144,855	147,890	148,645
保証金	0	0	0	0	20
流動資産	3,263,726	3,176,946	3,278,490	3,027,405	2,679,840
現金預金	3,195,801	2,852,539	3,139,776	2,862,152	2,577,375
未収入金	47,610	302,025	118,017	149,562	74,802
貯蔵品	334	362	371	507	784
販売用品	2,832	2,295	3,072	2,610	2,989
前払金	16,289	18,878	16,290	11,330	23,077
仮払金	791	777	894	1,225	812
保証金	70	70	70	20	0
資産の部合計	12,756,313	12,951,457	13,099,397	12,870,602	12,494,013
負債の部					
固定負債	550,916	540,794	528,657	513,797	498,327
退職給与引当金	550,916	540,794	528,657	513,797	498,327
流動負債	568,980	432,965	411,049	401,880	430,672
未払金	41,630	38,533	38,525	53,033	48,418
前受金	494,955	359,645	339,466	305,098	342,748
預り金	32,395	34,787	33,059	43,750	39,506
負債の部合計	1,119,896	973,758	939,706	915,677	928,999
純資産の部					
基本金	14,445,431	14,785,885	14,998,253	15,216,219	15,307,296
第1号基本金	11,931,065	12,183,845	12,315,977	12,450,211	12,467,380
第2号基本金	1,420,000	1,490,000	1,560,000	1,630,000	1,700,000
第3号基本金	917,366	935,040	945,276	959,008	962,916
第4号基本金	177,000	177,000	177,000	177,000	177,000
繰越収支差額	△2,809,013	△2,808,186	△2,838,562	△3,261,294	△3,742,282
翌年度繰越収支差額	△2,809,013	△2,808,186	△2,838,562	△3,261,294	△3,742,282
純資産の部合計	11,636,418	11,977,699	12,159,691	11,954,925	11,565,014
負債及び純資産の部合計	12,756,313	12,951,457	13,099,397	12,870,602	12,494,013

### (3) 主な財務比率の経年推移

#### ○事業活動収支計算書関係比率

分類	比率	算式 (×100)	2020年度 令和2年	2021年度 令和3年	2022年度 令和4年	2023年度 令和5年	2024年度 令和6年	全国平均
経営状況はどうか	事業活動収支差額比率△	$\frac{\text{基本金組入前当年度収支差額}}{\text{事業活動収入}}$	5.0%	12.2%	6.8%	-9.1%	-20.4%	4.2%
主たる収入と支出の構成はどうか	学生生徒等納付金比率～	$\frac{\text{学生生徒等納付金}}{\text{經常収入}}$	85.4%	83.0%	76.7%	77.3%	81.4%	72.9%
	經常寄付金比率△	$\frac{\text{教育活動の寄付金}}{\text{經常収入}}$	2.4%	2.9%	7.2%	2.3%	3.0%	1.4%
	經常補助金比率△	$\frac{\text{經常費等補助金}}{\text{經常収入}}$	7.8%	7.7%	9.5%	9.6%	8.9%	14.3%
	人件費比率▼	$\frac{\text{人件費}}{\text{經常収入}}$	56.3%	57.4%	57.7%	67.2%	70.1%	50.9%
	教育研究経費比率△	$\frac{\text{教育研究経費}}{\text{經常収入}}$	31.8%	29.3%	30.7%	32.9%	38.2%	36.6%
	管理経費比率▼	$\frac{\text{管理経費}}{\text{經常収入}}$	6.7%	8.0%	7.7%	8.9%	11.9%	8.7%
	減価償却額比率～	$\frac{\text{減価償却額}}{\text{經常支出}}$	8.6%	7.5%	8.3%	7.7%	7.9%	11.4%
収入と支出のバランスはどうか	人件費依存率▼	$\frac{\text{人件費}}{\text{学生生徒等納付金}}$	65.9%	69.1%	75.3%	87.0%	86.2%	69.8%
	基本金組入後収支比率▼	$\frac{\text{事業活動支出}}{\text{事業活動収入-基本金組入額}}$	101.3%	100.0%	101.2%	120.7%	126.4%	106.1%
	經常収支差額比率△	$\frac{\text{經常収支差額}}{\text{經常収入}}$	5.2%	5.2%	3.7%	-9.0%	-20.4%	3.5%
	教育活動収支差額比率△	$\frac{\text{教育活動収支差額}}{\text{教育活動収入計}}$	4.7%	4.8%	3.2%	-9.6%	-21.0%	1.2%

#### ○活動区分資金収支計算書関係比率

教育活動でキャッシュフローが生み出せているか	教育活動資金収支差額比率△	$\frac{\text{教育活動資金収支差額}}{\text{教育活動資金収入計}}$	16.1%	4.1%	10.5%	-3.8%	-7.1%	同上	12.7%
------------------------	---------------	--	-------	------	-------	-------	-------	----	-------

#### ○貸借対照表関係比率

自己資本は充実しているか	純資産構成比率△	$\frac{\text{純資産}}{\text{総負債+純資産}}$	91.2%	92.5%	92.8%	92.9%	92.6%	令和5年度 大学法人 (医歯系法人除く) 平均	88.2%
	基本金比率△	$\frac{\text{基本金}}{\text{基本金要組入額}}$	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		97.5%
資産構成はどうか	流動資産構成比率△	$\frac{\text{流動資産}}{\text{総資産}}$	25.6%	24.5%	25.0%	23.5%	21.4%	令和5年度 大学法人 (医歯系法人除く) 平均	14.2%
	減価償却比率～	$\frac{\text{減価償却累計額}}{\text{減価償却資産取得価額}}$	64.8%	65.5%	63.9%	65.1%	66.2%		55.6%
負債に備える資産が蓄積されているか	運用資産余裕比率△	$\frac{\text{運用資産-外部負債}}{\text{經常支出}}$	2.5年	2.4年	2.5年	2.4年	2.5年	令和5年度 大学法人 (医歯系法人除く) 平均	2.0年
	流動比率△	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$	573.6%	733.8%	797.6%	753.3%	622.2%		267.1%
	前受金保有率△	$\frac{\text{現金預金}}{\text{前受金}}$	645.7%	793.2%	924.9%	938.1%	752.0%		390.9%
負債の割合はどうか	総負債比率▼	$\frac{\text{総負債}}{\text{総資産}}$	8.8%	7.5%	7.2%	7.1%	7.4%	11.8%	
運用資産の保有状況はどうか	積立率△	$\frac{\text{運用資産}}{\text{要積立額}}$	72.7%	68.5%	70.9%	66.6%	62.9%	75.9%	

①經常収入＝教育活動収入計＋教育活動外収入計、經常支出＝教育活動支出計＋教育活動外支出計

②運用資産＝特定資産＋現金預金＋有価証券

③要積立額＝減価償却累計額＋退職給与引当金＋第2号基本金＋第3号基本金

④外部負債＝未払金＋借入金

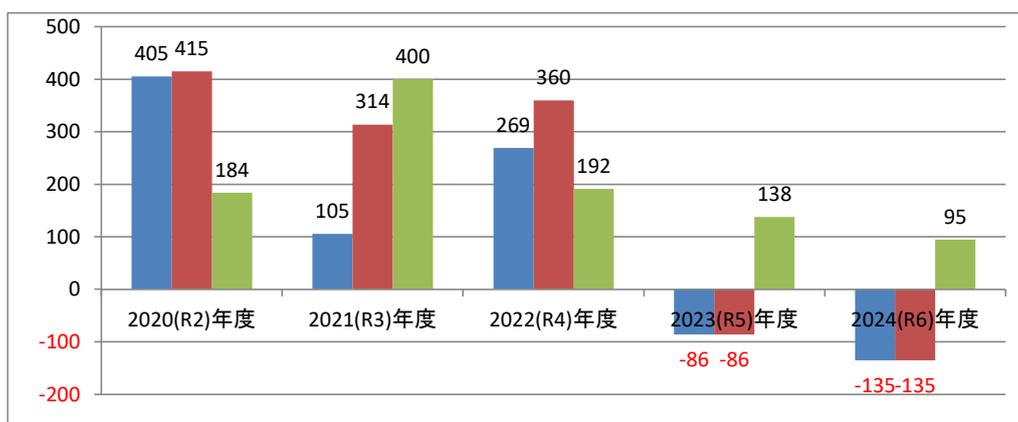
(備考) 出典：日本私立学校振興・共済事業団「令和6年度今日の私学財政」より

## 1. 教育活動資金収支差額と施設・設備投資の関係

(単位:百万円)

	2020(R2)年度	2021(R3)年度	2022(R4)年度	2023(R5)年度	2024(R6)年度
教育活動資金収支差額	405	105	269	-86	-135
教育活動資金収支差額+施設設備寄付金・補助金等の計	415	314	360	-86	-135
施設及び設備関係支出	184	400	192	138	95
教育活動資金収入計	2,513	2,579	2,568	2,246	1,901

(青)教育活動資金収支差額 (赤)教育活動資金収支差額+施設設備寄付金・補助金等  
(緑)施設及び設備関係支出

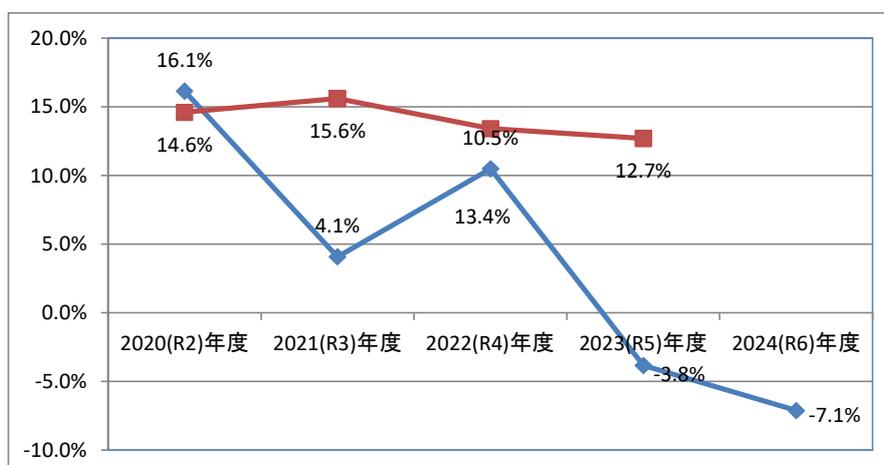


### ○教育活動資金収支差額比率の推移 (高い値が良い)

分類：教育活動でキャッシュフローが生み出せているか

	2020(R2)年度	2021(R3)年度	2022(R4)年度	2023(R5)年度	2024(R6)年度
本学	16.1%	4.1%	10.5%	-3.8%	-7.1%
大学法人(医歯系除く)比率	14.6%	15.6%	13.4%	12.7%	

教育活動資金収支差額比率  $\frac{\text{教育活動資金収支差額}}{\text{教育活動資金収入計}}$  学校法人の本業である「教育活動」でキャッシュフローが生み出せているかを測る比率である。

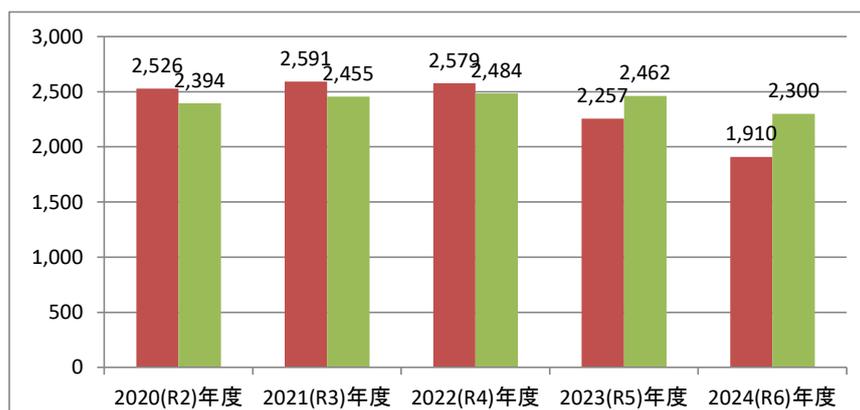


## 2. 経常収支及び経常収支差額比率の推移

(単位:百万円)

	2020(R2)年度	2021(R3)年度	2022(R4)年度	2023(R5)年度	2024(R6)年度
経常収入	2,526	2,591	2,579	2,257	1,910
経常支出	2,394	2,455	2,484	2,462	2,300
経常収支差額	132	136	95	△204	△389

### ○経常収支の推移

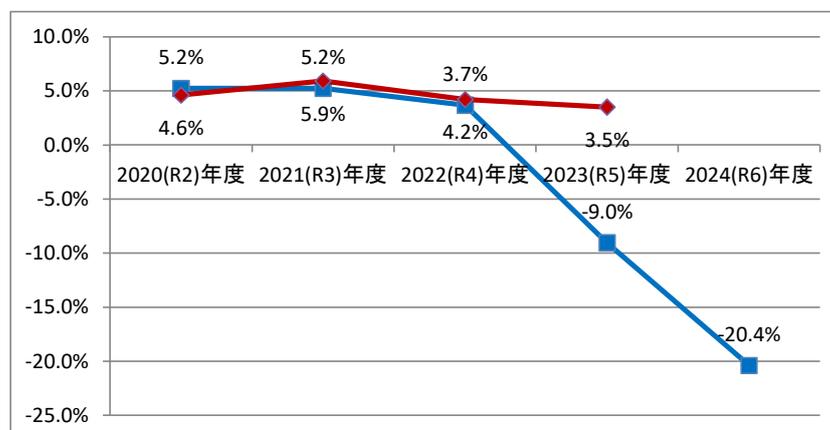


### ○経常収支差額比率の推移 (高い値が良い)

分類：収入と支出のバランスはとれているか

	2020(R2)年度	2021(R3)年度	2022(R4)年度	2023(R5)年度	2024(R6)年度
本学	5.2%	5.2%	3.7%	-9.0%	-20.4%
大学法人(医歯系除く)比率	4.6%	5.9%	4.2%	3.5%	

経常収支差額比率  $\frac{\text{経常収支差額}}{\text{経常収入}}$  この比率がプラスで大きいほど経常的な収支が安定していることを示す。

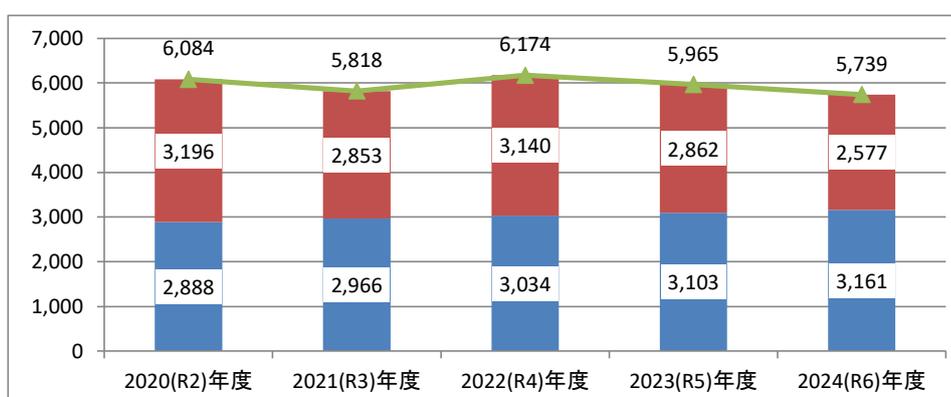


### 3. 運用資産及び積立率の推移

(単位:百万円)

	2020(R2)年度	2021(R3)年度	2022(R4)年度	2023(R5)年度	2024(R6)年度
運用資産	6,084	5,818	6,174	5,965	5,739
特定資産	2,888	2,966	3,034	3,103	3,161
第2号基本金引当特定資産	1,420	1,490	1,560	1,630	1,700
第3号基本金引当特定資産	917	935	945	959	963
退職給与引当特定資産	551	541	529	514	498
現預金	3,196	2,853	3,140	2,862	2,577
要積立額	8,371	8,490	8,708	8,962	9,124
第2号基本金引当特定資産	1,420	1,490	1,560	1,630	1,700
第3号基本金引当特定資産	917	935	945	959	963
退職給与引当特定資産	551	541	529	514	498
減価償却累計額	5,483	5,525	5,674	5,859	5,963

#### ○運用資産(特定資産+現預金)の推移

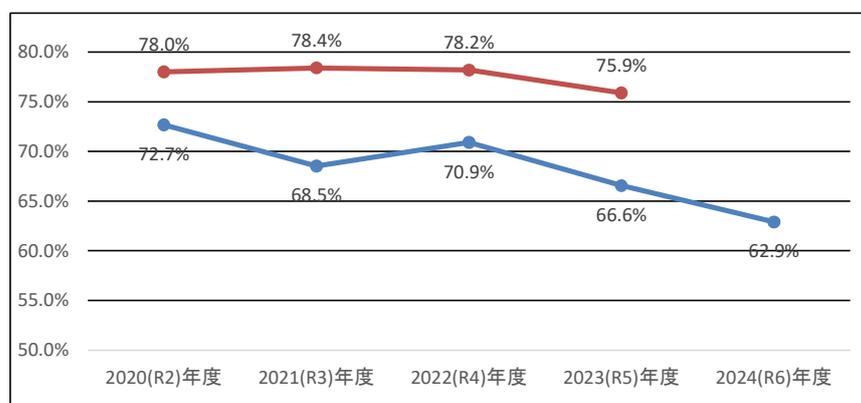


#### ○積立率の推移 (高い値が良い)

分類：運用資産の保有状況はどうか

	2020(R2)年度	2021(R3)年度	2022(R4)年度	2023(R5)年度	2024(R6)年度
本学	72.7%	68.5%	70.9%	66.6%	62.9%
大学法人(医歯系除く)比率	78.0%	78.4%	78.2%	75.9%	

積立率  $\frac{\text{運用資産}}{\text{要積立額}}$  運用資産の保有状況を表す。

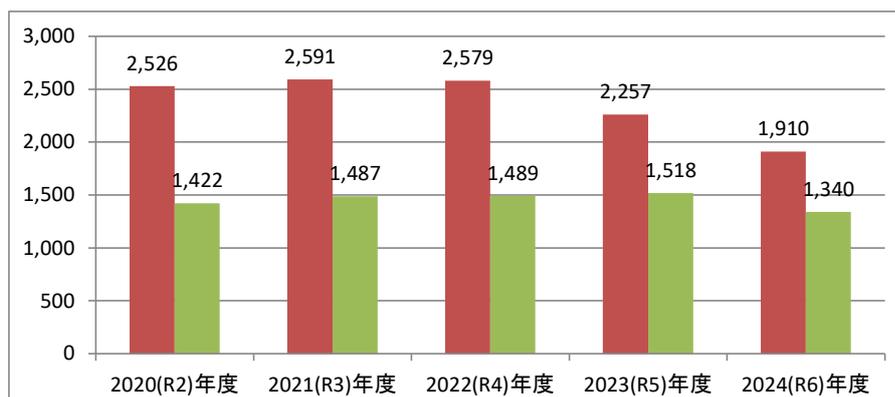


#### 4. 経常収入と人件費及び人件費比率の推移

(単位:百万円)

	2020(R2)年度	2021(R3)年度	2022(R4)年度	2023(R5)年度	2024(R6)年度
経常収入	2,526	2,591	2,579	2,257	1,910
人件費	1,422	1,487	1,489	1,518	1,340
差引	1,105	1,104	1,091	739	571

##### ○経常収入と人件費の推移

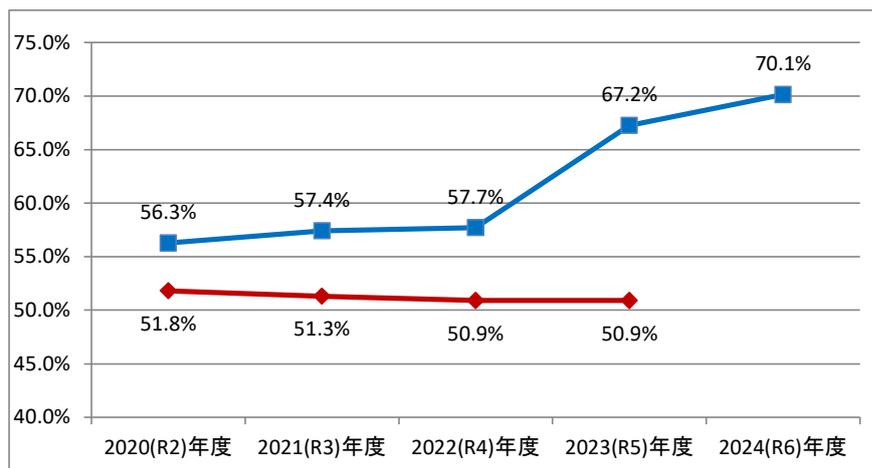


##### ○人件費比率の推移 (低い値が良い)

分類：支出構成は適切であるか

	2020(R2)年度	2021(R3)年度	2022(R4)年度	2023(R5)年度	2024(R6)年度
本学	56.3%	57.4%	57.7%	67.2%	70.1%
大学法人(医歯系除く)比率	51.8%	51.3%	50.9%	50.9%	

人件費比率  $\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$  人件費は最大の支出要素であることから、この比率が適正水準を超えると経常収支の悪化に繋がる要因ともなる。

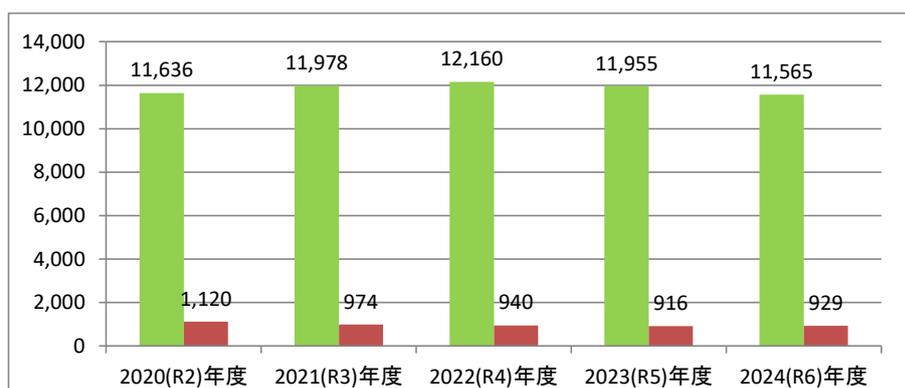


## 5. 純資産と負債の推移

(単位:百万円)

	2020(R2)年度	2021(R3)年度	2022(R4)年度	2023(R5)年度	2024(R6)年度
純資産＝資産－負債	11,636	11,978	12,160	11,955	11,565
負債（固定負債＋流動負債）	1,120	974	940	916	929
差引	10,517	11,004	11,220	11,039	10,636

### ○純資産と負債の推移

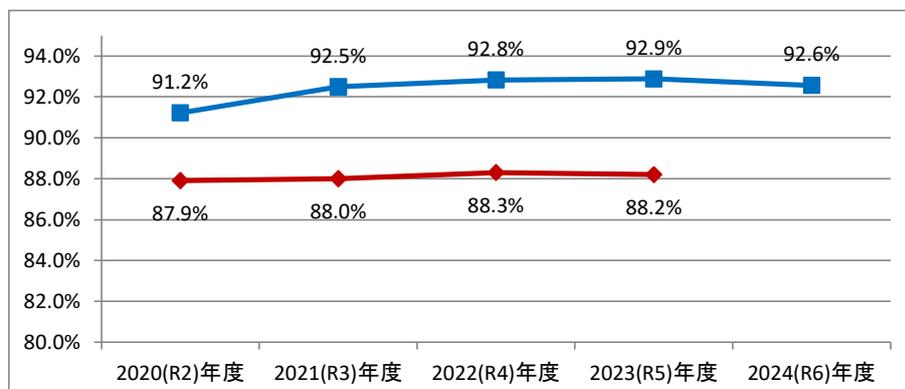


### ○純資産構成比率の推移（高い値が良い）

分類：自己資金は充実されているか

	2020(R2)年度	2021(R3)年度	2022(R4)年度	2023(R5)年度	2024(R6)年度
本学	91.2%	92.5%	92.8%	92.9%	92.6%
大学法人（医歯系除く）比率	87.9%	88.0%	88.3%	88.2%	

純資産構成比率  $\frac{\text{純資産}}{\text{総負債}+\text{純資産}}$  学校法人の資金の調達源泉を分析する上で、最も概括的で重要な指標である。この比率が高い場合は、自己財源が充実し、財政的には安定している。



## (4) その他

### ①有価証券の状況

(単位：千円)

種類	当年度 (2025年3月31日)		
	貸借対照表計上額	時 価	差 額
債券	1,626,727	1,568,732	△57,995
株式	0	0	0
投資信託	0	0	0
貸付信託	0	0	0
合計	1,626,727	1,568,732	△57,995
時価のない有価証券	0		
有価証券合計	1,626,727		

### ②借入金の状況

本学は、借入金はありません。

### ③学校債の状況

本学は、学校債の発行はありません。

### ④寄付金の状況

(単位：千円)

寄付金の種類	寄付者	金額
泉会寄付金	在校生父母の会	33,690
学園募金	在校生父母	2,736
発展協力会寄付金	卒業生及び教職員	5,162
現物寄付金 (図書等)	-	663
麗泉会	卒業生の会	10,015
その他の寄付金		5,316
合計		57,582

### ⑤補助金の状況

私立大学等経常費補助金	122,283
一般補助金	105,394
特別補助金	16,889
授業料等減免費交付金	48,181
都文化財保存事業費補助金	0
都結核予防費補助金	89
合計	170,553

### ⑥収益事業の状況

本学は、収益事業はありません。

### ⑦関連当事者等との取引の状況

本学は、関連当事者等との取引はありません。

### ⑧学校法人間財務取引

本学は、学校法人間財務取引はありません。

## (5) 経営状況分析、成果と課題、今後の方針・対応策

本学の2024年度決算では、活動区分資金収支計算書の教育活動による資金収支差額で1億35百万円のキャッシュが減少した。これは入学定員を3年連続で割り込み、学生生徒等納付金収入が前年度比1億91百万円減少したことによる。また、施設整備等活動による資金収支差額は、1億65百万円のキャッシュが減少したが、これは講堂舞台照明設備改修工事や2号館エレベータ更新工事等によるものである。

また、純資産も3億90百万円減少し115億65百万円となった。

事業活動収入は19億11百万円で前年度より3億49百万円減少し、事業活動支出は、23億1百万円で前年度より1億64百万円の減少となった。事業活動収支は3億90百万円の支出超過となった。

来年度から新学部が設置され、入学者数は増加に転じることになるが、引き続き入試広報を強化し、入学者を更に増やし、収入を増加する諸施策を全学的取組として確実に実施することで財務基盤の充実をはかることが求められる状況である。